

00 | Índice

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

01 Mensaje del Presidente	3
02 Consejo de Administración	5
03 Informe de la Directora	7
04 Evolución del Tráfico	11
05 Ejercicio Económico y Financiero 2013	20
06 Gestión Estratégica, Táctica y Operativa	22
07 Actividades Corporativas	52
08 Gestión Cultural	76
09 Puerto-Ciudad	80
10 Expansión Comercial	83
11 Mapa Técnico del Puerto	85

01 | Mensaje del Presidente

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



EL PUERTO INCREMENTA SU RENTABILIDAD EN EL PEOR AÑO DE LA CRISIS



El Puerto de Santander ha conseguido en 2013 obtener resultados positivos a pesar de haber sido el peor año de la crisis en nuestro entorno, y así lo demuestra el descenso de los tráficos en un 2,34% con respecto al ejercicio anterior. En 2013 se mantuvo la política de austeridad, la racionalización del gasto y una eficiente gestión financiera; consecuencia de todo ello son los más de 1,3 millones de euros de beneficio. Este resultado positivo consolida la tendencia iniciada en 2013, cuando conseguimos equilibrar las cuentas.

Otro dato muy favorable a tener en cuenta en estos dos últimos ejercicios, especialmente en 2013, es la evolución altamente positiva que ha experimentado la rentabilidad por tonelada movida en el Puerto, que ha pasado de -0,61 euros en 2009 a 0,27 en 2013. De manera paralela, se ha seguido trabajando en la mejora del servicio a todos los niveles de manera que Santander ha sido calificado de nuevo como el mejor puerto para automóviles por los fabricantes integrados en la Asociación Nacional de Fabricantes de Automóviles, (ANFAC).

A lo largo del año se han realizado esfuerzos importantes para traer nuevas líneas y tráficos, y estos se han materializado en relevantes hechos como la elección de Santander por parte de Ford para ser el puerto de exportación de su modelo Kuga a Australia, Nueva Zelanda, Sudáfrica y Noruega, o la inclusión de una nueva línea de Wallenius Wilhelmsen Logistics AB, y el aumento de las escalas mensuales por parte de esta naviera de una a dos, y a tres a principios de 2014. Igualmente, la compañía de ferries LD Lines comenzó en noviembre a operar con una nueva línea de barcos entre Santander y Poole, en el Reino Unido. Con ello, actualmente, Cantabria está unida por ferry con Gran Bretaña cuatro días a la semana.

Otro aspecto ha sido en la colaboración con entidades públicas y privadas para la instalación de nuevas industrias en terrenos portuarios. Esta colaboración unida al interés estratégico del Puerto, ha tenido como fruto la instalación en la zona de Raos de Santander Coated Solutions, un proyecto industrial que creará un número importante de puestos de trabajo directos e indirectos, al tiempo que supondrá un

incremento significativo en los tráficos. Igualmente, el Puerto ha sido en 2013 un factor competitivo importante para la instalación de nuevas empresas en municipios de Cantabria próximos a Santander.

Dentro del capítulo de inversiones, a lo largo de 2013 se adjudicaron tres importantes obras. Por un lado, el aumento de calado del Muelle 1 de Raos, que pasará de 13 a 15 metros en una superficie de 50 metros de ancho y 285 de largo, y que permitirá el atraque de los más actuales 'Panamax'. La segunda obra que se adjudicó el pasado año fue la rehabilitación del Dique de Gamazo y su entorno, cuya finalización pondrá en valor un espacio ubicado en una de las mejores zonas y supondrá ganar zonas de ocio para la ciudad. Finalmente, el Puerto acometió los trabajos para la adecuación de la explanada de San Martín, convirtiéndola en uno de los puntos estratégicos para el desarrollo del Mundial de Vela 2014.

En 2013 se ha avanzado enormemente en el desarrollo de actuaciones en la relación Puerto-ciudad, que se ha plasmado en diferentes acuerdos, como el firmado en agosto de cesión de terrenos portuarios al Ayuntamiento de Santander para la realización de un paseo en Marqués de la Hermida. Con todo, el hecho más destacable en este aspecto fue la firma en diciembre de 2013 del acuerdo entre las diferentes administraciones: Ministerio de Fomento, Puertos del Estado, Gobierno de Cantabria, Ayuntamiento de Santander y Puerto de Santander, para la reordenación del Frente Marítimo de la capital, un proyecto que supondrá el mayor cambio reciente en la fisonomía de la ciudad, y en cuyo desarrollo se van a invertir 83 millones de euros.

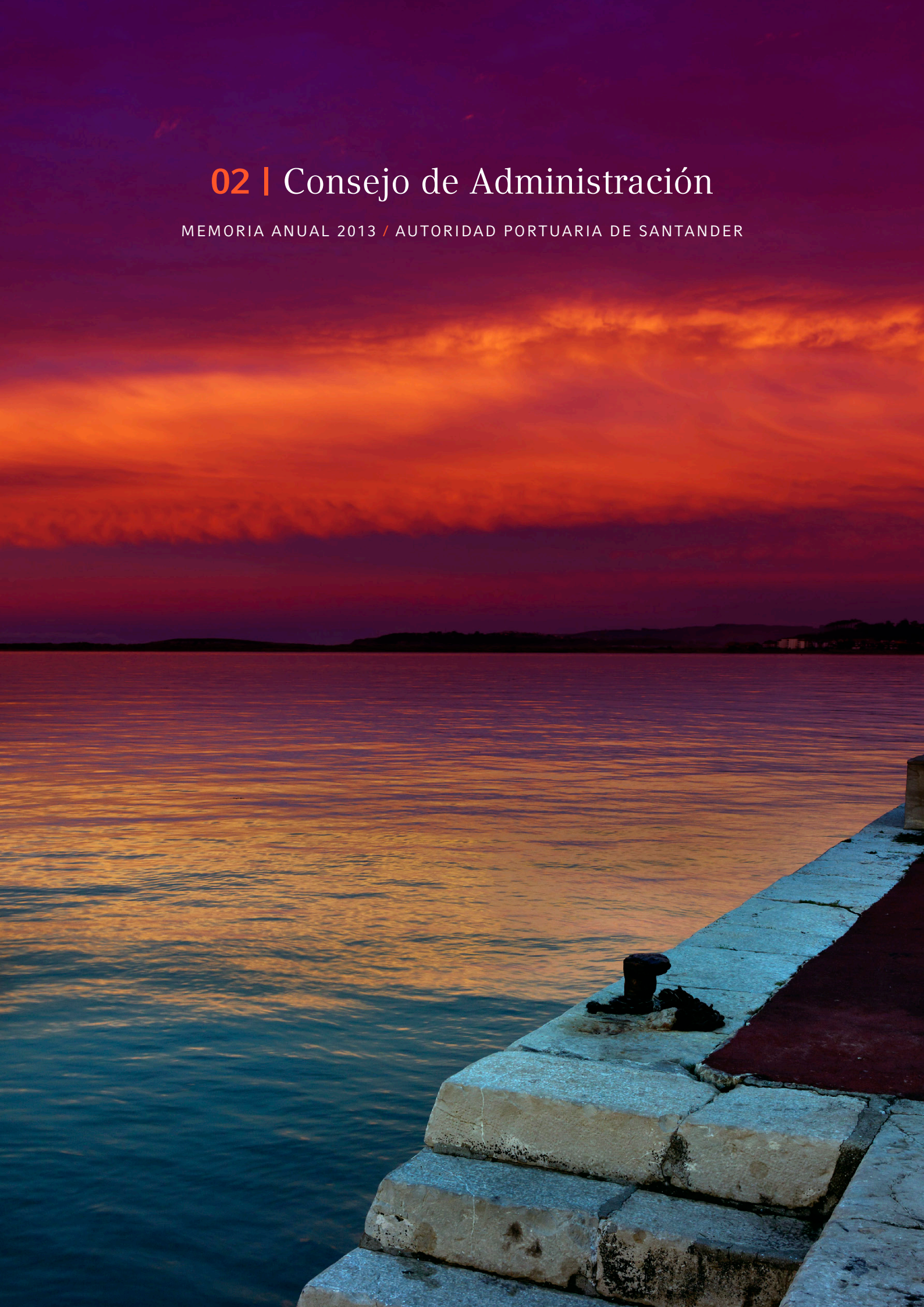
De manera paralela, a lo largo del año han ido progresando las obras ya iniciadas dentro del área del Puerto, en concreto en el edificio que albergará el futuro Centro de Arte de la Fundación Botín, en la remodelación de toda la zona de los Jardines de Pereda y en el soterramiento del tráfico en todo el entorno de ambos.

En el documento que se expone a continuación se detallan algunas de estas actuaciones y los principales datos de actividad y financieros que, como ya se cita al inicio, han sido positivos en un contexto que ha seguido siendo adverso. Con una perspectiva económica más favorable para el ejercicio 2014, el Puerto de Santander tiene buenas expectativas en cuanto a la posible captación de nuevos tráficos y el incremento de los que ya tenemos.

♦
JOSÉ JOAQUÍN MARTÍNEZ SIESO
Presidente

02 | Consejo de Administración

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



02 | Consejo de Administración

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



Ilmo. Sr. Presidente

D. JOSE JOAQUÍN MARTINEZ SIESO



Capitán Marítimo

D. FRANCISCO LÓPEZ-DÓRIGA SAÍNZ-TRÁPAGA (hasta el mes de noviembre)

D. CARLOS DOMINGO LALINDE PÉREZ (a partir del mes de noviembre)



Directora del Puerto

D^A CRISTINA LÓPEZ ARIAS

Vocales en representación de la Comunidad Autónoma de Cantabria:



Vicepresidente del Consejo

D. EDUARDO ARASTI BARCA

Consejero de Innovación, Industria y Turismo y Comercio



D. FRANCISCO RODRIGUEZ ARGÜESO

Consejero de Obras Públicas y Vivienda



D. FRANCISCO JAVIER FERNÁNDEZ GONZÁLEZ

Consejero de Medio Ambiente, Ordenación del Territorio y Urbanismo



D. JOSÉ ANTONIO CABREJAS GÓMEZ

Director General de Transportes de la Consejería de Fomento y Medio Ambiente de la Junta de Castilla y León

Representantes de la Administración General del Estado:



D^A MONICA MORALEDA SACEDA

Delegación del Gobierno

Abogada del Estado-Jefe del Servicio Jurídico del Estado en Cantabria

D.JAVIER MARTÍN SANTO DOMINGO

(Subdirector de Medio Físico y Ayudas a la Navegación)

D. BENJAMIN PIÑA PATÓN

Director Área de Fomento de la Delegación del Gobierno

Representante del Ayuntamiento de Santander:

D. CÉSAR DIAZ MAZA

Representante del Ayuntamiento de Camargo:

D. DIEGO MOVELLÁN LOMBILLA

Representante de la Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación de Santander:

D. MODESTO PIÑEIRO GARCÍA-LAGO

Representante de la Sección Sindical Unión General de Trabajadores:

D. ANTONIO TOCA CORINO

Representante de la Confederación de Organizaciones Empresariales y PYME de Cantabria:

D^A GEMA DÍAZ REAL

Secretario del Consejo de Administración

D. ADOLFO RUIGÓMEZ MOMEÑE

03 | Informe de la Directora

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



03 | Informe de la Directora

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



INFORME DE GESTIÓN

La actividad del puerto de Santander durante el 2013 ha estado marcada por la estabilidad en lo que respecta a los tráficos y los ingresos, y por el crecimiento moderado en lo que respecta al resultado económico.

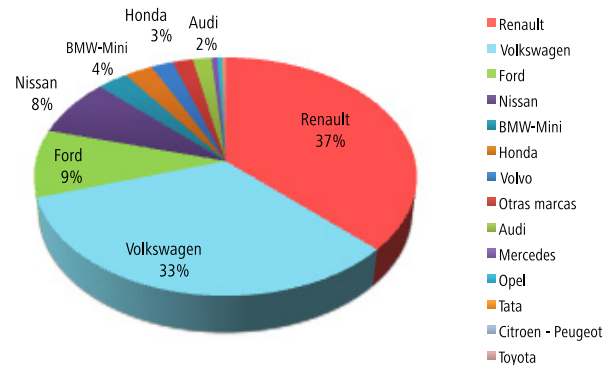
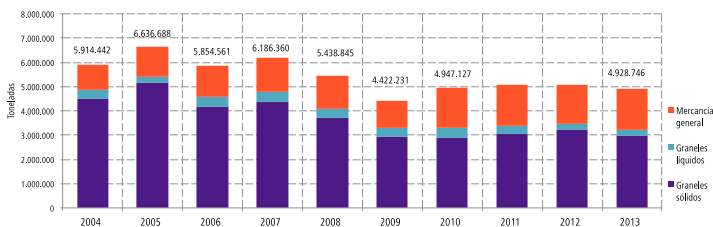
TRÁFICO

El tráfico total de mercancías ha sido de 4.928.746 ton., esto supone un 3,26 % inferior al del año 2012, que se superaron los 5 mill. de toneladas. Sin embargo el número de buques ha crecido ligeramente, un 3,17 %, pasando de 1.293 en 2012 a 1.334 en 2013. El GT total ha experimentado un claro avance, pasando de 19.920.085 en 2012 a 21.582.224 en 2013, esto es, un 8,34 % superior. Este resultado está alineado con el resultado del sistema portuario, en el que las toneladas totales manipuladas han descendido un 3,4 % en el mismo periodo.

recuperado totalmente de la caída del 2009, sino que alcanza el mayor dato histórico. El crecimiento de la mercancía general es importante no solo para la Autoridad Portuaria, ya que es la que mayores ingresos aporta, también para las empresas del entorno portuario, ya que son las mercancías que mayor valor añadido aportan al Puerto.

Durante el año 2013 se movieron 1.700.274ton. de mercancía general, lo que representa un 35 % del tráfico total, de las cuales 1.198.032ton. han sido tráfico roro. Cabe destacar el crecimiento de la madera, de los productos siderúrgicos y de los automóviles; como descenso, el más importante ha sido el del papel y pasta.

El tráfico de automóviles se ha incrementado un 16,9 %, que en cifras absolutas significa 309.111 unidades totales, esto es, 44.587 unidades más que el ejercicio anterior. En la siguiente figura se refleja la importancia de dos marcas en el ranking de vehículos: Volkswagen y Renault, que representan el 70 % de las unidades movidas en el Puerto.



Analizando el tráfico de mercancías según su forma de presentación, se observa que el comportamiento ha sido desigual, experimentando avances los graneles líquidos y la mercancía general y retrocesos los graneles sólidos. En el 2013, los graneles líquidos y los graneles sólidos continúan en los niveles históricos más bajos, mientras que la mercancía general, no solo ha

03 | Informe de la Directora

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Con respecto a los graneles líquidos, que suponen el 5 % de la mercancía movida por el puerto, se destaca el avance en la exportación de bioetanol.

Los graneles sólidos, que representan el 60% del tráfico generado en el Puerto, son el único grupo que se ha reducido. Este descenso ha estado motivado principalmente por la caída en las importaciones de carbón y de productos agroalimentarios (tanto cereales, como piensos y azúcar); no obstante hay que destacar el excelente comportamiento que ha tenido la exportación de cemento, que ha crecido más de un 70 %, pasando de 217.590 ton. a 371.178 ton. y la importación de manganeso, que ha crecido casi un 40 %.

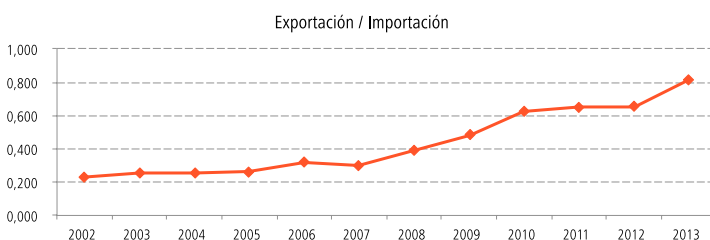
El tráfico de pasajeros ha alcanzado la cifra de 209.821 pax, con un crecimiento de un 7,9 % con respecto al 2012. De estos pasajeros, 13.745 corresponden a cruceros y el resto a los ferries con Reino Unido.

Durante el año 2013 ha habido 12 escalas de cruceros en el Puerto de Santander, dos más que el año anterior, un tráfico que se espera tenga mayor recorrido en el futuro.

Con respecto a la pesca fresca, se han desembarcado 4.352 ton. de pescado, un 16 % menos que el año 2012.

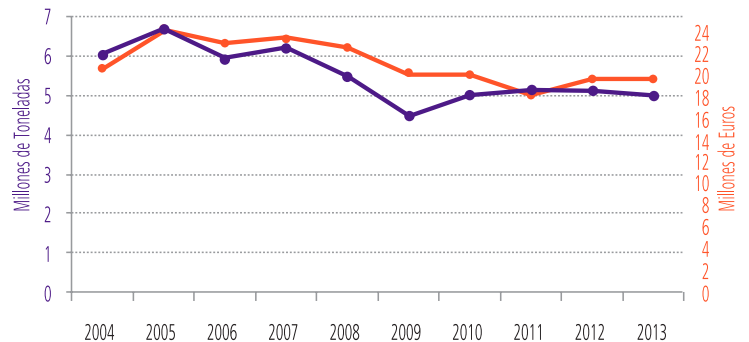
Para finalizar con los tráficos se debe destacar dos ratios significativos:

- **La evolución del ratio:** toneladas exportadas/ toneladas importadas, que pone de manifiesto como la exportación sigue ganando relevancia respecto a la importación. En el 2002 este ratio era 0,2 y en 2013 se sitúa en 0,8.
- **El tráfico ferroportuario:** en 2013 el 21 % de las toneladas que pasaron por el Puerto han utilizado el ferrocarril. Este ratio ha mejorado respecto del ejercicio anterior, que fue del 17%.



RESULTADOS ECONÓMICOS

La cifra de negocios alcanzada en 2013 ha sido de 19,098 mill. de euros, muy similar a la del año 2012, en el que se cerró el ejercicio con una cifra de negocio de 19,224; esto quiere decir que la caída de tráfico en un 3,26 % se ha traducido en una caída en los ingresos de un 0,65 %, es decir levemente inferior. En la siguiente figura se recoge cómo ha evolucionado el tráfico y la facturación en los últimos diez años.



En el año 2013 cabe destacar que los ingresos por tasa de ocupación se incrementaron con respecto a 2012, mientras que los ingresos por tasas de utilización, que son los más directamente relacionadas con el tráfico, han disminuido. Las tasas de ocupación, a la mercancía y al buque, por este orden, son las que más aportan a la cifra de negocios de la Autoridad Portuaria. Por último, en el capítulo de ingresos, sobresalen los importantes ingresos financieros obtenidos.

Con respecto a los gastos, se sigue con la política de contención del gasto iniciada en años anteriores, que ha permitido reducir el capítulo de otros gastos de explotación en casi un 5%. Los gastos de personal se han incrementado, pero ello es debido al pago de complementos de años anteriores, que estaban pendientes de la prórroga del convenio y a que en 2013 se ha abonado la paga extraordinaria de diciembre; los salarios siguen congelados y no se han incorporado nuevos efectivos.

Este incremento en los ingresos, junto a la contención de los gastos, ha proporcionado un resultado de explotación positivo y claramente superior al del 2012: 763.415,38 € en 2013, frente a los 107.561,79 € de 2012 y un resultado del ejercicio también mucho más favorable: 2.754.201,91 € en 2013 frente a los 345.952,03 € de 2012.

03 | Informe de la Directora

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

INVERSIONES

Durante el año 2013 la inversión de la Autoridad Portuaria de Santander se ha visto claramente reducida con respecto a ejercicios anteriores, alcanzándose la cifra de 1,76 mill. de euros.

La *Adecuación de la explanada del Muelle de Gamazo* es la obra que se ha llevado la parte importante de esta cantidad, 540.000 €, siendo el resto actuaciones de menor alcance.

Aunque el capítulo de inversiones se ha cerrado con datos extraordinariamente bajos, el año 2013 ha servido para poner en marcha importantes inversiones, tales como *Mejora de calzados en Muelle Raos 1, Rehabilitación del entorno del Dique de Gamazo y Muelle Raos 9*, que permitirán incrementar esta cifra en el 2014.

DOMINIO PÚBLICO

Durante el año 2013 se ha tramitado la *Modificación Sustancial de la Delimitación de los Espacios y Usos Portuarios del Puerto de Santander* y la *Modificación Puntual número 12 del Plan Especial de Ordenación del Sistema General Portuario del Puerto de Santander*.

Además, se han otorgado varias concesiones, entre las que se destacan: (1) Instalación para Recepción y Embarque de Productos Sódicos a Solvay Química, S.L., (2) Parcela de 82.781 m² en el Espigón Central de Raos, con Destino a Centro Logístico de Vehículos, a Bergé Automotive Logistics, (3) Naves con destino a Almacenamiento de Mercancías a CADEVESA y (4) Pantalanes Flotantes para Embarcaciones Deportivas en la Dársena de Molnedo a varios Clubes o Agrupaciones Deportivas. También se ha modificado la concesión otorgada a "Nueva Montaña S.A. del Hierro y del Acero", actualmente GSW, ampliando su superficie.

Finalmente, se ha profundizado en el *Convenio de reordenación del frente marítimo portuario de Santander* y se han firmado otros convenios que han permitido poner a disposición de la ciudad zonas sin usos portuarios.

OTRAS ACTIVIDADES

El Puerto de Santander ha mantenido durante el año 2013 las certificaciones ISO 9001 / ISO 14001, la OHSAS 18001, el certificado de conformidad calidad de servicio para el tráfico de vehículos nuevos y ha obtenido, por segundo año consecutivo, el primer puesto en la Valoración Logística Marítimo Portuaria realizada por ANFAC.

Durante el año 2013 se ha continuado con la importante actividad docente y de acción cultural, bien sea a través de CITAP o directamente por la Autoridad Portuaria.

Entre la actividad docente desarrollada por CITAP se ha impartido el Módulo 4º del Máster en Ingeniería de Costas y Puertos, las VI Jornadas de Innovación en el Clúster Portuario, el XIII Curso Iberoamericano de Tecnología, Operaciones y Gestión Ambiental en Puertos, el Encuentro Coloquio: Motores y Tendencias de Cambio en la Ciudad Portuaria, además de realizar publicaciones, prácticas profesionales, visitas técnicas e institucionales y colaborar en numerosos cursos y seminarios.

En lo que respecta a acción cultural, el Palacete del Embarcadero ha acogido nueve exposiciones y el Centro de Arte del Faro de Cabo Mayor ha recibido a más de 22.000 visitantes.



CRISTINA LÓPEZ ARIAS

Directora de la Autoridad Portuaria de Santander

04 | Evolución del Tráfico

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



04 | Evolución del Tráfico

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



4.1. TRÁFICO DE MERCANCÍAS

TRÁFICO TOTAL, incluye mercancías, avituallamiento y pesca:

(en toneladas)	2013	2012	Diferencia	Variación (%)
TRAFICO TOTAL	4.979.051	5.152.129	-173.078	-3,4%

4.1.1. TRÁFICO DE MERCANCÍAS. SEGÚN LA FORMA DE PRESENTACIÓN:

(en toneladas)	2013	2012	Diferencia	Variación (%)
Graneles líquidos	239.699	229.070	10.624	4,6%
Graneles sólidos	2.988.773	3.236.676	-247.903	-7,7%
Mercancía general	1.700.274	1.629.113	71.161	4,4%
TOTAL	4.928.746	5.094.859	-166.133	-3,3%

04 | Evolución del Tráfico

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

A continuación se analiza el tráfico registrado bajo estas tres formas de presentación de la mercancía:

Graneles Sólidos:

Este grupo de mercancías representa el 60% del tráfico generado en el Puerto en el período analizado, con 2.988.773 toneladas. Es el único grupo que se ha reducido.

En la tabla siguiente se muestran algunas mercancías que han variado negativamente:

(en toneladas)	2013	2012	Diferencia	Variación (%)
Carbón	305.703	456.601	-150.898	-33,0
Piensos y tortas de soja	158.097	365.263	-207.166	-56,7

Pero también se han producido variaciones positivas que no han logrado compensarlo, por ejemplo:

(en toneladas)	2013	2012	Diferencia	Variación (%)
Manganeso	356.950	255.778	101.172	39,6
Cementos	371.178	217.590	153.588	70,6

Graneles Líquidos:

La incidencia de este epígrafe sobre el total del tráfico, un 5%, ha alcanzado la cifra de 239.699 toneladas. Son cifras algo mejores que el año anterior, destacando que todas las mercancías de este grupo han tenido un buen comportamiento, a excepción de los productos químicos:

(en toneladas)	2013	2012	Diferencia	Variación (%)
Productos químicos	87.490	148.953	-61.463	-41,3
Bioetanol	77.815	38.649	39.166	101,3

Mercancía General:

La mercancía general, ha incrementado su relevancia en este ejercicio y representa un 35% de todo el tráfico. Con 1.700.274 toneladas, se ha vuelto a batir el record histórico, que alcanzó en 2011. Se ha incrementado respecto de 2012 en 4,4%.

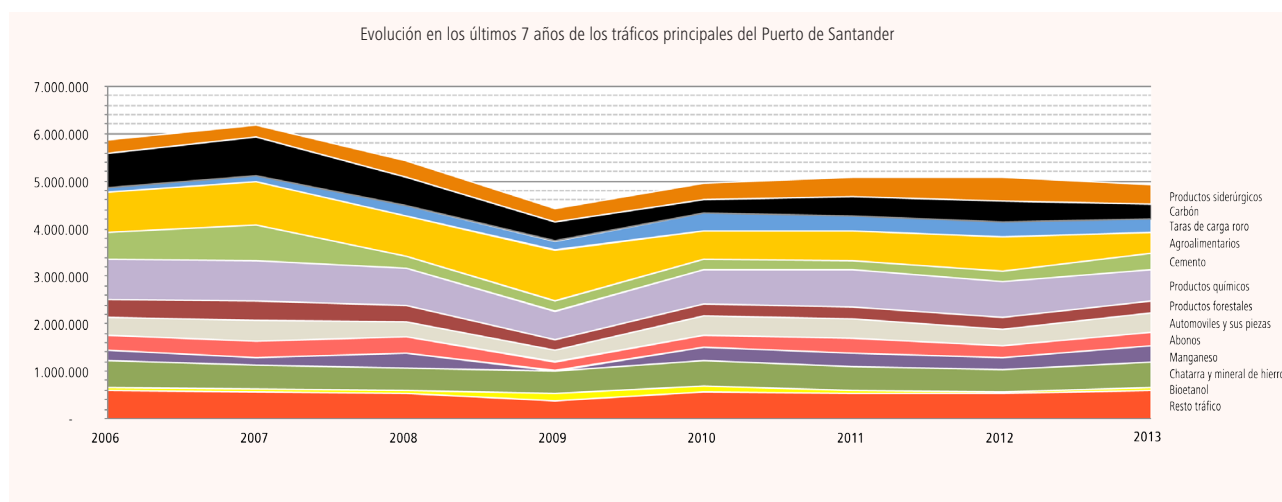
Casi todas las mercancías de este epígrafe han mejorado, excepto el papel y las taras oro.

(en toneladas)	2013	2012	Diferencia	Variación (%)
Automóviles y sus piezas	409.768	347.835	61.943	17,8
Madera	49.412	17.979	31.433	174,8
Pape y pasta	177.809	228.720	-50.911	-22,3
Taras de carga oro	285.294	319.313	-34.019	-10,7

4.1.2. TRÁFICOS PRINCIPALES:

El gráfico siguiente, permite ver la evolución en los últimos 8 años de los **tráficos principales del Puerto de Santander**, sin tener en cuenta la forma de presentación.

A grandes rasgos, los tráfico principales en el periodo analizado tienen una tendencia similar, aunque destaca la recesión del tráfico de carbón, cemento, incluso antes de la caída de los tráfico por la crisis.



04 | Evolución del Tráfico

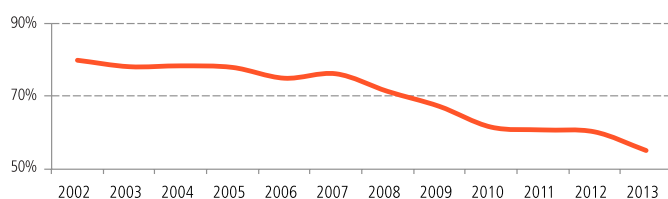
MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

4.1.3. SEGÚN EL TIPO DE OPERACIÓN:

(en toneladas)	2013	2012	Diferencia	Variación (%)
DESEMBARQUE	2.717.373	3.070.250	-352.877	-11,49
EMBARQUE	2.211.373	2.024.609	168.764	9,22
TOTAL	4.928.746	5.094.859	-166.133	-3,26

El Puerto de Santander está perdiendo la preponderancia del desembarque que siempre ha tenido frente al tráfico total.

En el gráfico siguiente, se muestra que el desembarque ha pasado del ser el 80% al 55% del total del tráfico en varios ejercicios:



4.1.4. CABOTAJE Y COMERCIO EXTERIOR:

Cabotaje:

El tráfico con origen y destino en un puerto español, ha representado un 1,7 % del tráfico total del 2013.

(en toneladas)	2013	2012	Diferencia	Variación (%)
TOTAL	85.381	128.309	-42.928	-33,5%

Comercio exterior:

En cambio el tráfico con origen y destino en puertos extranjeros alcanzó la cifra de 4.843.365 toneladas, el 98,3 % del total.

(en toneladas)	2013	2012	Diferencia	Variación (%)
Desembarque Tr. exterior	2.667.485	3.000.456	-330.917	-11,1%
Embarque Tr. exterior	2.175.880	1.966.094	209.768	10,7%
TOTAL	4.843.365	4.966.550	-123.185	-2,5%

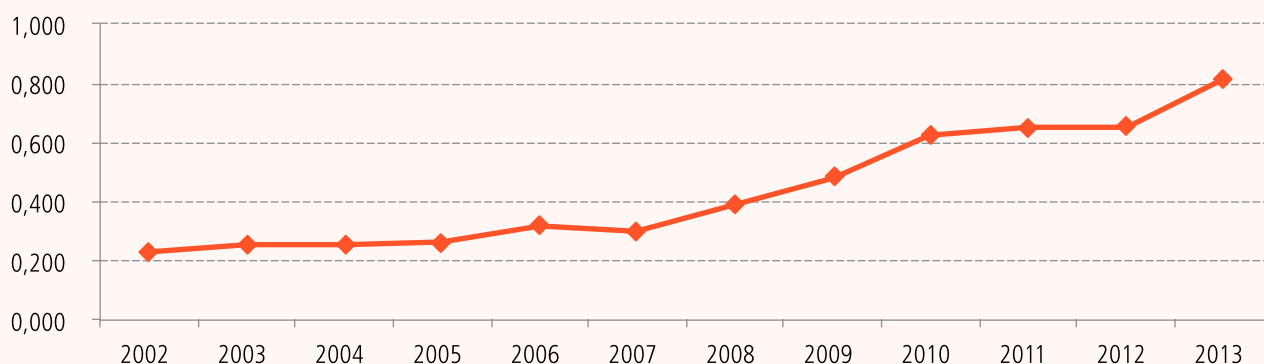
En el gráfico siguiente, utilizando el ratio: *toneladas embarque exterior/toneladas desembarque exterior*, se observa como la salida de mercancías al exterior va ganando relevancia respecto a la entrada de mercancía desde el exterior. Se inició este cambio en el 2002, se ha acentuado especialmente en este ejercicio.

* Tráfico de mercancías por países de origen y destino:

El Puerto de Santander ha intercambiado mercancías con 83 países del mundo.

En la tabla I, se muestra el tráfico con los 10 países con los que España ha intercambiado más de 100.000 toneladas de mercancía y que representa el 70 % de todo el tráfico. En la última columna se indica su importancia relativa respecto al total del tráfico exterior. Destaca el protagonismo de Reino Unido.

Toneladas embarque tr. exterior/desembarque tr. exterior



04 | Evolución del Tráfico

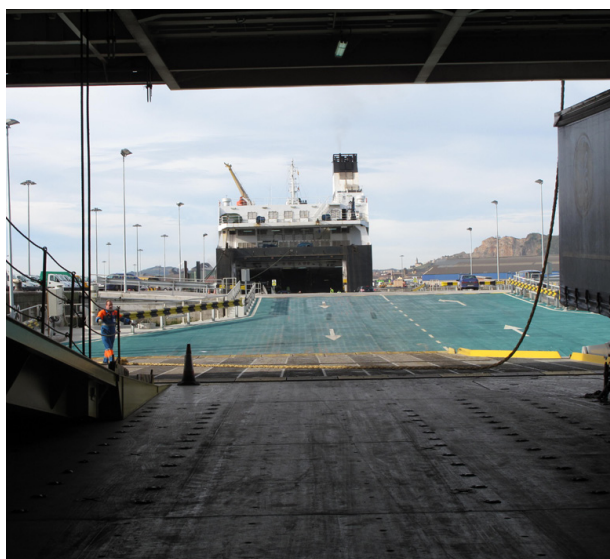
MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Tabla I: Países con volumen de tráfico superior a 100.000 toneladas

País	Exportación	Importación	TOTAL	S/Tr. Exterior (%)
REINO UNIDO	800.706	501.454	1.302.160	26,89%
RUSIA	8.762	392.069	400.831	8,28%
BELGICA	164.501	215.120	379.621	7,84%
BRASIL	327.559	37.057	364.616	7,53%
SUDAFRICA	29.862	193.277	223.139	4,61%
FINLANDIA	5661	177.161	182.822	3,77%
ALEMANIA	89.850	86.944	176.794	3,65%
GABON	0	139.972	139.972	2,89%
PAISES BAJOS	66.882	72.983	139.865	2,89%
IRLANDA	57.464	52.600	110.064	2,27%
TOTAL	1.551.247	1.868.637	3.419.884	70,61%

Entre los 4 países que siempre ocupan los primeros puestos en el ranking: Reino Unido, Brasil, Rusia y Bélgica, se movieron 2.447.228 toneladas, algo más del 50% del total del tráfico exterior.

Las mercancías intercambiadas con Reino Unido y Bélgica, son principalmente, carga rodada, automóviles, y otra mercancía del tipo roro. La mercancía intercambiada con Brasil es carbonato sódico y con Rusia carbón.



En la tabla II, se ha relacionado el tráfico con países de la Unión Europea por orden de importancia y su variación respecto al año 2012.

Tabla II: Unión Europea:

País	2013	2012	Diferencia	VAR. (%)
REINO UNIDO	1.302.160	1.153.652	148.508,00	12,9
BELGICA	379.621	313.427	66.194,00	21,1
FINLANDIA	182.822	230.023	-48.201,00	-20,9
ALEMANIA	176.794	166.555	10.239,00	6,1
PAISES BAJOS	139.865	158.845	-18.980,00	-11,9
IRLANDA	110.164	61.270	48.794,00	79,6
POLONIA	97.037	93.168	3.869,00	4,2
FRANCIA	79.502	106.736	-27.234,00	-25,5
PORTUGAL	53.425	9.851	43.574,00	442,3
SUECIA	50.963	39.766	11.197,00	28,2
REUNIÓN*	48.823	46.859	1.964,00	4,2
ITALIA	47.852	49.109	-1258,00	-2,6
LITUANIA	30.557	35.066	-4.509,00	-12,9
DINAMARCA	26.961	33.458	-6.497,00	-19,4
GRECIA	21.868	22.858	-987,00	-4,3
LETONIA	17.185	5.120	12.075,00	236,3
ESTONIA	9.988	5.071	4.917,00	97,0
RUMANIA	5.010	68.441	-63.413,00	-92,7
BULGARIA	184	0	184,00	
ESLOVENIA	0	68	-68	-100,00
TOTAL	2.780.680	2.600.330	180.350,00	6,9

En el año 2013, el tráfico con Europa se ha incrementado respecto del año 2012 en más casi un 7%, principalmente por el mayor tráfico con Reino Unido, Bélgica, Irlanda y Portugal.

El tráfico con países de la Unión Europea representa más del 57% del tráfico exterior.

04 | Evolución del Tráfico

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

4.2. TRÁFICO RORO y PASAJEROS

Merece un epígrafe del informe el tráfico de mercancía roro, por su especial relevancia para Santander.

Se van a analizar en este epígrafe los siguientes puntos:

- B1. El dato general del tráfico roro en función del muelle donde se ha operado.
- B2. El tráfico de automóviles, y el ranking de marcas.
- B3. La evolución positiva del tráfico intermodal de plataformas y camiones en los últimos años, distribuyendo el mismo por países de intercambio de mercancía.
- B4. Especial mención al tráfico de carga rodada y pasajeros de los ferries.
- B5. Pasajeros en régimen de crucero turístico.

4.2.1. TRÁFICO RORO DE MERCANCÍAS POR MUELLES

En la tabla siguiente se desglosa el tráfico roro en función del Muelle en que se llevan a cabo las operaciones de embarque y desembarque por medios rodantes:

(en toneladas)	2013	2012	Diferencia	Variación (%)
Almirante	451.360	534.675	-83.315	-15,6%
Margen Norte	186.526	236.722	-50.196	-21,2%
Maliaño	57.801	0	57.801	
Raos	502.345	405.887	96.458	23,8%
TRAFICO RO-RO	1.198.032	1.177.284	20.748	1,8%

El tráfico rodante de Margen Norte, se refiere fundamentalmente al tráfico de productos forestales y mercancías transportadas en unidades rodantes.

El tráfico rodante en Raos se refiere al tráfico de automóviles, y el resto a maquinaria y transporte en plataformas y camiones. Los automóviles suponen cerca del 80 % del tráfico roro en Raos.

El tráfico rodante en Almirante y Maliaño procede en su totalidad de la mercancía transportada por los ferries, y será objeto de análisis por separado en este epígrafe.

4.2.2. EL TRÁFICO DE AUTOMÓVILES

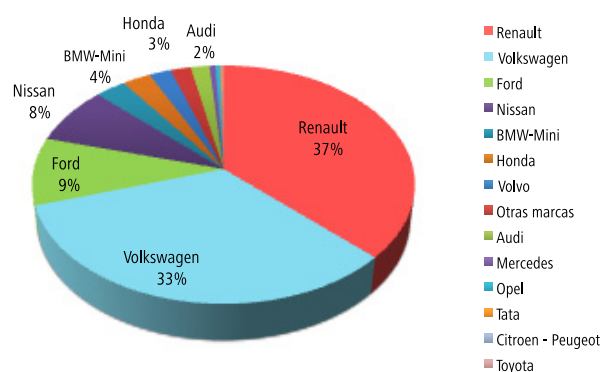
El tráfico de automóviles se ha recuperado muy bien este año, ya que su número se ha incrementado un 16,9 %: que en cifras absolutas significa que 44.587 unidades mas han utilizado el Puerto respecto del ejercicio anterior.

Las unidades embarcadas, representan el 68% del total. El peso medio de cada automóvil embarcado es de 1,2 toneladas y desembarcado de 1,4 toneladas.

En la tabla siguiente, se observa la variación que cada marca ha experimentado respecto del año anterior.

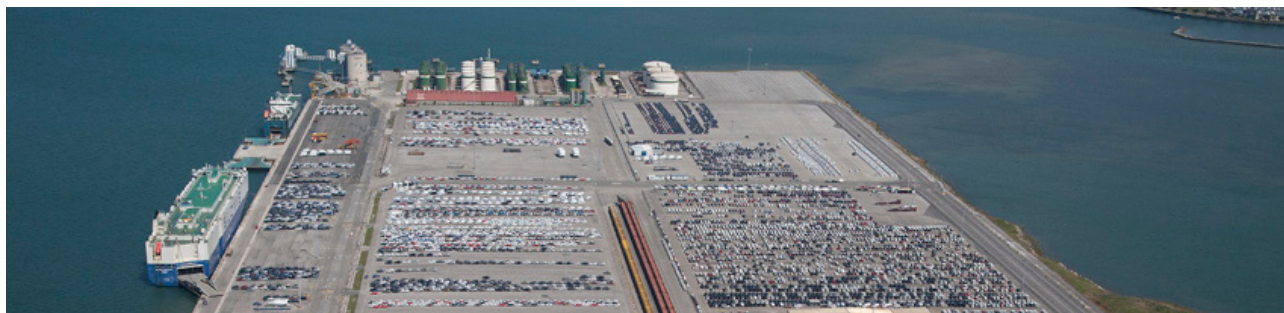
Marcas (uds.)	2013	2012	Unidades diferenciadas	VAR. (%)
Renault	114.556	92.667	21.889	23,6%
Volkswagen	102.242	98.182	4.060	4,1%
Ford	28.358	16.682	11.676	70,0%
Nissan	24.263	27.095	-2832	-10,5%
BMW-Mini	9.084	9.683	-599	-6,2%
Honda	8.374	4.590	3.784	82,4%
Volvo	6.543	4.785	1.758	36,7%
Otras marcas	6.008	4.578	1.430	31,2%
Audi	5.550	2.993	2.557	85,4%
Mercedes	1.714	1.533	181	11,8%
Opel	1.447	874	573	65,6%
Tata	469	624	-155	24,8%
Citroen - Peugeot	256	149	107	71,8%
Toyota	247	89	158	177,5%
TOTAL	309.111	264.524	44.587	-16,9%

En el gráfico de sectores se confirma el protagonismo de 2 marcas en el ranking de vehículos: Volkswagen junto con Renault representan el 70 % de las unidades movidas en el Puerto.



04 | Evolución del Tráfico

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



4.2.3. EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO INTERMODAL DE PLATAFORMAS Y CAMIONES

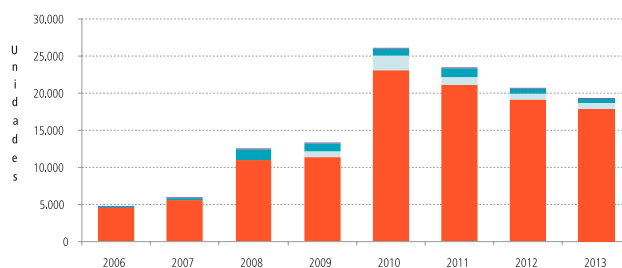
En la tabla y gráfico siguientes, se ha distribuido el tráfico intermodal de plataformas y camiones por países a lo largo de los últimos 9 años. Los colores identifican los países en el gráfico, y los datos son número de unidades rodantes:

AÑO	REINO UNIDO	BELGICA	FINLANDIA	OTROS	TOTAL
2005	4.414		135	5	4.554
2006	4.498		79	13	4.590
2007	5.521		320	1	5.842
2008	10.980		1.452	1	12.433
2009	11.388	700	1.116	32	13.236
2010	23.152	1.871	930	35	25.988
2011	21.127	1.000	1.225	140	23.492
2012	19.093	806	710	53	20.662
2013	17.296	1.068	849	28	19.241

Destaca por su protagonismo el tráfico de los Ferries que unen Santander y Reino Unido (ocre). El servicio habitual con Reino Unido ha reducido su número de escalas, y aunque se ha incorporado en noviembre un servicio regular nuevo con dicho país, no se han alcanzado los niveles de ejercicios anteriores.

Sin embargo se ha incrementado el tráfico de carga rodada con Puertos de Bélgica (en rojo). La mercancía transportada en estas plataformas suele ser productos siderúrgicos, químicos, papel y materiales de construcción.

El tráfico intermodal con Finlandia (en verde), consistente en contenedores sobre plataformas rodantes, que mueven principalmente papel y productos alimenticios, también se ha incrementado ligeramente.



4.2.4. EL TRÁFICO DE LOS FERRIES (RORO Y PASAJE)

* Relacionado con el tráfico roro, destaca el tráfico de pasajeros y mercancías a través de los ferries que unen 3 puertos del sur de Inglaterra con el Puerto de Santander.

* En noviembre de 2013, se incorporó un nuevo servicio regular con un ferry que une el Puerto de Poole con el de Santander.

* Los tráficos alcanzados por ambos servicios en su conjunto y su comparación con el 2012 son los siguientes:

	2013	2012	Diferencia	Variación (%)
PASAJEROS	196.076	185.244	10.832	5,8%
TURISMOS (unidades)	64.700	60.829	3.871	6,4%
MERCANCIA (unidades)	17.296	19.093	-1.797	-9,4%
MERCANCIA (toneladas)	509.161	534.675	-25.514	-4,8%

Se detalla la información desglosando de cada buque, algunos datos relativos al 2013 y al 2012:

04 | Evolución del Tráfico

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

	ESCALAS 2012	ESCALAS 2013	PASAJEROS 2012	PASAJEROS 2013	CONDUCTORES 2012	CONDUCTORES 2013	UNIDADES RODANTES 2012	UNIDADES RODANTES 2013
PONT AVEN	74	82	127.122	143.238	3.388	3.291	3.707	3.462
CAP FINISTERE	55	42	49.926	44.449	4.656	4.397	6.082	5.405
COTENTIN	47	40	8.196	5.804	8.196	5.804	9.304	6.964
NORMAN ASTURIAS *	0	15	0	2.585	9.304	966	0	1.465
TOTAL	176	179	185.244	196.076	16.240	14.458	19.093	17.296

*Este buque comenzó a operar en Santander el día 3 noviembre de 2013.

La mercancía movida en los camiones y plataformas de ambos servicios marítimos, suele ser muy diversa: alimentos, muebles, ropa, piezas de automóvil, materiales de construcción, etc.

4.2.5. PASAJEROS EN RÉGIMEN DE CRUCERO TURÍSTICO

Los pasajeros en régimen de crucero turístico alcanzaron la cifra de 13.745, siendo 12 el número de escalas efectuadas en 2013.



4.3. TRÁFICO DE CONTENEDORES

(en toneladas)	2013	2012	Diferencia	Variación (%)
NUMERO TEUS	1.169	1.136	33	2,9%
TONELADAS	15.019	14.089	930	6,6%

Los contenedores que entran o salen del Puerto de Santander,

son en su mayoría de más de 20 pies.

De los 1.169 TEU's que se han movido, 761 TEU's, un 65%, pertenecen al tráfico de contenedores sobre plataformas rodantes con puertos del norte de Europa.

El resto es un tráfico de exportación de mercancía IMO1.

4.4. TRÁFICO EN MUELLES DEL SERVICIO Y MUELLES PARTICULARES

Existe un claro protagonismo de los muelles del servicio frente a los muelles particulares,

(en toneladas)	2012	2013	Diferencia	Variación (%)
MUELLES DEL SERVICIO	3.983.062	3.738.353	-244.709	-61%
MUELLES PARTICULARES	1.111.797	1.190.393	78.596	7,1%
TOTAL	5.094.859	4.928.746	-166.133	-3,3%

Dentro de los muelles del servicio destacan los muelles del complejo portuario de Raos, donde se manipularon este año 2.998.515 toneladas, es decir, el 80 % del total movido en los muelles del servicio.

A través de los muelles particulares, se mueven casi todos los graneles líquidos, el cemento, la sepiolita y los productos siderúrgicos, tanto en forma de granel sólido, como mercancía general.

04 | Evolución del Tráfico

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

4.5. TRÁFICO DE MERCANCIAS TRANSPORTADAS EN FERROCARRIL

La carretera es el principal medio de transporte utilizado para la entrada y salida de mercancías de la zona de servicio del Puerto; le sigue el ferrocarril, y después la tubería.

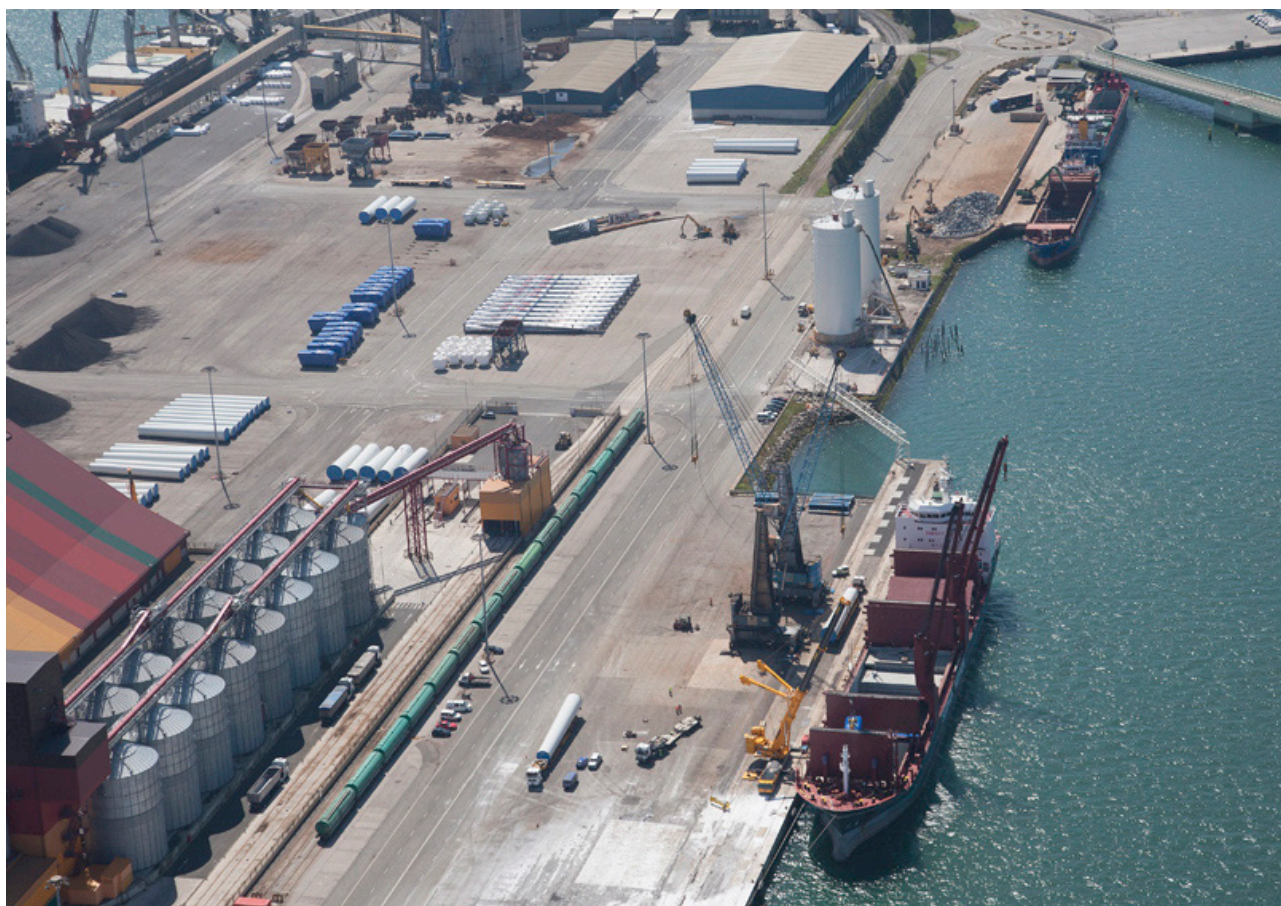
(en toneladas)	2012	2013	Diferencia	Variación (%)
RENFE	422.321	684.397	262.076	62,1%
FEVE	437.699	356.940	-80.759	-18,5%
TOTAL FERROCARRIL	860.020	1.041.337	181.317	21,1%

Por este medio de transporte se movió el 21 % de las toneladas que pasaron por el Puerto en el año 2013. Este ratio ha mejorado respecto del ejercicio anterior, que fue del 17%.

En el cuadro siguiente se desglosa la mercancía que hace uso del ferrocarril.

TRAFICO FFCC	Embarque	Desembarque	TOTAL 2013	TOTAL 2012	%VAR
Carbón		287.152	287.152	341.084	15,81%
Manganeso		73.708	73.708	44.275	66,48%
Cereales		68.401	68.401	11.372	501,57%
Cemento	278.633		278.633	189.714	46,87%
Automóviles Y Sus P.	159.399	17.531	176.931	110.580	60,00%
Carbonato Sódico	77.996		77.996	122.946	-36,56%
Graneles Líquidos	77.996		77.996	38.711	100,90%
Ptos. Químicos				1.260	-100,00%
Otros Mat. Móvil	25	722	747	78	861,65%
TOTAL	593.822	447.514	1.041.337	860.020	21,08%

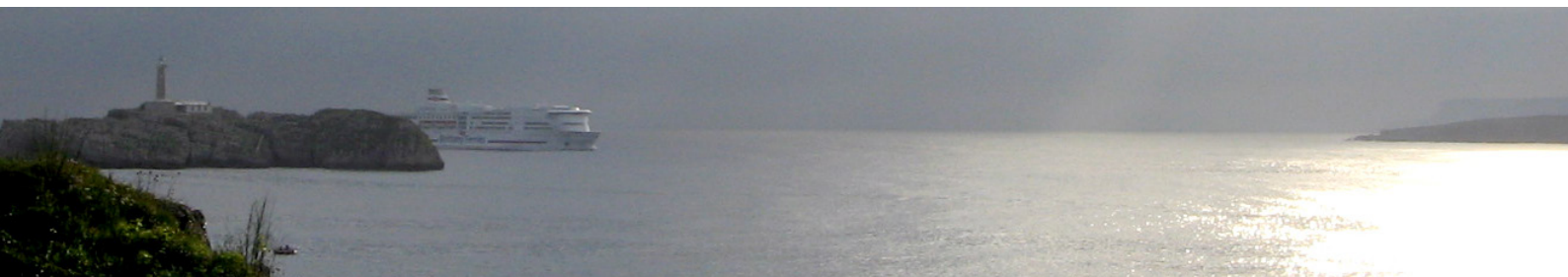
(Fuente: RENFE)



05 | Ejercicio Económico y Financiero 2013

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER





BALANCE DE SITUACIÓN

Durante el ejercicio 2013, el Patrimonio Neto de la Autoridad Portuaria de Santander se ha incrementado en 3 millones de euros suponiendo un aumento del 0,93% con respecto al ejercicio anterior.

El activo no corriente, compuesto en casi su totalidad por el inmovilizado, es la masa patrimonial más importante desde el punto de vista cuantitativo de la Autoridad Portuaria –más de 316 millones de euros–. Al cierre del 2013 refleja un aumento de más de 9 millones de euros, correspondiendo al 2,95%.

El decremento del activo corriente –créditos a c/p y efectivo– en casi 19 millones de euros en términos absolutos durante el año 2013, supone porcentualmente un descenso del 46% con respecto al dato del ejercicio 2012. Este descenso se corresponde principalmente con el epígrafe de inversiones financieras a corto plazo, reclasificadas a inversiones a largo plazo, y el cobro de los créditos para la gestión de los litigios referidos a la tarifa T3.

Las deudas a largo plazo –Pasivo no corriente– del ejercicio 2013 han disminuido en 2 millones de euros. Igualmente las deudas a corto plazo –Pasivo corriente– se han visto reducidas durante el año 2013 en 11 millones de euros. Estas modificaciones han sido también causadas por el pago de los litigios de la tarifa T3.

El capital circulante –diferencia entre el activo corriente y el pasivo corriente– ha descendido durante 2013 en 8 millones de euros aproximadamente, manteniéndose por encima de los 19,5 millones de euros, lo que pone de manifiesto la excelente solvencia financiera de la Autoridad Portuaria para hacer frente a las obligaciones a corto plazo.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

El resultado del ejercicio 2013 ha sido de más de 2,75 millones de euros, viéndose incrementado en cerca de un 700% con respecto al beneficio del año 2012. Desglosándolo por tipo de operaciones, tenemos:

- ♦ El resultado de explotación se ha incrementado en casi 655 miles de euros, pasando de 107 miles de euros en 2012 a 763 miles de euros en 2013 (+ 613 %).
- ♦ El resultado financiero durante el año 2013 aumentó en 1,75 millones de euros situándose en 1,99 millones de euros (+ 735 %).

Esta variación tan considerable se debe, fundamentalmente, a la práctica finalización de las obligaciones surgidas como consecuencia de las sentencias anulatorias por tarifas T-3 erróneamente practicadas. Los litigios de la tarifa T-3 afectan tanto al resultado de explotación, en la sección de Otros resultados, como al resultado financiero por actualización de intereses de los principales correspondientes.

Asimismo, la disponibilidad de tesorería ha incrementado los ingresos por inversiones financieras temporales (+ 27 %).

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER





6.1. BREVE DESCRIPCIÓN DE LAS OBRAS MÁS IMPORTANTES

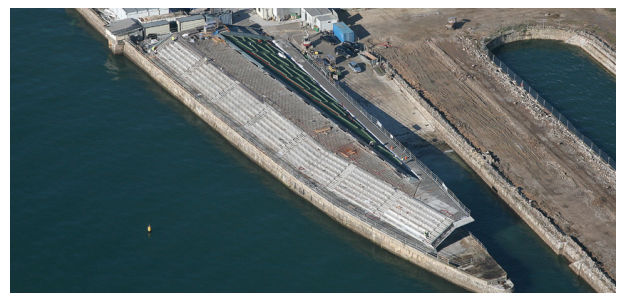
Rehabilitación del entorno del Dique de Gamazo

La zona fue declarada Bien de Interés Cultural por el Gobierno de Cantabria y está incluida en el dominio público portuario. La rehabilitación comprende no solo el Dique, sino también el área de servicio perimetral, el cierre de forja norte y su acera, así como la antigua casa de bombas. Dado el tiempo transcurrido desde que dejó de tener utilidad para la reparación de buques es necesario proceder a su puesta en valor y dotar al conjunto de unos materiales de escaso mantenimiento. La actuación proyectada se realizará sobre el vaso del dique, el edificio de bombas, el cierre y otros elementos, incluyendo la pavimentación general del área, habiendo sido todo ello aprobado por el Ministerio de Cultura. Las obras han comenzado en otoño de 2013.

Aumento de calados en el muelle 1 de Raos

La tendencia de los fletes de los graneles sólidos minerales está dirigiéndose con cierta velocidad hacia buques que van pre-

parando su calado a las futuras posibilidades del Canal de Panamá, por lo que la profundidad de 13 metros de este muelle no puede atender a los barcos de calado superior a tal cifra existentes en el mercado. Una vez desarrollado el estudio de alternativas basado en una campaña geotécnica específica para conocer la mejor solución técnica que permita alcanzar 15 metros de calado, se ha redactado el proyecto de construcción que incluye un estudio de operatividad del atraque. Las obras han comenzado en noviembre de 2013 y tienen un plazo de ejecución de 9 meses, e incluyen la realización de un campo de pruebas para determinar las características precisas del tratamiento en función del terreno realmente existente en cada zona.



06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Adecuación de la explanada del muelle de Gamazo

Comprende una serie de actuaciones situadas en la zona de San Martín de Bajamar, consistentes en la recuperación de los espacios degradados para uso náutico-deportivo mediante la pavimentación general, demolición de antiguos edificios de carpinteros de ribera en estado de ruina, construcción de una rampa de lanzamiento y varada para embarcaciones deportivas y otros servicios complementarios. El proyecto se ha redactado en 2012, incluyendo los reconocimientos topográficos y batimétricos detallados. Se licitaron en febrero de 2013 y se han terminado en septiembre de 2013.



OTRAS ACTUACIONES

Se ha realizado la reposición del borde sobre el cantil en la plataforma del faro de Cabo Mayor, destruido por causa de un accidente.

Durante el verano de 2013 se terminó el Acondicionamiento de un Local para Servicios al Pasaje, destinado a cubrir las necesidades de los pasajeros del ferry durante su estancia en el parking en espera de embarque.

Se ha realizado la renovación parcial de pavimentos en las zonas de primera línea de los muelles Raos 2 y 3 a primeros de 2013, obra ejecutada atendiendo a fases compatibles con la explotación, y el tratamiento de las juntas entre cajones

correspondientes al muelle Raos 5 que permitían fugas del relleno repercutiendo sobre la calidad de la pavimentación de su primera línea.

Es de destacar que, durante varios meses se han estado realizando estudios complementarios que conducirán a la nueva redacción del proyecto de Raos 9, obra de cuya licitación se desistió en base a las prescripciones del MAGRAMA, que incluían nuevas obligaciones para la Autoridad Portuaria de Santander no contempladas en la anterior versión. La complejidad de su cumplimiento hará que la nueva licitación ocupe gran parte de 2014.

6.2. SEGURIDAD INDUSTRIAL

6.2.1. INTRODUCCIÓN

En el documento "POLÍTICA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO" de fecha 25 de enero de 2010 se considera que "La Seguridad y Salud en el Trabajo es un componente fundamental de las Operaciones marítimas y terrestres relacionadas con el tráfico y servicios portuarios, y la gestión del dominio público portuario, asumiéndose como una responsabilidad de todas las personas que trabajan en la organización. Siendo consciente de este principio, se realiza un compromiso para:

- Prevenir los daños y el deterioro de la salud de todos sus trabajadores.
- Potenciar la mejora continua de la gestión y el desempeño en materia de seguridad y salud en el trabajo.

Todo ello con el objeto de conseguir elevar el nivel de protección de la Seguridad y la Salud en el Trabajo de todos sus trabajadores, mediante el desarrollo de un Sistema de Gestión adecuado, basado en la acción preventiva.

Para poder cumplir todo lo expuesto anteriormente, la Presidencia de la APS facilitará los recursos necesarios, tanto organizativos como materiales, que permitan alcanzar el objetivo de reducir al máximo posible los accidentes, incidentes y enfermedades laborales, siempre teniendo en cuenta los límites tecnológicos disponibles. De la misma forma, cumplirá los requisitos legales aplicables en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo, así como otros requisitos que la empresa suscriba de forma voluntaria".

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

6.2.2. PLAN DE EMERGENCIA INTERIOR DEL PUERTO DE SANTANDER

Durante el año 2013 no se han registrado incidentes que motivaran la activación del Plan de Emergencia Interior del Puerto de Santander. Tampoco en las instalaciones situadas en la Zona de Servicio del Puerto de Santander se han producido incidentes que hayan obligado a activar el Plan de Emergencia Interior en dichas instalaciones.

6.2.3. SIMULACROS DE EVACUACIÓN

El artículo 18 de la Ley 31/1995 de Prevención de Riesgos Laborales, obliga al empresario a informar a los trabajadores en relación con los riesgos para la seguridad y la salud en el trabajo, las medidas de protección y prevención, así como las medidas dispuestas en el artículo 20 de dicha Ley. En este sentido, y dentro del cumplimiento de lo especificado en los artículos señalados anteriormente, durante el año 2013 se ha realizado un ejercicio de evacuación de unos de los edificios administrativos de la Autoridad Portuaria de Santander.

El simulacro de evacuación se realizó el día **6 de noviembre de 2013**, y se llevó a cabo en el Edificio Sede de la Autoridad Portuaria de Santander. Durante el ejercicio se dispararon las alarmas de incendio, momento en el que todo el personal y las visitas que se encontraban en el edificio procedieron a abandonar el mismo utilizando para ello la propia escalera del edificio, desplazándose hacia el punto de concentración situado en la fachada este de la Sala Multiusos. Además del personal indicado, también se desalojaron las oficinas de la empresa logística UPM.

Una vez finalizado, se efectuó una valoración del desarrollo del ejercicio, analizando los tiempos de evacuación del personal que se encontraba en el edificio, los dispositivos de aviso de emergencia, las vías de evacuación, y la verificación de la eficacia de las medidas implantadas con el fin de subsanar las deficiencias detectadas en anteriores simulacros.



6.2.4. PLAN INTERIOR DE CONTINGENCIAS POR CONTAMINACIÓN MARINA ACCIDENTAL

El RD 253/2004 establece las medidas de prevención y lucha contra la contaminación en las operaciones de carga, descarga y manipulación de hidrocarburos en el ámbito marítimo y portuario, y determina las condiciones de aprobación de los diferentes planes de contingencia, así como sus contenidos, y el de los estudios de condiciones ambientales, meteorológicas y oceanográficas.

El Plan Interior de Contingencias por Contaminación Marina Accidental del Puerto de Santander y el Estudio de condiciones ambientales, meteorológicas y oceanográficas, fue aprobado en el Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria en sesión ordinaria el día 30 de junio de 2006.

Durante el año 2013 no se activó el Plan Interior de Contingencias por Contaminación Marina Accidental del Puerto de Santander.

El Real Decreto 253/2004, ha constituido la norma fundamental aplicable a nivel nacional en el ámbito de la prevención y lucha contra la contaminación, en aquellos accidentes en los que estuvieran implicados hidrocarburos, sin contemplar aquellos otros supuestos en que las causas sean sustancias distintas a de los hidrocarburos. La aprobación del Real Decreto 1695/2012, de 21 de diciembre, por el que se aprueba el Sistema Nacional de Respuesta ante un suceso de contaminación marina accidental o deliberada, incluye en su ámbito de aplicación además de los hidrocarburos, aquellas sustancias a granel, nocivas y potencialmente peligrosas, que se encontraban fuera del ámbito de aplicación del Real Decreto 253/2004.

El sistema Nacional de Respuesta establece que los puertos de titularidad estatal deberán elaborar sus Planes Interiores Marítimos, correspondiendo su elaboración a las Autoridades Portuarias, que además, deberán tener en cuenta los Planes Interiores Marítimos de aquellas instalaciones situados en el ámbito portuario.

La Autoridad Portuaria de Santander, procederá a elaborar su Plan Interior Marítimo integrando en el mismo, los Planes correspondientes a las instalaciones situadas en la Zona de Servicio del Puerto de Santander.

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

6.2.5. SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y LA SALUD EN EL TRABAJO (OHSAS 18001:2007)

Durante el año 2010 se procedió a la implantación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo conforme a los requisitos de la Norma OHSAS 18001:2007, como paso previo a su certificación. El Certificado del sistema de Gestión de la Salud y Seguridad en el Trabajo de la APS, fue emitido por la Entidad Certificadora con fecha 6 de mayo de 2011.

La Auditoría de mantenimiento se realizó el día 12 de abril de 2013, emitiendo la Entidad Certificado el Informe en los siguientes términos:

"AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER dispone de un Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud acorde, en su desarrollo documental, con los requisitos de la Norma Criterio de Auditoría (OHSAS 18001:2007) y consistentemente implantados, motivo por el cual se recomienda el mantenimiento de la certificación conforme a la citada Norma.

A la vista de los resultados de la auditoría y teniendo en cuenta el muestreo realizado, se constata que el sistema de gestión implantado está orientado a la gestión de los posibles riesgos de negocio que pudieran derivarse como consecuencia de posibles incumplimientos legales, normativos, de cliente o internos".



6.2.6. COMITÉ DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL

La Ley 31/1995, de 8 de noviembre, de Prevención de Riesgos Laborales en su artículo 38, establece que en aquellas empresas que cuenten con 50 o más trabajadores se constituirá un Comité de Seguridad y Salud (CSSL), siendo éste un órgano paritario y colegiado de participación, destinado a la consulta regular y periódica de las actuaciones de la empresa en materia de prevención de riesgos laborales.

En la actualidad el CSSL de la Autoridad Portuaria de Santander está constituido por cuatro Delegados de Prevención, y cuatro representantes de la Dirección del Puerto.

Durante al año 2013 el CSSL se ha reunido en las siguientes fechas:

- 7 de marzo de 2013
- 13 de septiembre de 2013
- 28 de octubre de 2013
- 9 de diciembre de 2013

6.2.7. COMITÉ DE CONTROL Y COORDINACIÓN DE ACTIVIDADES PREVENTIVAS DEL PUERTO DE SANTANDER

El Real Decreto 171/2004, por el que se desarrolla el artículo 24 de la Ley 31/1995 establece, en su artículo 11, diferentes medios de coordinación empresarial. Dentro de estos está la celebración de reuniones periódicas entre las empresas concurrentes, medio de coordinación elegido por la Autoridad Portuaria para coordinarse con las empresas concurrentes en el Recinto Portuario. Estas reuniones se vienen celebrando desde el 21 de diciembre de 2005, fecha en la cual se constituyó el Comité de Control y Coordinación de Actividades Preventivas del Puerto de Santander (CCCAPS).

Durante el año 2013, dicho Comité se reunió en sesión ordinaria en las siguientes fechas:

- 14 de marzo de 2013
- 20 de junio de 2013
- 14 de noviembre de 2013

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

6.2.8 COMITÉ DE RECURSOS PREVENTIVOS

En el punto 3º del artículo 10 del Real Decreto 171/2004, de 30 de enero, por el que se desarrolla el artículo 24 de la Ley 31/95, se establece que: "El empresario principal deberá comprobar que las empresas contratistas y subcontratistas concurrentes en su centro de trabajo, han establecido los necesarios medios de coordinación entre ellas".

En base a esta obligación de establecer medios de control y coordinación, se decidió constituir "ex novo" el Comité de Recursos Preventivos de la Autoridad Portuaria de Santander (CRPAPS), como medio para controlar, coordinar, cooperar, informar y formar en materia de Seguridad y Salud Laboral a las empresas contratadas por la Autoridad Portuaria de Santander, que prestan sus servicios de forma continua en la Zona de Servicio del Puerto de Santander.

Las funciones del CRPAPS son complementarias y no sustitutivas, de aquellas obligaciones legales que en materia de prevención de riesgos laborales, son exigibles a las empresas con representación en el CRPAPS.

Durante el año 2013, el CRPAPS se reunió en las siguientes fechas:

- 22 de marzo de 2013
- 28 de junio de 2013
- 29 de noviembre de 2013

6.2.9. FORMACIÓN EN MATERIA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL Y PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

Dentro de la política preventiva de la Autoridad Portuaria de Santander, cabe destacar la formación de su personal a través de cursos tanto de prevención como sobre emergencias en instalaciones o relacionados con el medio ambiente. Los cursos realizados durante el año 2013, fueron los siguientes:

ACCIONES FORMATIVAS IMPARTIDAS EN LA APS	2013
PRL en el puesto de trabajo	31 de enero y 26 de febrero
PRL con Pantallas de Visualización de Datos	17 de mayo
PRL en posturas forzadas y manejo manual de cargas	31 de mayo

Comunícate eficazmente con Inteligencia Emocional	5 y 6 de junio
Instrucción Técnica de la Fábrica de Hielo	13 de junio
Comunícate eficazmente con tus colaboradores	11 y 13 de junio
Comunícate eficazmente con Inteligencia Emocional	19 y 20 de junio
Curso contraincendios y manejo de extintores	2 de octubre
Curso contraincendios y manejo de extintores	3 de octubre
PRL en Seguridad Vial	18 de octubre
Primeros Auxilios	28 de noviembre
Instrucción Técnica de la Fábrica de Hielo	10 de diciembre
Instrucción Técnica de Centros de Transformación	12 de diciembre
Coordinación de Actividades Empresariales	13 de diciembre

6.2.11. CARTA EUROPEA DE SEGURIDAD VIAL

La Autoridad Portuaria de Santander es signataria de la "CARTA EUROPEA DE SEGURIDAD VIAL" desde 27 de enero de 2006, renovando su adhesión el 9 de septiembre de 2009.

La Carta Europea es un programa promovido por la Comisión Europea que tiene como objetivo:

- Fomentar y apoyar a asociaciones, escuelas, universidades, empresas de todo tipo y tamaño, y autoridades locales europeas a tomar medidas de seguridad vial en Europa.
- Reconocer las contribuciones de la sociedad civil a la seguridad vial.
- Facilitar la adquisición y el intercambio de conocimientos en materia de seguridad vial en la Unión Europea entre los miembros de la sociedad civil.
- Facilitar un diálogo verdadero para la transferencia de experiencias y prácticas de seguridad vial en todas las esferas de gobierno en la Unión Europea.

La misión actual de la Carta Europea de la Seguridad Vial es fomentar, impulsar y ampliar aún más esta comunidad, con la visión final de reducir el número de víctimas de la carretera de aquí a 2020.

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



6.3. LA IMPORTANCIA DEL MEDIO AMBIENTE

La Autoridad Portuaria pretende que la calidad del servicio y la protección ambiental del entorno estén cada vez más presentes en las actividades que se realizan en el Puerto de Santander.

Para ello se han incorporado a la gestión portuaria principios básicos como la mejora continua, la satisfacción de las expectativas de los clientes, el cumplimiento estricto de la legislación, la prevención de la contaminación en fuente y el desarrollo sostenible.

La Política de Calidad y Medio Ambiente de la Autoridad Portuaria está disponible, para el público en general, en su página web:

<http://www.puertasantander.com>

Desde el año 2003, la Autoridad Portuaria viene certificando la gestión de servicios del puerto comercial y administración del dominio público según las normas ISO 14001 y ISO 9001, como una muestra más de su compromiso con la calidad operativa y la mejora de los aspectos ambientales del Puerto de Santander.

6.3.1. GESTIÓN AMBIENTAL EN LA AUTORIDAD PORTUARIA

6.3.1.1. OBJETIVOS ANUALES

Cada año, la Autoridad Portuaria plantea objetivos que pretendan mejorar sus procesos de gestión y los aspectos ambientales de las actividades que se desarrollan en el dominio público portuario. Concretamente, para el año 2013 se plantearon las siguientes iniciativas:

La AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER debe prestar servicios portuarios y logísticos con un nivel de calidad y respeto por el medio ambiente que los haga sostenibles y adecuados a las necesidades de sus clientes. Para ello establece una Política de Calidad y Medio Ambiente coherente con su ámbito de competencia, que contemple los siguientes principios de actuación:

- Operar en el marco de la legislación aplicable a sus funciones y cumplir aquellos otros requisitos que provengan de acuerdos voluntarios.
- Prevenir, controlar y minimizar la contaminación mediante la aplicación de medidas organizativas y tecnológicas que sean adecuadas y viables, en el marco de su competencia.
- Conocer y satisfacer los requisitos y expectativas de los clientes del puerto, para asegurar la sostenibilidad de los servicios portuarios y logísticos.
- Asignar recursos humanos, tecnológicos y financieros para conseguir los objetivos ambientales y de calidad planteados.
- Sensibilizar, en cuestiones de calidad y medio ambiente, a las personas que trabajan en nombre de la Autoridad Portuaria.
- Mantener canales de comunicación con la Comunidad Portuaria, Administraciones Públicas, agentes sociales y económicos, y la sociedad en general, respecto a la actividad del puerto y su relación con la calidad y el medio ambiente.
- Integrar los aspectos ambientales en los procesos de planificación, gestión y conservación del dominio público portuario, promoviendo la mejora ambiental de la Zona de Servicio del Puerto.

Para desarrollar su Política de Calidad y Medio Ambiente, la Autoridad Portuaria ha implantado un Sistema de Gestión documentado y verificado regularmente, que permite conocer y valorar sus procesos, y establecer y revisar los objetivos y metas para la mejora continua.

Se insta a los empleados, tanto de la Autoridad Portuaria como de las empresas con actividad en la Zona de Servicio del Puerto, a que apoyen esta Política, a disposición de toda persona o entidad que la solicite.

Aprobada por el Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander, en mayo de 2006

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Cumplimiento de los requisitos legales aplicables:

- Adecuación de las Normas Ambientales del Puerto de Santander.
- Revisión y aprobación del convenio con el puerto pesquero y deportivos en materia de recogida de residuos MARPOL.

Mejora continua:

- Optimización en la recogida selectiva de residuos MARPOL-Anexo V.
- Reordenación de los medios de reprografía.
- Homologación de la estación meteorológica de operaciones portuarias.

6.3.2. CONTROL DE LA CALIDAD DEL AIRE

Para valorar las condiciones ambientales en las que se realizan las operaciones de manipulación de graneles sólidos y su posible influencia en la interfaz puerto-ciudad, la Autoridad Portuaria instaló en el año 2004 un sistema de monitorización compuesto de analizadores de partículas PM10 y de gases NO, NO₂, NO_x y CO, una estación meteorológica y un sistema informático para el registro y gestión de los datos. Esta actuación se realizó en el marco del proyecto HADA-LIFE (Herramienta Automática de Diagnóstico Ambiental) con la participación de Puertos del Estado y otras siete Autoridades Portuarias.



06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

El Puerto de Santander dispone de una red de 3 estaciones fijas de medición de partículas, fracción PM10, de tal modo que se conoce en tiempo real las condiciones existentes en el recinto portuario. La estación de la Autoridad Portuaria dispone además de monitores de control de gases (SO₂, CO y NO, NO₂, NO_x).

Las estaciones las gestionan la Autoridad Portuaria y las Terminales de NOATUM GRANELES SÓLIDOS y TASA.

Mediciones de la estación fija de la Autoridad Portuaria del 2013:

Emisiones de partículas PM10

Las principales fuentes de generación de emisiones de partículas PM10 dentro del puerto son el tráfico de vehículos pesados y la carga/descarga/trasiego de graneles sólidos pulverulentos.

PM ₁₀ (R.D 102/2012)	Límite legal	2010	2011	2012	2013
Nº de superaciones diarias de protección a la salud (límite 50 µg/m ³)	35	5	32	20	20
Media anual de valores medios diarios de protección a la salud (µg/m ³)	40	29,67	33,23	29,72	28,01

Emisiones de dióxido de azufre, monóxido de carbono y dióxido de nitrógeno

SO ₂ (R.D 102/2012)	Límite legal	2010	2011	2012	2013
Nº de superaciones de protección a la salud (promedio 1h > 350 µg/m ³)	24	0	0	0	0
Nº de superaciones de protección a la salud (promedio 24h >125 µg/m ³)	3	0	0	0	0

NO ₂ (R.D 102/2012)	Límite legal	2010	2011	2012	2013
Nº de superaciones del límite horario de protección a la salud (1 h >200 µg/m ³)	18	0	0	1	1
Media anual de protección a la salud (µg/m ³)	40	9,32	14,32	20,86	20,77

CO (R.D 102/2012)	Límite legal	2010	2011	2012	2013
Nº de superaciones diarias de protección a la salud (10 mg/m ³)	Media octohoraria	0	0	0	0

Control operacional

Para el control ambiental en tiempo real de las operaciones se utilizan variables meteorológicas como la velocidad y dirección del viento, que permiten tomar decisiones a fin de garantizar una inmisión de partículas inferiores a la establecida en el Real Decreto 102/2011 para aglomeraciones urbanas.

	2010	2011	2012	2013
Nº paradas operativas	26	17	22	42
Muestra (nº barcos)	18	9	12	21
Principales mercancías afectadas	sulfato fertilizantes, sepiolita, harinas, briquetas conc.zinc	sulfato (28h) sepiolita (20h) carbonato, cascarilla soja	Sulfato (34:25h) Agroal. (21h) Sepiolita (1:55h) Prerred.(6:30h) Feldesp.(0:05h)	Sulfato (63:57h) Agroal.(12.40h) Sepiolit.(14:05h) Lingotillo (9:25h) Antracita (0:20h) Manganeso (8h) Fertilizante (6h) Antracita (0:20h)
Tiempo acumulado total (horas)	106	50	63:55	114:27

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

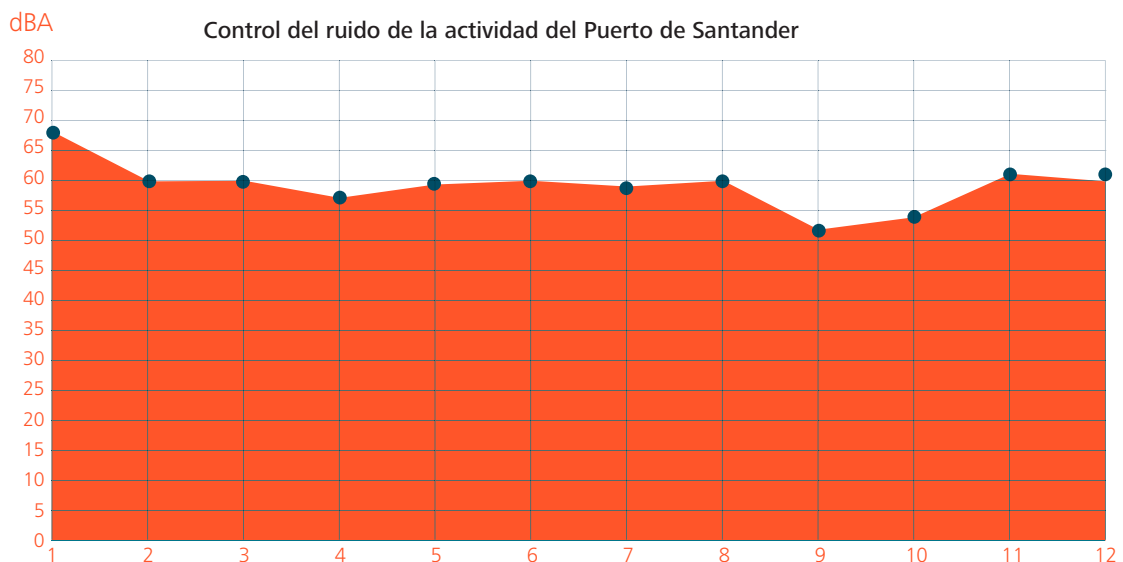
MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

6.3.3 CONTROL EMISIONES ACÚSTICAS

De acuerdo con el Programa de Control y Seguimiento anual establecido por la Autoridad Portuaria, se controla tanto el ruido percibido en el perímetro portuario como los niveles de fondo debidos a las actividades ajenas al puerto (tráfico urbano, obras, etc.) en una jornada representativa de la actividad portuaria en horario diurno, de 8:00 a 22:00 horas.

Los resultados obtenidos en la medición de 2013 muestran que todos los puntos se encuentran por debajo de los límites establecidos en las Normas Ambientales del Puerto de Santander, (65 dBA para las zonas próximas a urbanas residenciales, puntos del plano nº 1, 2, 3, 4, 11 y 12; y 70 dBA para el resto de zonas).

En la mayoría de los puntos no existe diferencia concluyente entre el ruido de fondo y el ruido total para poder evaluar la actividad. La mayoría de los puntos se ven afectados por el tráfico exterior al recinto portuario. En los puntos números 2 y 3 del plano la medida realizada está bajo la influencia de obras en el interior del puerto.



Puntos de Control

- | | |
|---|--|
| 01. Junto a la acera de la C/ Antonio López. Frente a los tramos 10 y 11 de los Muelles de Maliaño. | 07. C/ Peña Prieta, frente al Muelle de Raos 7 (frente a la fachada nave de Yllera). |
| 02. Acceso a los Muelles de Maliaño y Margen Norte. | 08. Acceso Oeste al Puerto de Raos. |
| 03. Barrio Pesquero, frente al Muelle de la Margen Norte. | 09. Acceso al Polígono de Actimarsa desde el Puerto de Raos. |
| 04. Barrio Pesquero, frente al Muelle de la Margen Norte y Antedársena de Maliaño. | 10. Polígono de Actimarsa, frente a la Dársena Sur de Raos. |
| 05. C/ Peña Prieta, junto al Muelle Oeste de la Dársena de Maliaño y muelle de Nueva Montaña Quijano. | 11. Zona Deportiva, C/ Marqués de la Hermida, antigua lonja, junto Dársena Maliaño. |
| 06. C / Peña Prieta, junto al acceso Norte al Puerto de Raos. | 12. Aparcamiento C/ Marqués de la Hermida, junto a entrada Bº Pesquero y Varadero. |

6.3.4. CONTROL DE CALIDAD DEL AGUA Y VERTIDOS

Calidad del agua y planificación hidrológica

Mediante el Real Decreto 399/2013 de 7 de junio se aprueba el Plan Hidrológico de la Demarcación Hidrográfica del Cantábrico Occidental, cumpliendo así los mandatos contenidos en el Texto Refundido de la Ley de Aguas y en la Directiva Marco del Agua.

La delimitación para las aguas de la Zona I del puerto se califica finalmente como masas de agua de transición muy modificadas, aceptando las alegaciones presentadas por la Autoridad Portuaria y ajustándose de esa forma a los criterios de delimitación establecidos en la Instrucción de Planificación Hidrológica.

Masas muy modificadas ES087MAT000150, ES087MAT000160 y ES087MAT000170: Bahía de Santander: Puerto, Interior y Páramos.

Medidas implantadas y reflejadas en el Plan Hidrológico:

- Instrucciones para evitar derrames y vertidos accidentales (Normas Ambientales del Puerto).
 - Equipamiento de limpieza de lámina de agua para la Zona I de Servicio del Puerto.
 - Sistemas de Gestión de Medio Ambiente y certificación ISO 14001. Requisitos exigidos a todos los Servicios Portuarios.
 - Plan Interior de Contingencia contra la contaminación marina accidental.
 - Gestión de residuos MARPOL en instalaciones portuarias.
- ontrol de vertidos de aguas residuales a las dársenas a través de colectores portuarios.

Vertidos

De acuerdo con el Plan de Control de vertidos de la Autoridad Portuaria se realizan periódicamente analíticas de las aguas residuales y de escorrentía vertidas al mar desde los colectores portuarios, siendo los parámetros de control: pH, DBO5, DQO, sólidos en suspensión (SS), amoníaco, aceites y grasas. Los resultados de las últimas analíticas muestran niveles superiores a los que la Autoridad Portuaria considera de referencia en pH, DBO5 y DQO en 6 de los 37 puntos de control.

El control de los parámetros de vertido, la implantación y consolidación de medidas correctoras (medidas operativas, limpieza e instalaciones especializadas) y los requisitos exigidos a los usuarios de los colectores portuarios nos permiten mejorar la calidad de los vertidos a las dársenas portuarias.

Limpieza de dársenas y zonas comunes de agua

La embarcación de tipo pelícano del Servicio de Limpieza del Puerto de Santander ha retirado de la lámina de agua de la Zona de Servicio del Puerto, en el año 2013, un total de 274,06 toneladas de residuos sólidos flotantes.

La embarcación, además de realizar la recogida de residuos sólidos, lleva a cabo la limpieza con agua a presión de paramentos, escaleras y escolleras de la Zona de Servicio, así como tareas de apoyo para la limpieza y dilución de manchas de hidrocarburos en las aguas interiores del puerto.



06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



Plano de las cuencas de recepción de aguas pluviales y puntos de control de vertido de la Autoridad Portuaria de Santander

6.3.5. GESTIÓN DE RESIDUOS

6.3.5.1. PUERTO COMERCIAL

Operaciones portuarias, zona común terrestre y lámina de agua

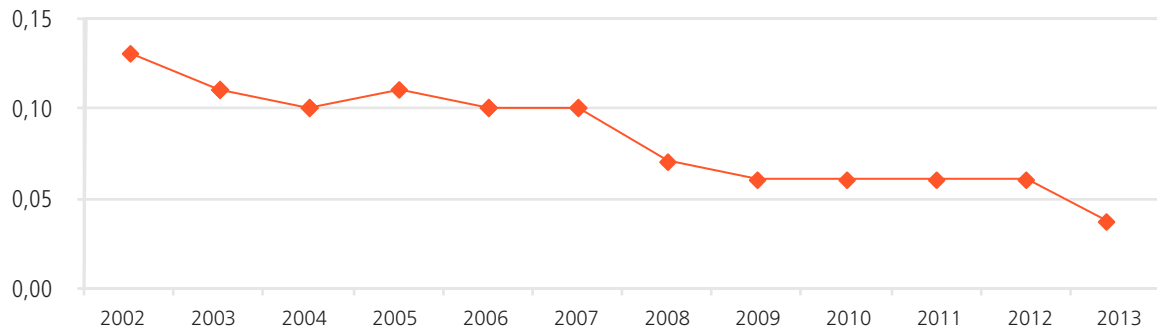
El porcentaje de residuo generado en las operaciones portuarias respecto a la mercancía de la escala por los operadores portuarios varía entre 0,01% y 0,010%, no alcanzando el 0,15%, valor a partir del cual se considera una "operativa incorrecta desde el punto de vista ambiental" y, por tanto aplicable la tarifa por exceso de residuo.



06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

EVOLUCIÓN DE LOS RESIDUOS GENERADOS EN LAS OPERACIONES PORTUARIAS
(porcentaje de residuo por tonelada de mercancía)



	2010	2011	2012	2013
Barreduras generales del puerto (Tn):				
Fracción orgánica	462,02	300,84	335,84	243,76
Fracción inerte	168,9	130,7	173,56	112,46
TOTAL	630,92	431,54	509,4	356,22
Barreduras controladas de las empresas estibadoras (Tn)				
Fracción orgánica	275,38	242,84	119,68	112,46
Fracción inerte	45,4	36,18	100,26	243,76
TOTAL	320,78	279,02	219,94	356,22
Toneladas de mercancía	500.481	430.150	359.521	260.088
% residuos generados	0,06%	0,06%	0,06%	0,04%
Tamaño de la muestra (escalas)	52	41	27	27
Residuos reciclados (Kg)				
Cartón/papel	4.760	9.100	3.080	4.760
Envases/plásticos	340	1.440	820	1060
TOTAL	5.100	10.540	3.900	5.820
Residuos retirados de la lámina de agua (Tn)				
Fracción orgánica	271,86	285,7	233,34	224,84
Fracción inerte	31,44	30,26	22,62	49,22
TOTAL	303,3	315,96	255,96	274,06

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

La **recogida selectiva** de papel/cartón y envases ligeros (plásticos, latas y briks) se realiza a través de los contenedores distribuidos por el recinto portuario, fruto del Convenio de Colaboración entre la Asociación AMICA y la Autoridad Portuaria de Santander desde el año 2007.

Residuos generados por los buques (MARPOL)

Residuos Marpol I (hidrocarburos)	2010	2011	2012	2013
Buques que utilizan el Servicio	34,98%	29,36%	29,62%	30,58%
Entrega media por escala (m ³)	8,97	12,26	12,02	12,57

Residuos Marpol V (basuras de los buques)	2010	2011	2012	2013
Buques que utilizan el Servicio	39,14%	46,50%	47,72%	46,48%
Entrega media por escala (m ³)	1,38	1,95	2,38	2,37

6.3.5.2. PUERTO PESQUERO

Muelles, reparación redes, aparcamiento y Lonja de pescado

	2010	2011	2012	2013
Barreduras generales del Puerto Pesquero y Lonja (Tn)				
Fracción orgánica	248,3	337,22	332,12	306,76
Fracción inerte	0	0	116,16	93,14
TOTAL	248,3	337,22	448,28	399,90
Residuos reciclados del Puerto Pesquero				
Palets (uds)	1.200	(*)	(*)	595
Estachas (kg)	3.000	(*)	(*)	(*)
Redes (kg)		(*)	(*)	(*)
TOTAL (kg)	3.000	(*)	(*)	(*)

(*) Reutilizados por el Servicio de Limpieza

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Residuos recogidos en el Punto Limpio Portuario Pesquero

Residuos peligrosos	Centro de generación	2009	2010	2011	2012	2013
Aceites (kg)	Puerto Pesquero	13.300	10.000	12.300	9.900	8.570
Envases contaminados (bidones de 200 l hasta 2010 y kg desde 2011)	Puerto Pesquero	67	30	909	100	442
Absorbentes y trapos contaminados. Sólidos impregnados (kg)	Puerto Pesquero	3.281	0	283	313	118
Restos de pintura y barniz (kg)	Puerto Pesquero	124	0	210	0	0
Filtros de aceite usado (bidones 200 l hasta 2010 y kg desde 2011)	Puerto Pesquero	4	0	484	634	343
Arenas con hidrocarburos (Kg)	Puerto Pesquero	0	0	0	639	0
Productos catalizados (kg)	Puerto Pesquero	0	0	0	43	0
Aceite con PCB's (kg)	Puerto Pesquero	0	0	0	4.860	0
TOTAL (kg)		16.776	10.030	14.186	16.489	9.473

6.3.5.3. AUTORIDAD PORTUARIA

La Autoridad Portuaria está inscrita como Pequeño Productor de Residuos Peligrosos con el nº PP/CN/136/2002, dando así cumplimiento al Decreto 42/2001 por el que se crea y regula el registro en el ámbito de la Comunidad Autónoma de Cantabria.

La generación de residuos peligrosos por la Autoridad Portuaria de Santander se concentra, principalmente, en las actividades de mantenimiento y conservación de infraestructuras, señales marítimas, parque de maquinaria y obras civiles. Las mencionadas actividades no implican una generación regular de residuos, ni en naturaleza ni en cantidad, motivo por el que se aprecian variaciones anuales importantes en los datos.

Sin contabilizar residuos gestionados por unidades. AMBILAP presenta los datos en unidades y kilogramos dependiendo del tipo de aparatos eléctricos y electrónicos entregados.

Residuos peligrosos gestionados por la APS	Centro de generación	2010	2011	2012	2013
Absorbentes y trapos contaminados. Sólidos impregnados (kg)	Emergencia: vertidos	315	0	0	0
Residuo de aceite con agua (kg)	Emergencia: vertidos	39.880	0	0	0
Tierras con hidrocarburos (kg)	Emergencia: vertidos	0	0	0	0
TOTAL (kg)		40.195	0	0	0

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Residuos peligrosos gestionados por la APS	Centro de generación	2010	2011	2012	2013
Aceites (kg)	Taller mecánico	800	350	3.000	0
Envases contaminados (nº bidones 200 l desde 2010, kg)	Taller mecánico / Parque de Maquinaria/	117	124	84	0
Absorbentes y trapos contaminados. Sólidos impregnados (kg)	Taller mecánico / Parque de Maquinaria	45	100	0	0
Baterías usadas Pb-ácido (uds)	Señales Marítimas	19	0	0	0
Luminarias (kg)	Taller eléctrico	109	0	669 uds.	229 uds.
Equipos eléctricos y electrónicos (kg)	Servicios Informáticos	560	0	0	1000
Aceite con PCB (kg)	Taller eléctrico	0	0	0	0
Transformador/condensador con PCB (kg)	Taller eléctrico	0	0	0	0
Disolventes no halogenados (kg)	Taller Mecánico / Parque de Maquinaria	0	175	0	0
Latiguillos (kg)	Taller mecánico	25	0	0	0
Aerosoles (kg)	Taller mecánico	50	0	35	0
TOTAL (kg)		1.706	749	3.119	1.000

Residuos peligrosos gestionados por la APS	Centro de generación	2009	2010	2011	2012	2013
Envases contaminados (Kg)	Obras civiles	0	0	0	108	100
Absorbentes contaminados (kg)	Obras civiles	0	0	0	0	100
Gases en recipientes a presión	Obras civiles	0	0	0	0	50
Restos de pintura y barniz (Kg)	Obras civiles	0	0	0	549	0
Placas y tubos de fibrocemento (Kg)	Obras civiles	13.160	6.740	4.520	82.080	11.580
TOTAL (kg)		13.160	6.740	4.520	82.737	11.830

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

RCD valorizables por la APS (*)	Centro de generación	2011	2012	2013
Mezcla materiales no contaminadas (piedras, tierras, etc) (Kg)	Obras civiles (RCD)	937.770	1.237.150	29.717
Hierro y acero (Kg)	Obras civiles (RCD)	250.860	122.046	5.960
Cobre (Kg)	Obras civiles (RCD)	0	2.380	0
Aluminio (Kg)	Obras civiles (RCD)	0	2.640	0
Material de aislamiento (Kg)	Obras civiles (RCD)	0	320	0
Mezclas bituminosas, alquitrán de hulla y otros productos alquitranados (Kg)	Obras civiles (RCD)	0	79.420	0
Plástico (Kg)	Obras civiles (RCD)	0	3.060	0
Madera (Kg)	Obras civiles (RCD)	0	32.330	92.588
Neumáticos (Kg)	Obras civiles (RCD)	0	4.980	0
Vidrio (Kg)	Obras civiles (RCD)	0	2.880	0
Poda (Kg)	Obras civiles (RCD)			158.180
TOTAL (kg)		1.188.630	1.487.206	286.445 (**)

(*) Residuos de Construcción y Demolición gestionados a través de las empresas constructoras según el RD 208/2005.

(**) Peso aproximado por la presentación de datos en distintas unidades por los gestores.

Para dar cumplimiento al Real Decreto 228/2006 sobre eliminación y gestión de Policlorobifenilos (PCB) y Policloroterfenilos (PCT) y aparatos que los contengan se presentó la Declaración de posesión de PCB's, correspondiente al año 2013, declarando la presencia de PCB, concentraciones entre 50 y 500 ppm, en 9 transformadores.

6.3.6. GESTIÓN DE LOS SUELOS

Durante el año 2013 no se han generado episodios de contaminación de suelos, ni ha habido actuaciones de descontaminación. Está pendiente la aprobación del proyecto de descontaminación de los terrenos de la concesión de Allion Española S.A.

En septiembre de 2013 se realizó el último control de la calidad de las aguas subterráneas de la red piezométrica instalada en el Puerto de Santander con el fin de comprobar la evolución de los parámetros de control y evaluar la situación ambiental de las mismas.

Las conclusiones de la Valoración de Riesgos Admisibles de 2013 indican que la afección detectada en los suelos y en las aguas subterráneas de las zonas investigadas en el Puerto de Santander, no representa un riesgo inadmisibles para la salud de las personas que trabajan en el emplazamiento ni en su entorno, ni para las personas que vivan próximas a éste, para los usos actuales y futuros considerados.

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

6.3.7. CONSUMOS DE RECURSOS NATURALES

6.3.7.1. Energía eléctrica

La Reducción del consumo eléctrico en 2013 obedece a la disminución de la actividad portuaria y las medidas en recorte de alumbrado público en horario sin actividad portuaria.

Unidades en kW/h	2010	2011	2012	2013	Diferencia 13/12 (%)
Total comprado	3.971.986,00	3.801.320,00	3.116.194,00(*)	2.939.378,00(*)	-5,67
Total vendido	739.390,00	260.166,00	246.976,50	329.190,03	33,29
Total propio	3.232.596,00	3.541.154,00	2.869.217,50	2.610.187,97	-9,03

(*) Datos actualizados en febrero 2014

Instalaciones de la APS (kW/h)	2010	2011	2012	2013
Total APS	3.232.596,00	3.541.154,00	3.116.194,00	2.898.988,00
Superficie zona de servicio (m²)	2.990.704,00	2.990.704,00	2.990.704,00	2.990.704,00
Ratio kW/h:m²	1,081	1,184	1,042	0,969

Fuentes de consumo eléctrico	2011 (% sobre el total)	2012 (% sobre el total)	2013 (% sobre el total)
Alumbrado viales	50,00	40,00	40,00
Oficinas (iluminación, climatización, etc.)	10,00	20,00	20,00
Otros usos	40,00	40,00	40,00

6.3.7.2. Agua

La reducción del consumo de agua general y de la Autoridad Portuaria en 2013 se debe al control y mejora de la red de suministro del Puerto junto a la disminución de la actividad portuaria.

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Consumo de agua (m ³)	2010	2011	2012	2013	Diferencia 13/12 (%)
General	118.983	107.584	79.338	66.967	-16
Facturado a terceros	44.840	36.962	46.938	36.960	-21
Total APS	74.143	70.622	37.553	30.577	-19

Facturado a terceros (m ³)	2010	2011	2012	2013
Buques de carga	15.615	11.614	12.716	11.457
Embarcaciones pesqueras	1.350	1.350	1.244	1.715
Concesiones	27.875	23.998	31.972	23.218
Limpieza a terceros (estibadoras/concesionarios)			1.006	570
TOTAL	44.840	36.962	46.938	36.960

APS (m ³)	2010	2011	2012	2013
Instalaciones (oficinas y vestuarios)	62.747	59.083	28.242	10.018
Limpieza viales/campas)	11.396	11.539	9.311	5.673
TOTAL	74.143	70.622	37.553	15.691

Consumo de agua potable en limpieza y riego	2010	2011	2012	2013
Consumo medio de agua potable en limpieza (m ³ /día)	3	4	2	2
Aprovechamiento del agua de lluvia para limpieza (m ³)		647(*)	1.451	2.384

(*) Volumen captado desde septiembre

Ratio de consumo de la APS	2010	2011	2012	2013
Total APS (m ³)	74.143	70.622	28.242	15.691
Superficie zona de servicio (m ²)	2.990.704	2.990.704	2.990.704	2.990.704
RATIO m³/m²	0,025	0,024	0,009	0,005

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

6.3.7.3. Combustible

La disminución en los consumos de gasoil se debe principalmente a la disminución de la actividad, inducida por el recorte de gastos.

Consumo combustible (litros)	2010	2011	2012	2013	Diferencia 13/12 (%)
Gasóleo automoción (litros)	35.130	32.732	25.425	24.795	- 2,48
Gasolina automoción (litros)	8.153	4.400	3.875	5.400	39,35
Gasóleo calef. y gr. electrógenos (litros)	1.938	2.269	1.039	1.903	83,16
Gasóleo embarcaciones (litros)	1.300,00	596,61	700,00	700,00	-
TOTAL	46.521	39.998	31.039	32.798	5,67

(*) Incluye puente y vestuarios

Consumo combustible APS	2010	2011	2012	2013
Consumo total de combustibles en m ³	46.521	39.998	31.039	32.798
Superficie zona de servicio en m ²	2.990.704	2.990.704	2.990.704	2.990.704
RATIO (m ³ /m ²)	0,0156	0,0134	0,0104	0,0110

Tipo de combustible	2010 (% del total)	2011 (% del total)	2012 (% del total)	2013 (% del total)
Gasolina	17,53	12,49	12,08	16,46
Gasóleo	82,47	87,51	87,92	83,54

Fuentes de consumo por usos	2011 (% del total)	2012 (% del total)	2013 (% del total)
Calefacción/Agua Caliente Sanitaria	5,00	3,35	5,38
Vehículos	92,84	94,57	92,65
Embarcaciones	1,49	2,18	1,98
Generadores	0,70	0,00	0,00

6.3.8. FORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

Participación de la Autoridad Portuaria de Santander en cursos y congresos con contenidos de carácter ambiental

- XIII edición del Curso Iberoamericano de Tecnología, Operaciones y Gestión Ambiental en Puertos.
- Master Ingeniería de Costas y Puertos (módulo IV 2012- 2013)
- Comunicación en la Intranet/Internet

6.3.9. INCIDENCIAS Y ACTUACIONES DE CARÁCTER AMBIENTAL

Las incidencias más frecuentes se deben a:

- Afecciones de polvo a terceros: vehículos, usuarios del puerto y vecinos (20 incidencias de las que 13 guardan relación con paradas de operativas como medida preventiva de contaminación sobre otras mercancías y afección a vecinos)
- Vertidos menores de tipo hidrocarburos/residuales en las dársenas portuarias, en su mayor parte de origen desconocido (9 incidencias).
- Derrames de combustible, aceite y líquido refrigerante de vehículos/maquinaria sobre el pavimento de muelles principalmente con motivos accidentales o uso inadecuado de contenedores (8 incidencias).
- Derrames de mercancía general sobre pavimento de muelles (4 incidencias)
- Incumplimiento de Normas Ambientales o condiciones de Pliego en materia ambiental (2 incidencias)
- Residuos abandonados en la Zona de Servicio (1 incidencia)
- Residuos flotantes extraídos del mar (1 incidencia)

Las actuaciones que se realizan en cuanto a los derrames accidentales, abandono de residuos y vertidos menores en dársenas son de limpieza y gestión por parte de la Autoridad Portuaria cuando se desconoce el causante. En cuanto a las afecciones a terceros por emisiones de partículas se encuentran enmarcadas en las Normas Ambientales del Puerto (suspensión temporal de la actividad de manera preventiva y/o correctiva y control de operativas).

6.4. TECNOLOGÍA

6.4.1. INTRODUCCIÓN

Durante el ejercicio 2013 la División de Tecnología y Sistemas de Información (DTI), ha realizado una labor de actualización de todos sus servicios, que engloban desde sistemas de servidores y almacenamiento, hasta la renovación del equipamiento de escritorio de los usuarios. Esta renovación de servicios se ha debido a varios motivos entre los que caben destacar el incremento de uso de los recursos informáticos dentro de la organización, las actualizaciones de sistemas operativos de los sistemas que obligan a una actualización del equipamiento y al compromiso de calidad de la APS en la prestación de los servicios electrónicos que han justificado la replicación del centro de datos en el CPD del Centro de Coordinación de servicios (CCS).

En general, las actividades realizadas se pueden agrupar en tres grupos:

1. Renovación/Actualización de los Servicios Centrales.
2. Renovación / Actualización del Desktop de los empleados.
3. Negociación de los contratos de servicios de la DTI.

En cuanto al resumen de gestión de DTI cabe destacar el incremento de actuaciones registradas durante este año elevándose la cifra a 1.565 algo más del 20% frente a 2012.

6.4.2. RENOVACIÓN Y REPLICACIÓN DE LOS SERVICIOS CENTRALES.

Debido a la necesidad de mayor capacidad de almacenamiento y a la antigüedad de los equipos servidores, durante el primer trimestre de 2013, se hizo una renovación de los servidores centrales y los sistemas de almacenamiento iSCSI, posicionando la capacidad de almacenamiento en 21TB. Esto permitió reducir los costes de mantenimiento de los sistemas, garantizando la continuidad de negocio, pues se contemplaba en el mismo proyecto la implantación de una réplica de los servidores y las cabinas de almacenamiento en dos dependencias separadas: el CPD del Edificio Sotoliva y el CPD del Centro de Coordinación de Servicios (CCS). Para esta réplica se utilizaron como respaldo los equipos servidores y de almacenamiento antiguos.

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Los sistemas de la APS instalados quedaron configurados de la siguiente manera:

- ◆ Cinco servidores físicos cada uno de ellos con las características que siguen:

1 procesador 8 cores 2.60Hz 20M Cache 8.0GT/s QPI Turbo DDR3-1600MHz.
128GB de RAM.
Doble fuente de alimentación.
Dos tarjetas SD en RAID1. Como novedosa configuración de almacenamiento local.
5 años de garantía 4x24x7.

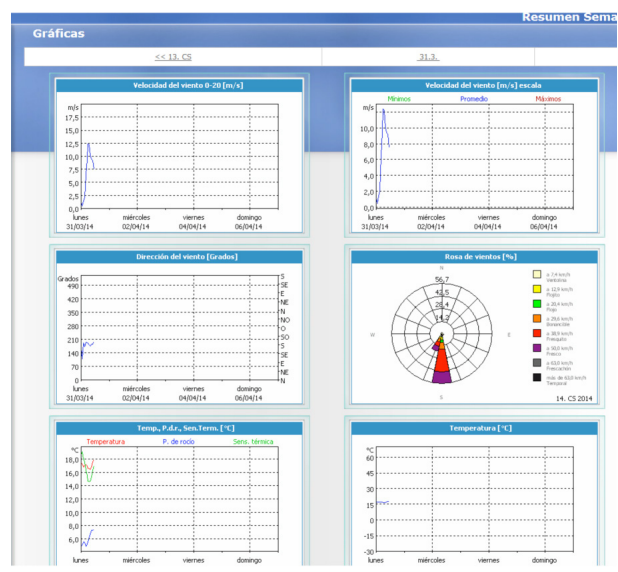
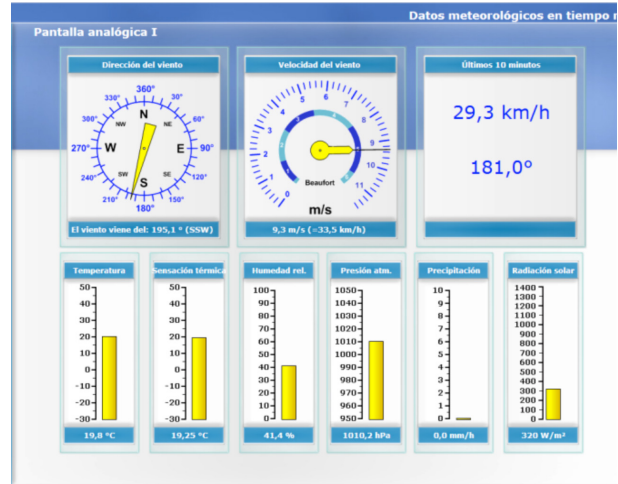
- ◆ Sistema de almacenamiento iSCSI: DELL EqualLogic PS-6100X y con las siguientes características técnicas:

24 discos SAS de 900Gb y velocidad de 10K rpm.
Doble fuente de alimentación.
Doble controladora redundante.
5 años de garantía 4x24x7.

- ◆ 2 conmutadores de red de 24 puertos Gigabit, de nivel 3.
Garantía de 5 años 24x7.

Una vez finalizada, la instalación permite solventar contingencias de diversas índoles tales como fallos en las comunicaciones, averías hardware, problemas derivados del suministro de corriente eléctrica, etc. La replicación implantada consiste en la reproducción de los datos entre ambas cabinas de almacenamiento de forma nativa, lo que permite disponer de la información de máquinas virtuales y datos los empleados en ambos sistemas de forma inmediata y balanceada.

En ese mismo periodo de tiempo, se realizó la actualización de los sistemas operativos de los servidores físicos implantando la última versión del fabricante VMware, realizándose la migración de todos los servidores virtuales (35) a esta nueva versión. Dentro del apartado de renovación de Servicios, durante 2013 se renovó el servicio meteorológico de la APS, integrando las dos estaciones meteorológicas que estaban en servicio en una única que está situada en el muelle 8 de Raos. Esta estación sirve la información meteorológica tanto al servicio de Medioambiente de la APS, a los clientes y usuario del Puerto de Santander a través de nuestro servicio de Gestión Portuaria de Servicios (GPS) y al servicio meteorológico que se presta en Internet con un espectro variado de destinatarios.



06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

6.4.3. RENOVACIÓN / ACTUALIZACIÓN DEL DESKTOP DE LOS EMPLEADOS.

Durante todo el ejercicio se ha ido renovando los ordenadores de escritorio de los diferentes servicios de la APS, proceso que finalizará durante 2014. Tiene dos enfoques distintos en función del tipo de trabajo que desempeñe el empleado:

- Escritorio virtualizado (VDI). Aquellos empleados que no requieran de una gran potencia de cálculo, ni excesivos requerimientos gráficos permitiendo todas las ventajas económicas y de administración que la virtualización da. En 2013 se alcanzó la cifra de 30 VDI.
- Aquellos usuarios de informática que bien requieran mucha capacidad de cálculo, bien capacidad gráfica o una combinación de ambas, se ha renovado el equipamiento hardware y software con equipos más modernos de mayor rendimiento. En cuanto al software de los equipos de escritorio, se ha tomado la determinación de utilizar Microsoft Windows 7 como sistema operativo de escritorio para todos los servicios.

6.4.4. NEGOCIACIÓN DE LOS CONTRATOS DE SERVICIOS DE LA DIVISIÓN DE TI.

Cabe destacar dos concursos para la contratación de servicios externos:

- Telefonía móvil. Dado que había finalizado con la empresa Movistar el periodo de permanencia del anterior contrato, a mediados de 2013, se convocó el concurso para la contratación de servicio de telefonía móvil por un periodo de 24 meses. Los objetivos eran reducir los costes y mejorar las prestaciones del servicio. A este concurso se presentaron tres empresas operadoras:
 - Movistar.
 - Vodafone.
 - Orange.

El planteamiento técnico presentado por las empresas fue muy similar, siendo el capítulo económico el que finalmente determinó el concurso en la empresa Movistar.

En cuanto al aspecto tecnológico de este concurso se decidió abandonar Blackberry como plataforma de comunicación en movilidad e implantando terminales con sistema operativo Google Android.

- Sistemas de copistería multifunción. También con motivo de la finalización del contrato de servicio de copadoras que se tenía con la empresa Ricoh, se convocó un nuevo concurso para el suministro e instalación de los equipos multifunción de la APS. Los objetivos más destacados del concurso eran:
 - Creación de un sistema centralizado de impresión, copia y escáner, ligado al directorio activo de la empresa.
 - Mejora tecnológica del servicio.
 - Reducción de los costes de impresión.
 - Realizar una homologación de equipos multifunción que facilitara el mantenimiento de los mismos, finalizando de este modo la diversidad de marcas y modelos de impresoras y fotocopiadoras.

A este concurso se presentaron cinco empresas:

- Canon.
- Konica-Minolta.
- Ricoh.
- Llorente ofimática.
- Digital Cantabria.

La empresa seleccionada finalmente fue Konica-Minolta, ya que presentó una oferta técnica muy razonable junto con la mejor oferta económica del concurso.

6.4.5. RENOVACIÓN DEL SISTEMA U.T.M.

Coincidiendo con la finalización del contrato de mantenimiento, de los equipos que llevaban a cabo la Gestión Unificada de Amenazas; U.T.M. (cortafuegos, antivirus perimetral y prevención de intrusos) se ha procedido a la renovación de los mismos

Los equipos instalados son dos Fortigate 330A HA (Alta disponibilidad activo/pasivo) que disponen de más memoria y capacidad de proceso que los retirados, y además un número mayor de puertos de conexión y mejoras en su funcionalidad y administración.

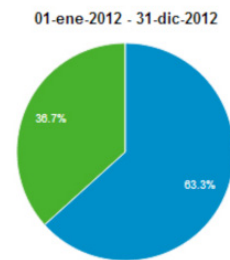
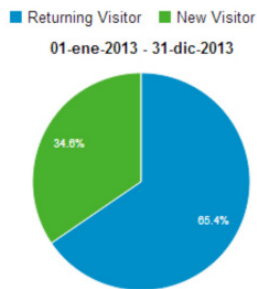
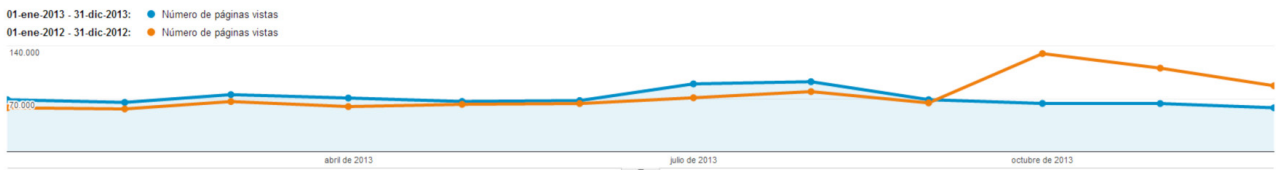
Estos sistemas están situados entre la red de datos interna, Internet y DMZ permiten optimizar, asegurar y monitorizar las comunicaciones que pasan de una zona a otra.

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

6.4.6. USO DE LOS MEDIOS ELECTRÓNICOS QUE DISPONE LA APS.

Uso de la información disponible en la **web www.puertosantander.es**, cabe destacar que durante este ejercicio 2013 ha habido un descenso del 6,44% en el número de páginas vistas que se debe a que el último cuatrimestre de 2012 se produjo un repunte de accesos debido a una oferta de empleo, por lo que el número puede considerarse como bueno si se tiene en cuenta el dato puntual del año 2012 y que el número de visitas aumentó en un 7,37%.



Significado de los indicadores:

Entradas: Veces que la página ha sido utilizada como entrada a la Web por el visitante.

Salidas: Veces que la página ha sido utilizada como salida de la Web por el visitante.

Páginas vistas únicas: Número de páginas que se han visitado.

Páginas vistas: Número de páginas que se han visitado sumando las actualizaciones (refrescos) en la propia página.

Visitas: número de accesos de visitantes a la web sin considerar el número de páginas visitadas.

Visitantes únicos: número de visitantes distintos sin considerar cuantas visitas hacen.

Rebote: cuando un visitante entra y sale de la Web desde la misma página sin visitar otros contenidos.

Nuevas visitas: visitantes que no habían entrado anteriormente a la Web.

6.5. RECURSOS HUMANOS

Como en años anteriores, una vez publicada la Ley de Presupuestos Generales del Estado para el año 2013 y en aplicación de la misma; con fecha 1 de febrero de 2013 la Comisión Ejecutiva de la Comisión Interministerial de Retribuciones (CECIR), emitió la oportuna Resolución en la que indicaba las "Condiciones y procedimientos para la modificación durante el año 2013 de las retribuciones del personal laboral de los organismos y entes públicos". En lo que afecta al personal de las Autoridades Portuarias y Puertos del Estado, se establecieron cuatro aspectos a tener en cuenta:

- ♦ Las retribuciones del Personal de Fuera de Convenio no podrá experimentar incremento alguno sobre las retribuciones vigentes al 31 de diciembre de 2012. Las retribuciones del Personal sujeto a Convenio Colectivo, no podrá experimentar incremento alguno sobre las retribuciones vigentes al 31 de diciembre de 2012.
- ♦ La Acción Social para el año 2013, no podrán exceder del 50% de la cuantía autorizada para el año 2012. Toda vez que en el año 2012 ya estaba reducida la autorización en otro 50%, esto quiere decir que para el año 2013 la autorización sufrirá una minoración acumulativa y por tanto, del 1% de Fondo Social recogido en el Convenio Colectivo, éste se ve reducido a tan solo un 25% para el año 2013.
- ♦ Durante el ejercicio 2013, las Autoridades Portuarias y Puertos del Estado no podrán realizar aportaciones a planes de pensiones de empleo o contratos de seguros colectivos que incluyan la cobertura de la contingencia de jubilación.
- ♦ Contratos personal Fuera de Convenio.- la resolución de la CECIR, dictamina que no podrán pactarse cláusulas que impliquen la consolidación en todo o en parte de retribuciones en caso de cese e incorporación a otro puesto de la misma entidad, o el reconocimiento por cualquier forma de retribuciones superiores al puesto efectivo que ocupen, sin el informe previo de la CECIR.

De igual forma, y en cumplimiento de la Ley de Presupuestos Generales del Estado para el año 2013; las retribuciones de los Presidentes y Directores no experimentarán ningún incremento con respecto a las vigentes a 31 de diciembre de 2012.

Por otro lado, durante el año 2013, se continúa aplicando la reducción del 5%, que fija el artículo 22.Dos.B).4 de la Ley

26/2009, de 23 de diciembre, en cumplimiento del Real Decreto-ley 8/2010, de 20 de mayo, por el que se adoptan medidas extraordinarias para la reducción del déficit público.

En el año 2013, en lo que afecta a la estructura de personal, por el Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas, fueron autorizadas DOS (2) jubilaciones parciales, las cuales no fueron sustituidas por el correspondiente contrato de relevo, por problemas de normativa, como Convenio Prorrogado y modificación de la Seguridad Social. En el año 2014 se llevará a efecto la contratación de los relevistas, con una dedicación del 75%, saliendo estos de la bolsa de trabajo que está en vigor, conforme a lo establecido en el Artículo 13- Contratación Temporal-, del **II CONVENIO COLECTIVO DE PUERTOS DEL ESTADO Y AUTORIDADES PORTUARIAS**.

También durante el año 2013, DOS (2) trabajadores causaron baja por jubilación definitiva al cumplir los 65 años. Consecuencia de las dos jubilaciones anteriores, sus respectivos relevistas, uno de ellos causó baja y el otro quedó con contrato indefinido. También se produjo otra baja definitiva, desgraciadamente, por fallecimiento.

Durante el año 2013 se ha consolidado la implantación del Portal del Empleado. A través del mismo se pueden gestionar y consultar las distintas situaciones administrativas de cada trabajador.

El empleado podrá consultar información y gestionar lo referente a:

- Sus propios datos personales y administrativos, pudiendo solicitar rectificación de los mismos.
- El recibo salarial de cualquier ejercicio / mes.
- Aportaciones al plan de pensiones.
- Sus ausencias (vacaciones, asuntos propios, licencias) y registros horarios diarios.
- Certificados, como el de Retenciones para la declaración de la Renta y la Declaración de datos a efectos del IRPF.
- Histórico de cursos de formación.
- Su calendario laboral.

La situación de la plantilla de la Autoridad Portuaria es la siguiente.

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Efectivos a 31 de diciembre de 2013

COLECTIVO	H	M	EFFECTIVOS TOTALES
PRESIDENTE	1	0	1
DIRECTOR	0	1	1
PERSONAL FUERA DE CONVENIO FIJO	19	1	20
PERSONAL FUERA DE CONVENIO TEMPORAL	0	0	0
PERSONAL DENTRO DE CONVENIO FIJO	101	29	130
PERSONAL DENTRO DE CONVENIO TEMPORAL	11	8	19
TOTALES	132	39	171

6.5.1. FORMACIÓN DESARROLLADA DURANTE EL AÑO 2013

Durante el año 2013, en Formación se continuó con la propuesta de años previos, centrándose la actividad formativa en el desarrollo y cumplimiento de las acciones formativas contempladas en el Plan de Formación 2012-2015; en lo relativo a la Seguridad Industrial y la Prevención de Riesgos Laborales; y en el aprendizaje y la mejora del inglés.

En concreto, se desarrollaron un total de 17 acciones formativas diferentes, de las cuales algunas han tenido varios grupos, por lo que suman 23 los cursos realizados, impartándose un total de 672 horas lectivas presenciales/cursos y asistiendo 265 alumnos, lo que significan un total de 1351 horas/alumno.

La evaluación media global otorgada por los alumnos a la Formación es de 4,5 en un baremo comprendido entre 1 (peor) y 5 (mejor). Asimismo, la evaluación de la eficacia de esa Formación, por parte de los superiores inmediatos, ha sido considerada de positiva en general.

Las 17 Acciones Formativas impartidas, fueron: "Actualización de Programas Técnicos: HYPACK", al personal del Departamento de Infraestructuras; "Prevención de Riesgos Laborales en el Puesto de Trabajo", "Instrucción Técnica de la Fábrica de Hielo" e "Instrucción Técnica de Centros de Transformación", a personal de Mantenimiento; "Comunicate Eficazmente con Inteligencia Emocional", "Educación Vial", "Aplicación Informática para la Generación de Cuadrantes del Servicio de Policía Portuaria" y "Elaboración de Partes y Atestados de

Accidentes de Tráfico", para el personal de la Policía Portuaria; "Actualización de la Ley Medio Ambiental", a personal de Medio Ambiente; "Inglés", "PRL en Posturas Forzadas y Manejo Manual de Cargas", "PRL con Pantallas de Visualización de Datos", "PRL en Seguridad Vial", "Comunicate Eficazmente con tus Colaboradores", "Curso Contraincendios y Manejo de Extintores", "Primeros Auxilios" y "Coordinación de Actividades Empresariales", a trabajadores de los diferentes Departamentos.

Por acuerdo unánime en la reunión de la Comisión de Formación del día 25 de septiembre de 2013, se procedió a ofertar clases de inglés a todos los trabajadores que lo solicitaran, por lo que se abrió un periodo de plazo para recibir las solicitudes y, posteriormente, se llevó a cabo una prueba de idioma, para clasificar por grupos de nivel a los alumnos. Al final del proceso, sumados a los estudiantes antiguos, hubo un total de 54 estudiantes de inglés, repartidos entre los diferentes niveles ofertados: Elemental, Preintermedio, Intermedio y Avanzado.

6.5.2. FORMACIÓN A DESARROLLAR DURANTE EL AÑO 2014

Se desarrollarán las acciones formativas incluidas en el Plan de Formación 2012-2015, para cumplimiento del mismo; se continuará con las propuestas formativas de carácter transversal; se renovarán las certificaciones habilitantes para la utilización de los desfibriladores semiautomáticos (DESA); y se renovarán los títulos de Oficial de Protección de Instalaciones Portuarias.

06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

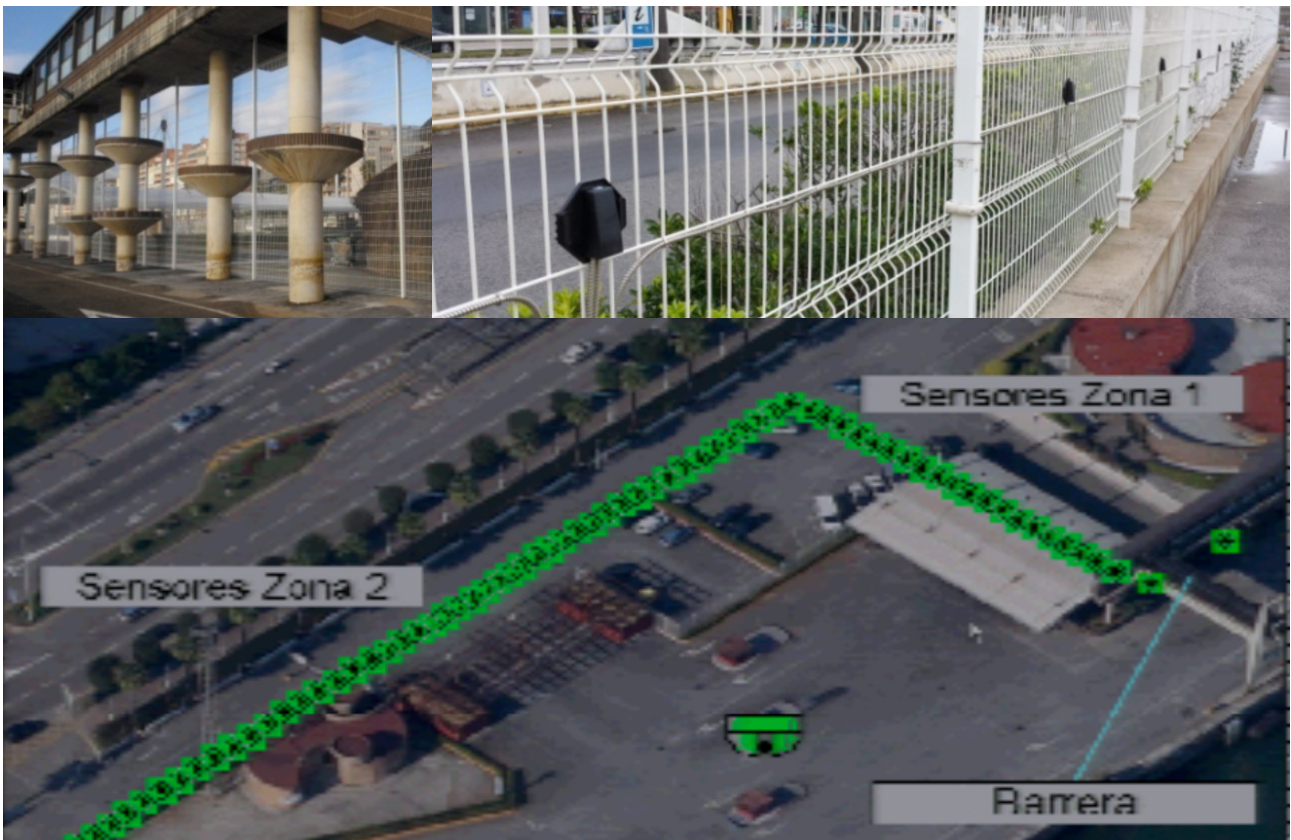
MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

6.6. SERVICIOS PORTUARIOS

Toda la actividad desarrollada por el departamento durante la campaña 2013 ha sido posible gracias a la colaboración de un equipo de 20 personas de la APS y 9 de la contrata de mantenimiento. A continuación entre otras actuaciones, cabe destacar las siguientes:

Vigilancia perimetral

Cierre del finger en Estación Marítima e instalación de detectores



Pantalla de supervisión de una de las zonas.

Nueva señalización en la campa de embarque de Brittany Ferries



06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Limpieza de hidrocarburos en Dique Gamazo, tras el desguace de la Draga Loreto



Arreglo de la rampa doble situada en Raos-8



Acondicionamiento en el Puerto deportivo de Pedreña



06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Instalación de 123 metros de barandilla en la Dársena de Maliaño



Traslado para su rehabilitación del "Buque Puerta" del Dique Gamazo



06 | Gestión Estratégica, Táctica y Operativa

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Construcción y montaje de una nueva torre auxiliar de 25 m. en acero inoxidable, para la antena radiante de la estación DGPS del faro de Cabo Mayor.



Puesta en funcionamiento de una caseta scanner transportable, para el control de equipajes en los cruceros, dando cumplimiento a la normativa de seguridad.



Adquisición de vehículo para la Policía Portuaria e implantación de un nuevo diseño



Rehabilitación de la entrada y despacho en el edificio del Servicio de Documentación



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



Faro de la Cerda. Sede CITAP

7.1. CENTRO INTERNACIONAL DE TECNOLOGÍA Y ADMINISTRACIÓN PORTUARIA. CITAP

7.1.1. INTRODUCCIÓN

El Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria (CITAP) nace con el objetivo constituirse en un espacio de conocimiento de proyección internacional para el sector portuario en los ámbitos de la capacitación del capital humano y la investigación, fruto de un convenio suscrito en septiembre de 2009 por la Universidad de Cantabria, la Universidad Internacional Menéndez Pelayo, Puertos del Estado, el Gobierno de Cantabria y la Autoridad Portuaria de Santander.

En un entorno económico complejo, marcado por medidas de austeridad y la contención del gasto, y en línea con la estrategia planteada, la labor desplegada durante el quinto año de funcionamiento del Centro, ha ido orientada a tratar de afianzar su actividad docente; y explorar, dentro de sus limitaciones operativas y presupuestarias, sus posibilidades en el ámbito de la investigación.

Para exponer de forma sintética la gestión del Centro durante 2013, ésta ha sido organizada alrededor de sus principales ejes de actividad, quedando estructurada en tres capítulos.

En el primero, denominado "Gestión Institucional y Corporativa", se describe la labor de gobernanza realizada por la Comisión Gestora de CITAP, mientras que en los bloques segundo y tercero se exponen, respectivamente, las actividades formativas y de innovación e investigación desarrolladas.

7.1.2. GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CORPORATIVA: GOBERNANZA

7.1.2.1. Comisión Gestora

El Convenio suscrito en septiembre de 2009 para la constitución del Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria atribuye la administración, seguimiento y control de sus actividades a una Comisión formada por diez miembros y compuesta por dos representantes de cada una de sus entidades promotoras. Dicha Comisión, durante 2013 se reunió en una única ocasión, en sesión celebrada el 14 de noviembre.

Desde su anterior reunión, efectuada en julio de 2012, la composición la Comisión renovó una parte de sus miembros. Así, y como consecuencia del relevo por jubilación en diciembre de 2012 del Director de la Autoridad Portuaria de Santander, D. Javier de la Riva Fernández, éste fue sustituido en este Órgano por la nueva Directora del Puerto, Doña Cristina López Arias.

Asimismo, se modificó la representación de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo tras la toma de posesión de su nuevo equipo rectoral, de tal modo que D. Salvador Ordoñez Delgado y Doña M^a Cruz Díaz Álvarez, Rector y Vicerrectora de Ordenación Académica respectivamente de dicha entidad, fueron relevados por D. Rodrigo Martínez-Val Peñalosa, Vicerrector de Innovación y Desarrollo de Proyectos y D. Sebastián Coll Martín, Vicerrector de Internacionalización y Campus de Las Llamas.

En la reunión celebrada el 14 de noviembre, la Comisión trató asuntos tales como recomposición de la Comisión Gestora de CITAP, la incorporación de nuevos miembros a ésta, la presentación de la Memoria de Actividades 2012, las iniciativas desarrolladas en el periodo enero-octubre 2013, la situación del Centro Internacional de Postgrado de Cantabria Campus Internacional, y el diseño preliminar del programa de actividades para 2014.

Otro de los temas abordados en la reunión fue el de la operatividad del Centro. En efecto, ante la imposibilidad de proceder hoy en día a la constitución de CITAP como entidad con personalidad jurídica propia, se suscita el interés de estudiar fórmulas transitorias de administración del Centro que faciliten la operatividad y gestión de sus actividades.

07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



Con objeto de estudiar con detalle este asunto, la Comisión acordó constituir un Comité específico formado por Don Sebastián Coll, Vicerrector de Internacionalización y Campus de Las Llamas de la UIMP; Don Juan Enrique Varona, Vicerrector de Relaciones Institucionales y Coordinación CCI de la Universidad de Cantabria; Don Francisco Javier Álvarez García, Jefe Dpto. de Administración General y Servicio Jurídico de la Autoridad Portuaria de Santander, quedando asistido el mismo por



Doña Irene Maestra Onteniente, Técnico de Gestión Oficina CCI de la Universidad de Cantabria, y Don José Ramón Ruiz Manso, Jefe del Dpto. de Actividades Corporativas de la Autoridad Portuaria de Santander.

La composición de la Comisión Gestora de CITAP a finales de diciembre quedó configurada del siguiente modo:



GOBIERNO DE CANTABRIA

Consejería de Innovación, Industria, Turismo y Comercio

D. Fermín Llaguno Mazas, Director General de Transportes y Comunicaciones
D^a M^a González Pereda, Dra. Centro Tecnológico Logística Integral Cantabria



UNIVERSIDAD INTERNACIONAL MENÉNDEZ PELAYO

D. Sebastián Coll Martín, Vicerrector de Internacionalización y Campus de Las Llamas
D. Rodrigo Martínez-Val Peñalosa, Vicerrector de Innovación y Desarrollo de Proyectos



UNIVERSIDAD DE CANTABRIA

D. Juan Enrique Varona Alabern, Vicerrector de Relaciones Institucionales y Coordinación de Cantabria Campus Internacional
D. Fernando Etayo Gordejuela, Vicerrector de Ordenación Académica



PUERTOS DEL ESTADO

D. Ignacio Rodríguez Sánchez-Arévalo, Subdirector de Innovación Tecnológica, Seguridad y Sostenibilidad
D. Javier Martín Santo-Domingo, Subdirector de Medio Físico y Ayudas a la Navegación



AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

D. José Joaquín Martínez Sieso, Presidente
D^a. Cristina López Arias, Directora
D. Francisco Javier Álvarez, Jefe Dpto. de Administración General y Servicio Jurídico de la Autoridad Portuaria de Santander

07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

7.1.2.2 Comité Operatividad CITAP

El Comité constituido para el análisis y estudio de fórmulas transitorias que faciliten la operatividad y gestión de las actividades del Centro se reunió el 11 de diciembre en el despacho del Vicerrector de Relaciones Institucionales y Coordinación CCI de la Universidad de Cantabria, Don Juan Enrique Varona. Además de los miembros designados para formar parte del Comité, asistió como invitado a la misma, Don Enrique Alonso Díaz, Gerente de la Universidad de Cantabria.

En la reunión, tras la exposición de antecedentes y del contexto jurídico en el que se desenvuelve CITAP, se expusieron distintas fórmulas de gestión del Centro, abarcando desde el análisis de las posibilidades que ofrece el convenio vigente y su novación; hasta otro tipo de procedimientos tales como la articulación de CITAP a entidades dotadas de personalidad jurídica propia. Efectuada esta labor, los miembros del Comité acordaron profundizar en el análisis de las propuestas más factibles, emplazándose para una nueva reunión a fin de exponer el resultado de sus gestiones, de modo que sus conclusiones sean elevadas posteriormente a la Comisión de Seguimiento.



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

7.1.3. DOCENCIA

7.1.3.1. Cursos, seminarios y jornadas

La acción formativa en el CIPAT durante 2013 se ha concentrado en las siguientes actividades:

MASTER EN INGENIERÍA DE PUERTOS Y COSTAS. (MÓDULO 4º)

Dirección:

Cristina López Arias

Directora de la Autoridad Portuaria de Santander

Fernando Méndez Incera

Coordinador del Máster en Ingeniería de Costas y Puertos de la Universidad de Cantabria

Lugar: Santander. Faro de la Cerda

Fechas: 31 mayo – 14 de junio

Entidades: IH Cantabria y las entidades que promueven el Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria, CITAP: Autoridad Portuaria de Santander y Puertos del Estado del Ministerio de Fomento; el Gobierno de Cantabria, la Universidad Internacional Menéndez Pelayo y la Universidad de Cantabria.



VI JORNADAS DE INNOVACIÓN EN EL CLÚSTER PORTUARIO Y CONFERENCIA INTERMEDIA DEL PROYECTO GREENCRANES. SOSTENIBILIDAD E INNOVACIÓN. EL RUMBO INTELIGENTE

Lugar: Valencia. Salón de actos de la Autoridad Portuaria de Valencia

Fechas: 29 – 30 de mayo

Entidades: Organismo Público Puertos del Estado, Autoridad Portuaria de Valencia, Autoridad Portuaria de Santander y Fundación Valenciaport



ENCUENTRO COLOQUIO: MOTORES Y TENDENCIAS DE CAMBIO EN LA CIUDAD PORTUARIA

Dirección:

Juan Freire Botana

Doctor en Biología. Profesor de la Universidad de A Coruña. Director de Laboratorio de Tendencias

José Joaquín Martínez Sieso

Licenciado en Derecho. Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander

María José Andrade Marqués

Profesora de la Escuela de Arquitectura de la Universidad de Málaga y Secretaria del Comité Científico de RETE

Ana María Prieto Sierra

Ingeniera de Caminos, Canales y Puertos y consultora senior en planificación urbana.

Lugar: Santander. Faro de la Cerda

Fechas: 24 y 25 de octubre

Entidades: Autoridad Portuaria de Santander, RETE, Universidad Internacional Menéndez Pelayo, Universidad de Cantabria-Fundación Instituto de Hidráulica Ambiental de Cantabria.



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

7.1.3.2. Prácticas profesionales

El Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria mantuvo en 2013 colaboración formativa con distintas entidades docentes a fin de proporcionar a estudiantes de dife-

rentes niveles formativos experiencia profesional en prácticas, mediante la realización de estancias de distinta duración en diversos servicios y departamentos de la Autoridad Portuaria de Santander. Así, a lo largo del año, un total de nueve estudiantes se beneficiaron de este programa.

NOMBRE	FECHAS	PROCEDENCIA	DEPARTAMENTO PRÁCTICAS
Miguel Esteban Cuezva	1 octubre 2012 - 30 marzo 2013	E.P.S. Universidad de Burgos	Dpto. de Infraestructura
Lorena Gil Ibáñez	1 octubre 2012 - 30 marzo 2013	CESINE	Actividades Corporativas
María Estébanez Antolín	1 octubre 2012 - 30 marzo 2013	CESINE	Actividades Corporativas
Pablo Díaz Cuevas	1 octubre 2012 - 30 marzo 2013	CESINE	Actividades Corporativas
Valvanuz Vázquez Abascal	1 octubre 2012 - 30 marzo 2013	CESINE	Actividades Corporativas
Carla Canales Morales	14 - 27 enero de 2013	Colegio Mercedes	Secretaría Gral., Comunicación y Coordinación
Hugo Díaz Trueba	1 septiembre - 31 diciembre de 2013	Universidad de Cantabria	Dpto Comercial
Juan José Fernández Palacio	16 septiembre 2013 - 16 de marzo de 2014	CESINE	Dpto. Económico-Financiero y Control interno
Juan Ansorena Serna	1 octubre 2012 - 30 marzo 2013	Universidad de Cantabria	Dpto de Infraestructura

7.1.3.3. Visitas institucionales, técnicas, universitarias y de escolares

En cuanto a la organización de visitas institucionales, técnicas, universitarias y de escolares, centradas desde un enfoque particularmente formativo y/o de divulgación en distintas facetas y aspectos del Puerto, CITAP ha atendido a lo largo del año a los siguientes colectivos:

FECHAS	VISITAS PUERTO SANTANDER 2013
8 de abril	Departamento de Ingeniería Civil y Ambiental (DICA). Universidad de Catania. Italia MATTEO IGNACCOLO. Profesor del Departamento de Ingeniería Civil y Ambiental (DICA) Universidad de Catania ELENA COCUZZA. Arquitecto. Departamento de Ingeniería Civil y Ambiental (DICA) Universidad de Catania
28 de agosto	Equipo Rectoral de la UIMP CÉSAR NOMBELA CANO. Rector de la UIMP PILAR CANO DOLADO. Vicerrectora de Postgrado e Investigación, RODRIGO MARTÍNEZ-VAL PEÑALOSA. Vicerrector de Innovación y Desarrollo de Proyectos, SEBASTIÁN COLL MARTÍN. Vicerrector de Internacionalización y Campus de Las Llamas,
7 - 8 de octubre	Morenafilms CARLOS SAURA. Director SAURA MEDRANO. Productor LESLIE CALVO. Dirección de Producción ÁNGEL AMORÓS. Director de Fotografía FEDERICO CALVO. Ayudante de cámara JESÚS ESPADA. Jefe de Sonido ALBERTO CASTAÑO. Técnico del helicóptero (teledirigido)
23 de octubre	Expertos internacionales MARUJA REDONDO GÓMEZ. Arquitecta. Jefa del Dpto. de Evaluación del Diseño en el Tiempo de la División de Ciencias y Artes para el Diseño de la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM) Unidad Azcapotzalco. México ADILSON LUIZ GONÇALVES. Ingeniero. Prof. MSc. UNISANTA – Investigador de NEPOMT – Núcleo Brasileiro de Estudios Portuarios e Marítimos. Universidade Santa Cecília. Santos. Brasil VILMA REDONDO GÓME. Abogada. Superintendencia de Puertos y Transporte de Colombia. Ministerio de Transporte. Colombia
18-19 de diciembre	RETE EMANUELA FORGUETTA. Secretaria de Organización de RETE. Alghero. Italia

07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Universidad de Catania

A comienzos del mes de abril, se recibió la visita de Don Matteo Ignaccolo y Doña Elena Cocuzza, profesores del Dpto. de Ingeniería Civil y Ambiental (DICA) de la Universidad de Catania (Italia), interesados en conocer el Puerto de Santander y, especialmente la particular casuística de las relaciones puerto-ciudad, como ésta se ha plasmado en la recualificación de su frente marítimo-portuario, y el desarrollo de intervenciones concretas como el "Centro Botín" y la remodelación de la zona dedicada a la celebración del Campeonato del Mundo de Vela de 2014.



Universidad Internacional Menéndez Pelayo

En el mes de agosto el Rector de la UIMP, don César Nombela Cano, acompañado de la Vicerrectora de Postgrado e Investigación, Doña Pilar Cano Dolado; del Vicerrector de Innovación y Desarrollo de Proyectos, Don Rodrigo Martínez-Val Peñalosa, y del Vicerrector de Internacionalización y Campus de Las Llamas, Don Sebastián Coll Martín, efectuaron una visita institucional al Puerto de Santander.

Fueron recibidos por el Presidente de la Autoridad Portuaria, Don José Joaquín Martínez Sieso, que estuvo acompañado por la directora del Puerto, Doña Cristina López; el Jefe de Área de Planificación y Explotación, Don David Marcano Ceballos y el Jefe del Departamento de Actividades Corporativas, Don José Ramón Ruiz.

La visita respondió a la invitación cursada por el Puerto al nuevo equipo rectoral de la UIMP, entidad académica con la que la Autoridad Portuaria viene colaborando activamente tanto en materia docente como cultural, desde hace varios años.

El encuentro, que tuvo lugar en la sede de la Autoridad Portuaria, permitió al Rector y los miembros del Consejo de Gobierno que le acompañaron disponer de una visión de primera

mano sobre las características técnicas y la oferta de servicios del puerto santanderino a través de la presentación efectuada por Doña Cristina López, así como un contacto directo con sus instalaciones mediante la visita girada a sus muelles.



Morenafilms

La visita y trabajo de Morenafilms en el Puerto de Santander estuvo relacionada con la construcción del "Centro Botín" en el Muelle de Albareda, ya que la Fundación ha encargado al director de cine Don Carlos Saura el rodaje de un documental de aproximadamente una hora de duración, sobre la construcción del referido Centro y su contexto geográfico, social, cultural, económico, etc.

Dado que el Puerto de Santander forma parte de dicho contexto, durante los días 7 y 8 de octubre, el Sr. Saura y su equipo de rodaje grabaron varias horas de imágenes de distintos aspectos de la actividad portuaria: desde la Lonja y la subasta de pescado, hasta las operaciones de carga y descarga de buques, las personas, las instalaciones, etc.

Expertos internacionales

Aprovechando la estancia en Santander de Doña Maruja Redondo Gómez, Don Adilson Luiz Gonçalves y Doña Vilma Redondo Gómez, con motivo de su participación en el "Encuentro-Coloquio: Motores y Tendencias de Cambio en la Ciudad Portuaria", CITAP organizó para este grupo una serie de entrevistas con las Universidades de Cantabria y Menéndez Pelayo destinadas a un primer conocimiento de ambas entidades por parte de los visitantes, así como a conversar sobre las posibilidades de establecer colaboraciones de carácter universitario.

Por parte de la Universidad de Cantabria fueron atendidos por Don Juan Enrique Varona y Don Fernando Etayo, Vicerrectores de Relaciones Institucionales y Coordinación de Cantabria Campus Internacional, y de Ordenación Académica respectivamente;

07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

mientras que por la UIMP fueron recibidos por Don Sebastián Coll Martín, Vicerrector de Internacionalización y Campus de Las Llamas.

Con posterioridad a ambas reuniones se efectuó una visita técnica al Instituto de Hidráulica Ambiental. IH Cantabria, en donde fueron atendidos por los profesores Don Íñigo Losada y Don Mauricio González.



RETE

A finales de año CITAP atendió la visita de trabajo realizada por Doña Emanuela Forguetta, responsable de la Secretaría Organizativa de RETE. Dicha visita estuvo relacionada con la puesta en conocimiento del diseño, contenidos, funcionamiento y operatividad de la Plataforma Digital de RETE; herramienta cuya concepción y desarrollo se ha efectuado en Santander, y en la que la Autoridad Portuaria de Santander, Socio Ordinario y coordinador del Nodo de Santander de dicha entidad, ha colaborado estrechamente en su producción, en el marco de la colaboración científica que mantiene con esta Asociación.

7.1.3.3.2. Visitas Universitarias

Como viene siendo habitual, a lo largo del año CITAP también se encargó de la organización y atención de las visitas al Puerto de Santander de grupos universitarios y profesionales con fines docentes. En esta ocasión fueron atendidas un total de 13 visitas.

FECHAS

CALENDARIO DE VISITAS UNIVERSITARIAS

16 enero	Alumnos Experto y Máster Universitario en Comercio, Transportes y Comunicaciones Internacionales. Universidad de Cantabria
15 marzo	Alumnos 1er Grado de Geografía y Ordenación del Territorio. Universidad de Cantabria
21 marzo	Alumnos Facultad de Veterinaria de León
23 abril	Alumnos Life Rail. Curso Taller Intermodalidad Marítimo Ferroviaria. Escola Europea de Short Sea Shipping de Barcelona
7 mayo	Alumnos asignatura de Explotación de Puertos. Universidad de Cantabria
16 mayo	Alumnos Máster UC – GTED: Tecnología y Gestión de la Edificación.
24 mayo	Alumnos Máster en Comercio Exterior, Cámara de Comercio de Valladolid
31 mayo	Alumnos Máster Ingeniería de Puertos y Costas. Universidad de Cantabria
23 septiembre	Alumnos Curso Iberoamericano de Tecnología, Operaciones y Gestión Ambiental en Puertos
25 octubre	Participantes “Encuentro-Coloquio: Motores y Tendencias de Cambio en la Ciudad Portuaria”
5 noviembre	Asoc. Alumnos Escuela Técnica Superior de Caminos Canales y Puertos. Universidad de Cantabria
12 noviembre	Alumnos Life Rail. Curso Taller Intermodalidad Marítimo Ferroviaria. Escola Europea de Short Sea Shipping de Barcelona
28 noviembre	Alumnos Life Rail. Curso Taller Intermodalidad Marítimo Ferroviaria. Escola Europea de Short Sea Shipping de Barcelona

07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



1er Grado de Geografía y Ordenación del territorio



Experto y Máster Universitario en Comercio, Transportes y Comunicaciones Internacionales (UC)



Life Rail. Curso Taller Intermodalidad Marítimo Explotación de Puertos Universidad de Cantabria



Feroviaria. Escola Europea de Short Sea Shipping



Máster UC – GTED: Tecnología y Comercio de Valladolid



Máster en Comercio Exterior Cámara de Gestión de la Edificación



Máster de Ingeniería de Puertos y Costas XIII Curso iberoamericano de Tecnología, Operaciones y Gestión Ambiental en Puertos



Participantes "Encuentro-Coloquio Motores y Tendencias de Cambio en la Ciudad Portuaria"



Life Rail. Curso Taller Intermodalidad Marítimo Feroviaria. Escola Europea de Short Sea Shipping

07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Visitas Centros Escolares

CITAP también se encargó de la organización y atención de las visitas al Puerto de Santander de grupos escolares. Así, durante 2013 fueron atendidas un total de 23 visitas.

FECHAS	CALENDARIO DE VISITAS ESCOLARES
31 enero	IES Leonardo Torres Quevedo (Santander)
6 febrero	Colegio Público el Salvador (Torrelavega)
19 febrero	College Paul Langevin (Francia)
12 marzo	College Martin Luther King. 1er grupo (Francia)
12 marzo	College Martin Luther King. 2do grupo (Francia)
13 marzo	Colegio Público Comarcal Marzán de Cuchía (Miengo)
15 marzo	Colegio Torrevelo (Mogro)
19 marzo	IES Lope de Vega (Santa María de Cayón)
20 marzo	Lycee de la Cotiere de la Boisse (Francia)
26 marzo	College Ambroise Pare du Mans (Francia)
1 abril	College Henri Vallon (Francia)
12 abril	Maison Familiale Montreuil (Francia)
26 abril	Colegio José Arce Bodega (Santander)
29 abril	Euroempleo (Torrelavega)
13 mayo	Academia Crespo (Torrelavega)
14 mayo	IES Las Llamas (Santander)
14 mayo	IES Peñacastillo (Santander)
15 mayo	Lycee La Providence (Francia)
16 mayo	IES Valle del Saja (Cabezón de la Sal)
17 octubre	Lycee Fubert (Francia)
8 noviembre	Aula Permanente, Fundación Laboral Construcción (Santander)
19 noviembre	Colegio Santa Juliana (Santillana del Mar)
22 noviembre	Academia Crespo (Torrelavega)



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

7.1.3.4. Otras actividades docentes: colaboraciones

Colaboraciones con la Universidad de Cantabria. Másteres de perfil portuario

Másteres de perfil portuario

Junto a sus propias actividades formativas, CITAP ha dado continuidad a la colaboración del Puerto de Santander con la Universidad de Cantabria en varias iniciativas de su programa de postgrado con relación, directa o indirecta, con el sector portuario y el transporte marítimo.

MÁSTER OFICIAL EN INGENIERÍA DE COSTAS Y PUERTOS

La colaboración con este Máster se concretó, tal y como se ha mencionado anteriormente, en la impartición del módulo correspondiente a Puertos, el cual se desarrolló entre el 31 de mayo y el 14 de junio en las instalaciones del Faro de la Cerda.

CURSO DE EXPERTO EN COMERCIO Y TRANSPORTE INTERNACIONAL Y MASTER EN COMERCIO, TRANSPORTES Y COMUNICACIONES INTERNACIONALES

Durante 2013 la cooperación proporcionada a estos cursos se tradujo en la aportación de profesorado, la realización de la visita técnica a las instalaciones portuarias y la acogida de un estudiante en prácticas.

Asimismo, el 12 de noviembre, en el acto de clausura e inauguración de la XIII y XIV Promoción del Máster, Don José Llorca,

Presidente de Puertos del Estado, impartió la lección inaugural titulada: "Consecuencias Portuarias de los Cambios en la Geografía Económica".

Otras colaboraciones con la Universidad de Cantabria

Por otro lado, a través de CITAP, la Autoridad Portuaria de Santander fue invitada a participar en las V Jornadas de Patrimonio Histórico y Territorial, que la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Cantabria viene organizando desde el curso académico 2007-2008 vinculadas al Máster del mismo nombre.

Dirigidas por Don Miguel Cisneros Cunchillos y Doña Virginia Cuñat Ciscar, las Jornadas se desarrollaron los días 7 (Santander) y 8 (Laredo) de marzo, y su programa estuvo centrado en torno al tema del Patrimonio Marítimo. En este contexto intervino Don Carlos Limorti, Coordinador de Actividades Culturales de la Autoridad Portuaria de Santander, que impartió la conferencia titulada: "Diálogos entre arte y puerto: espacios portuarios y actividades artísticas".

Asimismo, dirigido a alumnos del Grado y del Máster en Historia de la Universidad de Cantabria, y organizado por el Área de Ciencias y Técnicas Historiográficas del Departamento de Historia Moderna y Contemporánea, durante el primer trimestre del curso académico 2013-2014, se celebró el Seminario de Cultura Escrita; evento al que fue invitado a intervenir Don Carmelo Rodríguez Díaz, responsable del Centro de Documentación de la Autoridad Portuaria de Santander, quien impartió el 10 de diciembre la conferencia "La Biblioteca del Puerto de Santander, un fondo bibliográfico atípico".



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

El propósito de estos seminarios es reflexionar desde la experiencia de profesionales de distintas áreas de la cultura, sobre los diferentes usos y la importancia que tiene la palabra escrita como herramienta en nuestra sociedad.



Cursos de verano UIMP en Santander

CITAP también colaboró con el programa académico estival de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo en Santander, acogiendo en sus instalaciones del Faro de la Cerda tres actividades:

IDEAS Y EMOCIONES. CURSO MAGISTRAL

Dirección: **David Delfin**. *Diseñador de moda*

Lugar: Santander. Faro de la Cerda

Fechas: 1 - 5 de julio

Entidades organizadoras: UIMP con el patrocinio de Santander Universidades



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

LAS MÁSCARAS DEL ESCRITOR: CATORCE LECCIONES SOBRE LOS SECRETOS DEL OFICIO LITERARIO

Dirección: **Juan Manuel de Prada**

Lugar: Santander. Faro de la Cerda

Fechas: 8 – 12 julio

Entidades organizadoras: UIMP con la colaboración Fundación Banco Santander



XII BIENAL DE ARQUITECTURA ESPAÑOLA. TALLER: SANTANDER SAMPLER

Dirección:

Víctor Navarro. Arquitecto. Profesor de la Universidad Europea de Madrid.

María Langarita. Arquitecta. Profesora de la Universidad de Alicante
Lugar: Santander. Faro de la Cerda

Fechas: 16 - 19 de julio

Entidades organizadoras: UIMP, Ministerio de Fomento; Consejo Superior de Arquitectos de España; Colegio de Arquitectos de España y Universidad Europea de Madrid



ENCUENTRO "PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE CIUDADES. CIUDADES PARA TODOS"

Dirección:

José Luis Gil. Universidad de Cantabria. Director del Plan Estratégico de Santander 2020

Lugar: Santander. Palacio de la Magdalena

Fechas: 22 -24 julio

Patrocinio: Ayuntamiento de Santander

En este encuentro, el Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander, Don José Joaquín Martínez Sieso, fue invitado a impartir una conferencia sobre las relaciones puerto-ciudad en Santander bajo el título "Diálogos y proyectos entre el puerto y la ciudad de Santander".



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

ENCUENTRO: CONSIDERACIONES JURÍDICO-TÉCNICAS SOBRE LAS TRANSFORMACIONES DE LOS FRENTES MARÍTIMOS: CONFLICTOS SECTORIALES ENTRE EL MEDIO AMBIENTE, EL URBANISMO Y LA INFRAESTRUCTURA PORTUARIA EN LAS CIUDADES

Dirección:

Pablo Merino. Académico Correspondiente Real Academia de Jurisprudencia y Legislación

Mario Garcés Sanagustín. Subsecretario de Fomento

Lugar: Santander. Palacio de la Magdalena

Fechas: 2-3 de septiembre

Patrocinio: Universidad Columbus

En el marco del programa académico de este encuentro, impartieron conferencias Don José Llorca, Presidente de Puertos del Estado, y Don José Joaquín Martínez Sieso Presidente del Puerto de Santander. Las jornadas fueron clausuradas por la Ministra de Fomento.



Otras colaboraciones

Asimismo, a través del Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria se colaboró con otras entidades en los siguientes eventos:

“CURSO – TALLER INTERMODALIDAD MARÍTIMO FERROVIARIA LIFE RAIL”

Fechas: 23 de abril; 12 y 28 de noviembre

Entidades organizadoras y colaboradoras: Escola Europea de Short Sea Shipping, Puerto de Barcelona, FEVE, Puerto de Santander, CP Carga, APTMCD, AGEPOR y ENIDH

CONFERENCIA FINAL PROYECTO PORTA: PORT, CITY, TERRITORY. Integrated development strategies

Lugar: Catania. Italia

Fecha: 16-17 mayo

Entidades organizadoras: Università degli Studi di Catania. Sicilia. Italia

En el mes de mayo, respondiendo a la invitación cursada por el Departamento de Ingeniería Civil y Ambiental de la Università degli Studi di Catania, para asistir y participar en la conferencia final del proyecto europeo PORTA, “PORTs as a Gateway for Access inner regions”, Don José Ramón Ruiz, Jefe del Dpto. de Actividades Corporativas de la Autoridad Portuaria de Santander, impartió la conferencia titulada: “Desafíos de la Ciudad Portuaria Contemporánea”.



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

JORNADAS PROYECTO EUROPEO "COMUNICATION ON FISHERIES" (COMFISH)

Lugar: Santander. Faro de la Cerda

Fecha: 23 y 24 de mayo

Entidades organizadoras: Instituto Español de Oceanografía (IEO) y Autoridad Portuaria de Santander

Los días 23 y 24 de mayo se acogió en las instalaciones del Faro de la Cerda una reunión de trabajo participativa de sectores implicados en la pesca en el Arco Atlántico Europeo, con participantes de España, Francia, Portugal y Reino Unido. Fue organizada por el Instituto Español de Oceanografía (IEO) dentro del proyecto europeo "COMUNICATION ON FISHERIES (COMFISH)", destinado a mejorar la capacidad de comunicación y la calidad de la misma entre los diferentes agentes implicados en el mundo de las pesquerías.



JORNADA TÉCNICA PPNOR-USSEC

Lugar: Santander. Faro de la Cerda

Fecha: 26 de junio

Entidades organizadoras: PPNor, USSEC y Autoridad Portuaria de Santander

El 26 de junio, en las instalaciones del Faro de la Cerda, se celebró una jornada técnica promovida por "United States Soybean Export Council (USSEC) y PPNor, destinada a fabricantes a los principales fabricantes de piensos compuestos en el área de influencia del Puerto de Santander.



REUNIÓN COMITÉ EJECUTIVO DE LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS DE ESTIBADORES Y CONSIGNATARIOS DE BUQUES (ANESCO)

Lugar: Santander. Faro de la Cerda

Fecha: 20 de septiembre

Entidades organizadoras: ANESCO y A. P. de Santander

A finales de septiembre, en las dependencias del Faro de la Cerda, se reunió el Comité Ejecutivo de ANESCO, la Asociación Nacional de Empresas de Estibadores y Consignatarios de Buques, a la que asistió una amplia representación de consignatarios de los puertos españoles, entre ellos el presidente y vicepresidente de ANESCO, Don Julio Carrasco de P.J. Carrasco y Don José Manuel Manrique de Bergé, respectivamente. Previamente a la reunión del Comité Ejecutivo, la directora del Puerto de Santander, Doña Cristina López Arias, efectuó una exposición sobre la situación actual del puerto santanderino y las principales características de sus instalaciones.



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

JORNADA ANFAC - PUERTO DE SANTANDER

Lugar: Santander. Faro de la Cerda y Palacio de la Magdalena

Fecha: 27 de septiembre

Entidades organizadoras: Autoridad Portuaria de Santander y Asociación Nacional de Fabricantes de Automóviles, ANFAC

El 27 de septiembre, la Asociación Nacional de Fabricantes de Automóviles, ANFAC, y la Autoridad Portuaria de Santander celebraron una jornada de trabajo en la que se analizó el papel de Cantabria y Santander como centro industrial y logístico del automóvil, en el que el Puerto de Santander juega un rol clave, en tanto que pionero en numerosas iniciativas que han permitido avanzar en el transporte marítimo de vehículos.

Con carácter previo al inicio de jornada, en las instalaciones del Faro de la Cerda Don David Barrientos y Don Miguel Aguilar, responsables, respectivamente, de comunicación y logística de ANFAC, mantuvieron un encuentro con los medios de comunicación.



FORO PORTUARIO INTERNACIONAL

El desarrollo del Lago Titicaca y su influencia socioeconómica binacional.

Lugar: Puno, Perú

Fecha: 28- 29 noviembre

La Autoridad Portuaria Nacional de Perú, en el marco de su estrategia para impulsar el desarrollo del sistema portuario de país, organizó los días 28 y 29 de noviembre en la ciudad de Puno, el Foro Portuario Internacional titulado "El desarrollo del Lago Titicaca y su influencia socioeconómica binacional".

En el foro intervinieron, junto a especialistas de la Autoridad Portuaria Nacional de Perú y de las administraciones estatal, regional y local del país, ponentes nacionales e internacionales de Bolivia, Colombia, Argentina y España.

La Autoridad Portuaria de Santander fue invitada a participar en el Foro, siendo representada por Don David Marcano Ceballos, Jefe de Área de Planificación y Explotación, quien dictó dos conferencias: "Factores en el desarrollo de modelos ciudad puerto", y "Criterios para la planificación y explotación de terminales de pasaje". Ambas ponencias, debido a dificultades técnicas de última hora, fueron impartidas de forma virtual.

07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

7.1.4. INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN

El trabajo realizado en el ámbito de la investigación y la innovación durante 2013 quedó circunscrito a tres cuestiones fundamentales.

7.1.4.1. RETE

La Autoridad Portuaria de Santander, además de socia de RETE, es la promotora de uno de los "Nodos Avanzados" de esta Asociación, el cual cuenta con el apoyo de las universidades Internacional Menéndez Pelayo y de Cantabria. Durante 2013 la colaboración científica con dicha entidad se concretó en tres cuestiones:

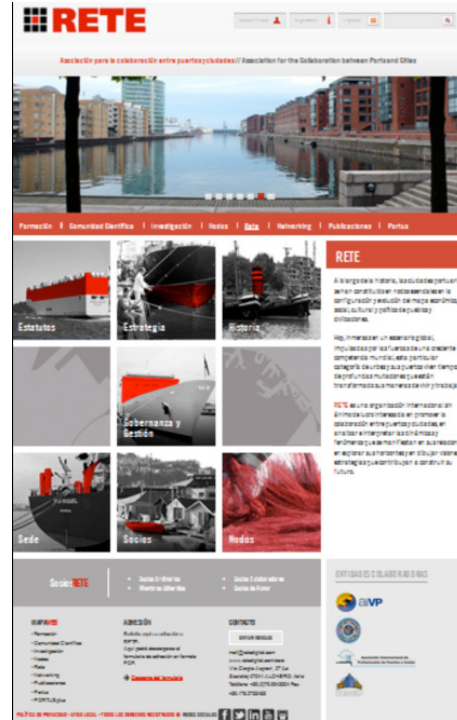
Comité Científico

A comienzos de 2013, en la primera sesión celebrada por la Junta de Gobierno de RETE, la Autoridad Portuaria de Santander fue designada nuevamente miembro del Comité Científico de esta Asociación, asumiendo CITAP su representación en este Órgano consultivo. De este modo, se participó en la reunión constitutiva de dicho Comité, celebrada en Barcelona el 1 de marzo.



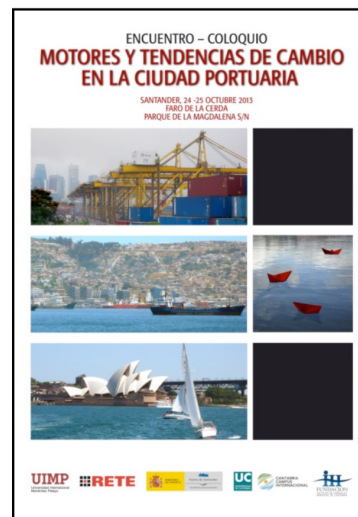
Plataforma Digital RETE

Otro de los aspectos destacados de la colaboración científica mantenida con RETE durante 2013, se centró en el diseño y desarrollo de la Plataforma Digital de esta Asociación. Un nuevo sitio web destinado a potenciar su dimensión relacional a través de Internet; favoreciendo tanto la conexión e interacción entre sus socios, como la de ésta con aquellas entidades y profesionales que trabajan alrededor de la ciudad portuaria, estimulando así la generación de redes sociales y comunidades científicas especializadas y la potenciación de sus actividades formativas y de investigación.



Proyecto "Motores y Tendencias de Cambio en la Ciudad Portuaria"

RETE, en su labor de entender y explicar el entorno de puertos y ciudades portuarias, pretende actuar como un observatorio de las tendencias, procesos y fenómenos que están transformando esta singular categoría de urbes y modelarán su futuro. Partiendo de esta base, en 2013 impulsó el proyecto "Motores y Tendencias de Cambio en la Ciudad Portuaria", cuya concepción y estructuración fue efectuada por CITAP.



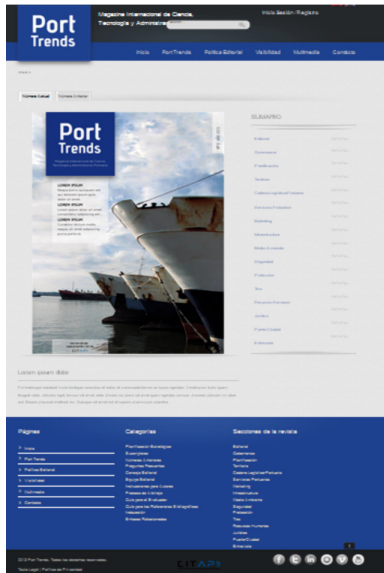
07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

7.1.4.2. PROYECTOS

Prototipo revista científica portuaria digital

Durante 2013, en el marco de la estancia en prácticas de un grupo de estudiantes del Centro Universitario CESINE, se dio continuidad a los trabajos de estudio, exploración y diseño de una revista portuaria de perfil científico en soporte digital. Estas tareas culminaron en junio con la elaboración del prototipo de la publicación "PORT TRENDS", soportada por un sitio web específico dotado de las utilidades propias de una revista on line.



Proyecto "Ontología de Cantabria. Digitalización fondos documentales históricos de la Autoridad Portuaria de Santander"

En diciembre de 2012 se suscribió un Convenio Específico de colaboración entre la Autoridad Portuaria de Santander y la Universidad de Cantabria para la realización del proyecto: "Ontología del Patrimonio de Cantabria. Digitalización de los Fondos Documentales de la Autoridad Portuaria de Santander".

Los trabajos de digitalización desarrollados en el marco de este convenio se organizaron mediante remesas. Así, en la primera, conformada por un total de sesenta y tres expedientes y finalizada a mediados de agosto, se digitalizaron 16.009 páginas, 334 planos, 214 pliegos y 40 fotografías a una resolución de 400 ppi, conservando cada imagen en formato TIF y en formato JPG. Concluida esta partida, se inició segunda remesa constituida por noventa y ocho expedientes.



7.1.4.3 PORT-INNOVA: CONCURSO DE IDEAS INNOVADORAS PUERTO DE SANTANDER

Finalmente, la cuarta iniciativa desplegada durante 2013 en el seno de CITAP en el ámbito de la innovación consistió en el diseño del perfil de la iniciativa PORT-INNOVA, con la que se pretende generar un canal orientado a la participación de los empleados de la Autoridad Portuaria de Santander en las estrategias y políticas de innovación de la Organización mediante el estímulo sus capacidades creativas internas y la generación de un flujo regular de ideas.

El Jurado calificador de los premios del Concurso, que se reunió el 27 de noviembre para examinar las ideas presentadas conforme a los criterios de evaluación establecidos en las bases de la convocatoria, estuvo integrado por las siguientes personas:

Tras las deliberaciones efectuadas, acordó por unanimidad otorgar los siguientes premios:

1º PREMIO: JESUS BRINGAS ELICES, JOSE MARIA SARABIA SOMAVILLA y FRANCISCO SANCIBRIAN MUÑOZ

2º PREMIO: FELIX GALNARES GONZALEZ

3er PREMIO (EXECUO): FELIX GALNARES GONZALEZ y CARMELO LLANES SOLANA



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

7. 2. CANTABRIA CAMPUS INTERNACIONAL



CANTABRIA
CAMPUS
INTERNACIONAL

XIII CURSO IBEROAMERICANO DE TECNOLOGÍA, OPERACIONES Y GESTIÓN AMBIENTAL EN PUERTOS

Dirección:

Ignacio Arrondo Peral

Director de Servicios y Competitividad de Puertos del Estado

Cristina López Arias

Directora de la Autoridad Portuaria de Santander

Íñigo Losada Rodríguez

Catedrático de la Universidad de Cantabria

Lugar: Santander. Campus de las Llamas UIMP

Fechas: 16 septiembre - 11 octubre

Entidades: Puertos del Estado, Autoridad Portuaria de Santander, Universidad, Internacional Menéndez Pelayo, Universidad de Cantabria, Cantabria Campus Internacional, Comisión Interamericana de Puertos de la Organización de Estados Americanos.

Este Curso constituye una iniciativa de cooperación internacional entre Puertos del Estado, en representación del sistema portuario español y la Comisión Interamericana de Puertos de la Organización de Estados Americanos, que cuenta con la colaboración de la Autoridad Portuaria de Santander, y se enmarca dentro de la programación académica de "Cantabria Campus Internacional" de la Universidad de Cantabria y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo.



El Curso, orientado a facilitar la capacitación y reciclaje técnico de profesionales del sector portuario latinoamericano, contó en esta edición con un programa formativo configurado por dos especialidades: "Operaciones Portuarias" y "Gestión Ambiental en Puertos" dotada cada una de ella con una carga lectiva total de 175 horas (7 créditos ECTS)

La clausura del Curso, que contó con la presencia de representantes de todas las instituciones organizadoras, estuvo presidida por D. José Llorca Ortega, Presidente de Puertos del Estado, quien dictó la conferencia de clausura.



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

REUNIÓN DEL COMITÉ REPRESENTATIVO DE CANTABRIA CAMPUS INTERNACIONAL

A finales del mes de junio, CITAP participó en la reunión del Comité Representativo de Cantabria Campus Internacional celebrada en el Paraninfo de la Universidad de Cantabria. Al encuentro acudieron representantes de las instituciones que conforman este proyecto que, liderado por la Universidad de Cantabria y la UIMP, está destinado a potenciar la creación de estructuras de conocimiento mediante la unión entre la Universidad, las empresas (y colectivos sociales) y los entes públicos.



Fotos: Jose Miguel del Campo. Universidad de Cantabria

7.3 PUBLICACIONES DOCENTES Y DE INVESTIGACIÓN

En este apartado hay que señalar que, fruto de la colaboración entre Publican, el Servicio de Publicaciones de la Universidad de Cantabria, y la Autoridad Portuaria de Santander, durante el tercer trimestre del año se acometió la edición de la monografía titulada: Atlas Geotécnico de la Bahía de Santander. Estimación de parámetros geotécnicos por métodos estadísticos. El autor de la obra es David Marcano Ceballos, y es el fruto de la labor de investigación realizada para su tesis doctoral.

El rigor académico propio de este tipo de trabajos científicos, se asocia en este caso con esfuerzo de explicación didáctica y un enfoque eminentemente práctico, estando especialmente concebida para los distintos profesionales relacionados tanto con la planificación y ordenación del territorio, como con la construcción, a los que ofrece, a modo de estudio previo, una visión general del conocimiento y comportamiento de los terrenos que circundan la Bahía de Santander.



7.4 ASOCIACIONES INTERNACIONALES

Como en ejercicios anteriores, el Dpto. de Actividades Corporativas canalizó las relaciones de la Autoridad Portuaria de Santander con las dos entidades que tienen como objetivo promover la mejora de las relaciones entre puertos y ciudades: la Asociación Internacional Ciudades y Puertos (AIVP) y RETE, Asociación para la colaboración puerto ciudad.

7.4.1. RETE

Por lo que se refiere a RETE, se asistió a las reuniones de su Comité Científico, así como a diversas actividades organizadas por su Junta de Gobierno, Consejo y Nodos Avanzados.

REUNIÓN JUNTA DE GOBIERNO RETE

Lugar: Leixoes. Portugal

Fecha: 30 enero

Entidades organizadoras: RETE y Puerto de Leixoes

La Autoridad Portuaria de Santander fue invitada a participar a la primera reunión que la nueva Junta de Gobierno de RETE celebró tras su elección en Génova a finales de noviembre de 2012.



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

REUNIÓN RETE

Lugar: Santander. Faro de la Cerda

Fecha: 25 de marzo

Entidades organizadoras: Autoridad Portuaria de Santander y RETE



El 25 de marzo, en las instalaciones del Faro de La Cerda, tuvo lugar una reunión de RETE que contó con la asistencia de su actual Presidente, Don Emilio Brogueira (Administração dos Portos do Douro e Leixões. Portugal), el Vicepresidente, Don Javier Gesé (Organismo Público Puertos del Estado), Don José Joaquín Martínez Sieso, Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander y Presidente de Rete hasta diciembre de 2012 y Don Jose Luis Estrada y Don José Ramón Ruiz, miembros del Comité Científico de la Asociación.

PROGRAMME MED-SEATOLAND Y JORNADA RETE

Lugar: Sevilla. España

Fecha: 23 - 25 abril

Entidades organizadoras: Gerencia de Urbanismo del Ayuntamiento de Sevilla, FEPORIS, Municipio de la Spezia, Autoridad Portuaria de la Spezia, Autoridad Portuaria de Livorno, Temi Zammit Foundation de Malta, Birgu Local Council de Malta, Autoridad Portuaria del Piero y RETE



Durante los días 23, 24 y 25 de abril tuvieron lugar en El Real Alcázar de Sevilla dos eventos vinculados a RETE. En primer lugar, el Seminario "Programme MED-SEATOLAND. Project Final

Seminar Objectives, results, next steps for the future", cofinanciado con Fondos FEDER y bajo la dirección de la Gerencia de Urbanismo del Ayuntamiento de Sevilla en el que intervinieron distintos miembros de la referida Asociación.



En segundo lugar, la Jornada titulada "Sevilla: Claves de la Ciudad Portuaria", evento que se constituyó en oportunidad para la presentación pública del Nodo Avanzado RETE en dicha localidad. Finalmente, el 25 de abril se celebró en la Sala de Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria de Sevilla la segunda reunión de la Junta de Gobierno de RETE, a la que fue invitada a participar la Autoridad Portuaria de Santander.



XVII REUNIÓN DEL CONSEJO DE RETE

Lugar: Tarragona. España

Fecha: 6-8 de junio

Entidades organizadoras: Autoridad Portuaria de Tarragona y RETE

Celebrado en Tarragona, el programa del "Encuentro de Primavera" de RETE se articuló alrededor de tres actividades. La sesión del Consejo, que se desarrolló en la tarde del día 6; el seminario, que se impartió durante la jornada del día 7 bajo el título de SMART CITIES – SMART PORTS" Y LAS RELACIONES PUERTO – CIUDAD; dentro del cual intervino Juan Antonio García, Técnico en Sistemas de Calidad en la Autoridad Portuaria de Santander, dictando la conferencia: "DSS-APS: herramienta smart de apoyo para la toma de decisiones en la gestión portuaria"; y, finalmente, la visita técnica, que se efectuó en la mañana del día 8 de junio.

07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



Adicionalmente, el día 6, en la Sala de Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria de Tarragona, se celebró la reunión de la Junta de Gobierno de RETE, a la que fue invitada a participar el Nodo Santander para presentar la plataforma digital de la Asociación.



XVIII REUNIÓN DEL CONSEJO DE RETE

Lugar: Funchal, Madeira. Portugal

Fecha: 28-30 de noviembre

Entidades organizadoras: RETE, Administração dos Portos da Região Autónoma da Madeira SA y Secretaria Regional do Turismo e Transportes

El programa del "Encuentro de Otoño" 2013 de RETE constó de tres actividades: el seminario titulado: "OS PORTOS INSULARES ATLÁNTICOS: PASSADO, PRESENTE E FUTURO", que se impartió en la mañana del viernes, 29; la sesión del Consejo, que se desarrolló durante la tarde del viernes; y la visita técnica guiada a la terminal de cruceros, situada en el propio Funchal, y la terminal comercial de Madeira, ubicada en la localidad de Canical, efectuadas en la mañana del sábado 30 de noviembre.



7.4.2. AIVP

Por lo que se refiere a la Asociación Internacional Ciudades y Puertos, se asistió a la reunión de la Asamblea Anual de socios.

ASAMBLEA GENERAL 2013 ASOCIACIÓN INTERNACIONAL CIUDADES Y PUERTOS (AIVP)

Lugar: Helsinki. Finlandia

Fecha: 13 junio

Entidades organizadoras: AIVP y Ayuntamiento de Helsinki

La Asociación Internacional Ciudades y Puertos es una entidad sin ánimo de lucro, constituida en agosto de 1989, al amparo de la legislación francesa.

Con sede social y fiscal en le Havre (Francia), reúne a entidades públicas y privadas con la misión de favorecer los intercambios entre las ciudades y los puertos, promover el desarrollo de las ciudades portuarias, y poner a disposición de estas su capacidad como centro de recurso en peritaje.

Entre sus órganos de gobierno se encuentra la ASAMBLEA GENERAL, que se reúne anualmente para supervisar la gestión y administración de la Asociación. Este año la Asamblea General Estatutaria, auspiciada por el Ayuntamiento de Helsinki, se celebró a mediados de junio en dicha localidad.



07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

7.5.1 CENTRO DE DOCUMENTACIÓN

En el Centro de Documentación de la Autoridad Portuaria de Santander se lleva a cabo la organización de todos los fondos documentales producidos en el transcurso de la actividad de las distintas oficinas de la administración del Puerto, que éstas remiten al archivo, bien por el cumplimiento de los plazos administrativos correspondientes para el traspaso de los documentos a los archivos intermedios o históricos, o bien por facilitar la labor de los diferentes profesionales, permitiéndoles mayor disponibilidad de espacio en sus oficinas, a la vez que aportar operatividad a la hora de acceder al documento.

El Archivo del Puerto cumple las funciones tanto de un archivo intermedio como de un archivo histórico. Asimismo contiene la biblioteca, donde se reúnen todas monografías y libros de referencia utilizados en las oficinas del puerto a lo largo del tiempo.

En la actualidad se reciben en el Centro de Documentación todas las publicaciones periódicas que llegan a la Autoridad Portuaria, desde donde se organiza el registro y distribución entre los lectores de cada título. También se gestiona la recepción y distribución de las publicaciones editadas por el puerto.

En consecuencia, las áreas de trabajo de este servicio se reparten entre el Archivo General, la Biblioteca, la Hemeroteca, varios fondos facticios, como el archivo fotográfico, la cartoteca, videoteca, y el fondo de publicaciones.

7.5.1. GESTIÓN DE FONDOS. ÁREAS DE SERVICIO

7.5.1.1. Archivo General

Básicamente, la documentación que alberga el archivo abarca un periodo entre 1872, año de creación de la Junta de Obras del Puerto de Santander, hasta hoy. Esta documentación procede de tres fondos diferenciados: el de la propia Junta de Obras del Puerto, antecesora de la Junta del Puerto y de la actual Autoridad Portuaria; el de la Organización de Trabajos Portuarios (OTP) antigua sociedad de Estiba, y en tercer lugar, parte de la numerosa documentación abandonada por la Cofradía de Pescadores en la antigua Lonja de pescado.

El año 2013 ha sido un Ejercicio de regularización y consolidación de los nuevos sistemas puestos en marcha en años anteriores; se finalizó la organización de la documentación antigua depositada provisionalmente en la carpintería, se han atendido

con regularidad las consultas y transferencias realizadas por las oficinas, y se ha avanzado en el proceso de digitalización del fondo documental y del fondo fotográfico. Se han incorporado 1.050 nuevos expedientes, 695 de los cuales, junto con 80 libros, proceden de las 27 transferencias realizadas por los distintos departamentos a lo largo del año; el resto de expedientes procede del viejo material almacenado. Gracias a un Convenio con la Universidad de Cantabria para colaborar en el macro-proyecto "Ontología del Patrimonio de Cantabria", al que ya se ha aludido en otro punto de esta memoria, se ha iniciado la 5ª fase de digitalización documental, "proyectos 4" que ha permitido digitalizar 177 nuevos expedientes de proyectos, que representan más de 39.000 páginas, 1.400 planos, 130 fotografías halladas en los expedientes.

En cuanto a la digitalización del archivo fotográfico se ha continuado realizando con medios propios, se han incorporado 90 nuevas fichas, para llegar a 2.195 registros que contienen cerca de 4.900 imágenes; a la vez que se ha estado trabajando en la revisión y mejora de los descriptores de las fichas realizadas en años anteriores, de manera que está permitiendo hacer consultas mucho más completas que al inicio de la puesta en marcha de la aplicación.

7.5.1.2. Biblioteca-Hemeroteca

La Biblioteca a finales de 2013 cuenta con 6.926 títulos, lo que significa que se han incorporado 290 nuevos; 65 de los cuales proceden de los acuerdos de intercambio regular de publicaciones llevados a cabo por el Centro de Documentación, la mayoría de ellos de la Universidad de Cantabria, algunos donaciones y el resto de adquisiciones de las oficinas del puerto y retirados de las mismas.

En la Hemeroteca se cuenta con 312 títulos, lo que representa nueve más que el año anterior. La principal labor en este apartado se centró en la gestión de los números y su distribución entre los diferentes lectores. Dentro de los trabajos de hemeroteca se realiza el registro y digitalización de todos los artículos de prensa referida al puerto, publicados en los diferentes medios, a cuya base de datos se han sumado 666 nuevos artículos del año 2013.

7.4.1.3. Fondo de publicaciones

En este apartado durante 2013 se ha incorporado un nuevo título: Atlas Geotécnico de la Bahía de Santander. Estimación de parámetros geotécnicos por métodos estadísticos, ya reseñado en otro apartado de esta memoria, y se ha continuado la actividad de distribución de las publicaciones en stock.

07 | Actividades Corporativas

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

ÁREAS DE SERVICIO

Archivo General	Documentación General	19.458 expedientes
	Planos	1.803 unidades
	Fotografías digitalizadas	4.854 imágenes
Biblioteca		6.926 libros
Hemeroteca	Revistas	312
	Prensa digitalizada	23.378 artículos
Fondo de publicaciones	Registros	217
	Nuevos títulos	

7.5.2. GESTIÓN DE SERVICIOS

Durante 2013 se han acercado al Archivo del Puerto 30 nuevos investigadores, que han realizado 62 consultas sobre 102 expedientes, 30 libros, 2 revistas y 10 planos.

El avance en los procesos de digitalización permite que las reproducciones que se solicitan, muchas de ellas se puedan dar en formato digital, facilitando así la labor tanto para el usuario como la del propio centro.

Téngase en cuenta en este sentido que 19 de estas consultas se han hecho al archivo fotográfico, donde se realizan fundamentalmente digitalizadas.

De entre los objetos de estas consultas, destaca en 2013 la colaboración para una publicación conmemorativa del centenario de la empresa Ferroatlántica, así como la aportación de

documentos para dos exposiciones conmemorativas del ciento veinte aniversario de la explosión del vapor “Cabo Machichaco”, una en la Biblioteca Central, organizada por el Archivo Histórico, y otra en el Palacete del Embarcadero, en la que colaboró la propia Autoridad Portuaria. También se ha continuado la colaboración con la empresa OHL, constructora del Centro Botín, en sus intervenciones sobre el muelle de Albareda.

En cuanto al servicio de consulta interno, el Centro de Documentación del Puerto ha atendido 80 peticiones de 32 usuarios de todos los departamentos, sobre 165 expedientes, 31 libros y 3 revistas. En 38 de estos casos se han requerido el traslado de la documentación, en 25 se ha solicitado algún tipo reproducción, muchas de ellas se han podido solventar a través de la propia red del Puerto, al estar los expedientes digitalizados. El resto, 17, han sido simples consultas al expediente, bien con la visita del usuario al Archivo o bien resueltas por el propio personal del archivo, vía teléfono o e-mail.

08 | Gestión Cultural

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



08 | Gestión Cultural

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Durante el pasado ejercicio la programación de las actividades culturales se ha apoyado fundamentalmente en la colaboración institucional para el desarrollo de las exposiciones realizadas en el Palacete del Embarcadero, entre ellas, merece especial mención, *"Tan cercanos y distintos"* pinturas de Eduardo Sanz, Isabel Villar y Sergio Sanz, organizada conjuntamente con la Universidad Internacional Menéndez pelayo, convertida lamentable e inesperadamente en un homenaje al pintor Eduardo Sanz, fallecido unos meses antes.

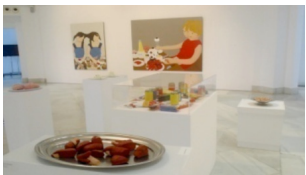


La muestra *"Inmersión al Machichaco"* conmemorativa de los 120 años de la catástrofe que asoló buena parte del puerto y la ciudad, fue la exposición más visitada del año, con cerca de 6.000 personas.

La actualidad del Centro de Arte Faro Cabo Mayor, al margen de la exhibición de la colección permanente, estuvo tristemente protagonizada por el fallecimiento de Eduardo Sanz., durante el año 2013 no se ha realizado por tal motivo ninguna exposición temporal, manteniendo la sala destinada a tal fin con obra del propio Eduardo. Únicamente se han programado dos presentaciones de libros relacionados con los faros; *El Faro de los acantilados* y *Lo demás es oscuridad*. Se ha seguido recibiendo y fomentando las visitas escolares y de grupo en ambos espacios, destacando las visitas guiadas programadas en la exposición *"Inmersión al Machichaco"* realizadas por el propio autor de las maquetas y del concepto de la muestra, Pedro Blanco. Asimismo se ha continuado con la itinerancia de la exposición *"Comics a Puerto"*, que en el 2013 se ha exhibido en Tarragona y Avilés

EXPOSICIONES 2013







Palacete del Embarcadero

9 exposiciones. Visitantes en el año 2013: 31.119

	Exposición	Organizadores	Fechas
Foto: APS	 <p>PARA COMERTE MEJOR. EDIBLE EATERS Rosalía Banet En el marco del Festival de Mujeres</p>	Marina Salud. Hospital de Denia DKV Seguros médicos Asociación Mujeres en las Artes Visuales (MAV) Autoridad Portuaria de Santander	Del 8 de marzo al 7 de abril
Foto: APS	 <p>"ESTACIONES"</p>	Fundación BILBAOARTE. Ayto. Bilbao Fundación Santander Creativa. Ayto. Santander Autoridad Portuaria de Santander	Del 15 de abril al 19 de mayo
Foto: APS	 <p>PASIEGOS SIGLO XXI Iñaki Izquierdo</p>	Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) Autoridad Portuaria de Santander	Del 27 de mayo al 23 de junio

08 | Gestión Cultural

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

	Exposición	Organizadores	Fechas
Foto: APS 	EXCAVACIONES Y RELIQUIAS Rafael Cidoncha	Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) Autoridad Portuaria de Santander	Del 1 al 19 de julio
Foto: APS 	EL CREACIONISMO Y SU CONTEXTO HISTÓRICO. GERARDO DIEGO Y VICENTE HUIDOBRO Colección. José María Lafuente	Fundación Chile-España Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) Autoridad Portuaria de Santander	Del 22 de julio al 4 de agosto
Foto: APS 	TAN CERCANOS Y DISTINTOS Eduardo Sanz, Isabel Villar y Sergio Sanz	Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) Autoridad Portuaria de Santander	Del 7 de agosto al 8 de septiembre
Foto: APS 	DUALIDADES. LA EXPERIENCIA DE DIALOGAR Martín Carral y Carmen Anzano	Ayuntamiento de Meruelo Autoridad Portuaria de Santander	Del 12 de septiembre al 13 de octubre
Foto: APS 	CENTENARIO DE FERROATLÁNTICA	Ferroatlántica Autoridad Portuaria de Santander	Del 16 de octubre al 1 de noviembre
Foto: APS 	120 AÑOS DE LA CATÁSTROFE DEL MACHICHACO Pedro Blanco (Se han realizado visitas guiadas al público en general y a escolares)	Autoridad Portuaria de Santander	Del 3 de noviembre al 12 de enero 2014




08 | Gestión Cultural

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

EXPOSICIONES 2013

Centro de arte Faro Cabo Mayor

Visitantes en el año 2013: 22.012

	Exposición	Organizadores	Fechas
Foto: APS 	Exposición permanente: COLECCIÓN SANZ-VILLAR	Autoridad Portuaria de Santander	
Foto: APS 	Presentación del libro: "FARO DE LOS ACANTILADOS" Centro de Arte Faro Cabo Mayor	Autoridad Portuaria de Santander	23 de abril de 20123
Foto: APS 	Presentación del libro: "LO DEMÁS EN LA OSCURIDAD" Centro de Arte Faro Cabo Mayor	Autoridad Portuaria de Santander	26 de septiembre de 2013

09 | Puerto-Ciudad

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



PUERTO-CIUDAD

Relación puerto-ciudad: "Proyecto de reordenación del frente marítimo portuario de Santander".

En el año 2013 se han llevado a efecto actuaciones muy importantes relacionadas con el "Convenio Interadministrativo de Colaboración para la Reordenación Urbanística del Frente Marítimo Portuario de Santander", suscrito por el Ayuntamiento de Santander, el Gobierno de Cantabria, Puertos del Estado, Ministerio de Fomento y la Autoridad Portuaria de Santander. El convenio firmado en 2011 permitió avanzar en la vertebración de la gestión del "Proyecto de Reordenación del Frente Marítimo", definiendo los compromisos de las administraciones involucradas en el proyecto, diseñando los órganos que puedan llevar a cabo un correcto seguimiento y ejecución de su desarrollo urbanístico y concretando las actuaciones en las diferentes zonas del frente marítimo así como la estructura general de ingresos y costes de las mismas.

El proyecto persigue mejorar, por un lado el posicionamiento de la ciudad de Santander como eje de capitalidad cantábrica, convirtiendo el frente marítimo portuario en un foco más de atracción turística y de talento de Cantabria y por otro, el fortalecimiento de su tejido empresarial para generar riqueza y empleo. Este doble objetivo se pretende alcanzar, mediante la aplicación de medidas urbanísticas, de planificación portuaria y de diseño, que permitirán mejorar las condiciones medioambientales y paisajísticas del frente marítimo de la Ciudad de Santander promoviendo, además, la consolidación de una estrategia de aumento de la competitividad del Puerto de Santander, a través de la mejora de sus instalaciones y servicios, y del desarrollo de nuevas infraestructuras de manera sostenible. El "Proyecto de Reordenación" responde al modelo consensuado de dotar al nuevo frente marítimo de un equipamiento cultural en la vanguardia del s. XXI, que permita crear un nuevo referente urbano que posicione Santander y su Bahía como capitalidad cultural del Cantábrico sirviendo a su vez de revulsivo al resto de dotaciones culturales de la ciudad, tanto portuarias Palacete del Embarcadero y Centro de Arte Faro de Cabo Mayor, como urbanas Biblioteca Regional, Museo Marítimo, Palacio de Festivales, etc...

2013 ha resultado ser un año de desarrollo de la concesión para la construcción del Centro Botín con destino a equipamiento cultural en el área del muelle de Albareda, así como la construcción de un edificio para equipamiento deportivo, con

motivo de la celebración del Campeonato del Mundo de Vela 2014 en la bahía de Santander, en la concesión autorizada a la Real Federación Española de Vela.

En relación con este futuro evento y con objeto de proporcionar una infraestructura adecuada para su preparación, en 2013 se ejecutaron las obras de acondicionamiento de la explanada de San Martín, donde se llevó a cabo en el mes de setiembre el "test event sailing Santander", realizando las pruebas de competición previas al campeonato mundial de 2014. Esta obra ha supuesto una inversión por parte de la Autoridad Portuaria de Santander de 566.280,00 €.

También se ha producido un acondicionamiento de locales para el servicio al pasaje, al haberse trasladado la zona de aparcamiento y embarque de pasajeros, con motivo de la reordenación del muelle de Albareda, con una inversión por valor de 146.297,228 €.

Con fecha de 6 de junio de 2013 se ha llevado a efecto una modificación del "Convenio Interadministrativo de Colaboración para la Reordenación Urbanística del Frente Marítimo Portuario de Santander" creándose una "Comisión de Seguimiento" como órgano mixto de vigilancia y control que tendrá por objeto la resolución de los problemas de interpretación y cumplimiento del convenio, formada por dos representantes de cada Administración interviniente, hasta que se articule definitivamente la constitución del Consorcio previsto en sus cláusulas.

En dicha modificación se ha contemplado también que por parte de Ayuntamiento de Santander se proceda a formular un Plan Especial de Reforma Interior del área correspondiente a todo el Frente Marítimo, mediante la previa convocatoria de un concurso internacional que deberá elegir al equipo redactor y bajo la supervisión de todas las partes intervinientes en el Convenio.

A los proyectos citados que se desarrollan en el ámbito puerto-ciudad y que confieren al frente marítimo de Santander una nueva funcionalidad más centrada en la generación de valores ciudadanos, se ha sumado en el año 2013 el comienzo de las obras de rehabilitación del entorno del Dique de Gamazo por parte de la Autoridad Portuaria de Santander, presupuestado en 1.124.351,38 €, cuyo objetivo es abrirse al uso y disfrute público.

09 | Puerto-Ciudad

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

También el año 2013 se ha dado un gran impulso en las actuaciones del Frente Marítimo con dos actuaciones muy importantes que permiten ampliarlas a otras zonas sensibles del puerto y la ciudad.

- El Convenio de 19 de julio de 2013 con el Ayuntamiento de Santander para la ejecución del Paseo Marítimo de Castilla-Hermida, una actuación que va a modificar sustancialmente el entorno y va a mejorar la calidad de vida de los vecinos de esa zona.
- El convenio de 28 de noviembre de 2013 con el Ayuntamiento de Santander para la ejecución del carril bici desde la Estación Marítima, Muelles de Maliaño y Varadero.

La Autoridad Portuaria de Santander, en el año 2013, ha puesto en marcha las acciones necesarias para que estas iniciativas sean posibles, en colaboración con el resto de instituciones involucradas en el desarrollo del frente marítimo y de estos proyectos en particular, con el objetivo de tener listas estas dotaciones en 2014, haciendo posible con estas inversiones un nuevo frente marítimo portuario abierto, con un diseño innovador y con usos sostenibles y valiosos para todos los ciudadanos.



10 | Expansión Comercial

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



10 | Expansión Comercial

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



EXPANSIÓN COMERCIAL

La actividad Comercial del Puerto de Santander se centró a lo largo del año 2013 principalmente el sector de crucero. Por otra parte se siguió atendiendo a todas las peticiones que llegan a este departamento via el Servicio de Atención al Cliente.

Crucero

Durante el mes de Mayo el Puerto participó en la Conferencia Internacional de la **Asociación Cruise Europe** de Le Havre, Francia. Durante estas jornadas se dio a conocer que el Puerto de Santander había conseguido ser elegido para organizar el mismo evento en su edición del año 2015.

El Puerto participó este año en las dos Ferias Seatrade de Crucero. Primero en la Seatrade Miami, en Marzo, con un stand propio, al igual que los últimos años. Esta Feria es la más importante del sector y gracias a la colaboración de Puertos del Estado que coordina la participación de todos los puertos españoles dentro del Pabellón español ("Ports of Spain") permite dar a conocer el destino del Puerto de Santander.

Además de su versión americana Seatrade organiza cada año una edición Europea, este año se desarrolló en Hamburgo, Alemania. Aunque esta vez no fue con stand propio, el Puerto participó en esta edición aprovechando que por

primera vez Puertos del Estado ponía un stand a disposición de los puertos. Aprovechó su participación para acudir a las reuniones de las Asociaciones de Puertos en las que pertenece: Cruise Europe, Atlantic Alliance y Costa Verde Cruise.

Este año fueron doce los cruceros que hicieron escala en Santander. Se entregaron metopa a los cuatro buques que hicieron escala por primera vez en nuestro puerto: Quest for Adventure, AIDAstella, Artania y Thomson Spirit.

Servicio de atención al Cliente (SAC)

Durante el año 2013 se registraron 82 entradas a través del formulario del SAC de la Autoridad Portuaria puesto a disposición de clientes y usuarios en la página Web del Puerto.

Tipo de registro	2013
Queja	2
Reclamación	0
Sugerencia	0
Consulta/solicitud	80
Total registros	82

A todas ellas se dio cumplida respuesta quedando cerradas, independientemente del indicador de tiempo medio de respuesta, que para el año 2013 quedó establecido en **0,3 días**.



11 | Mapa Técnico del Puerto

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

11 | Mapa Técnico del Puerto

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER



11.1. Descripción de las Infraestructuras del Puerto de Santander

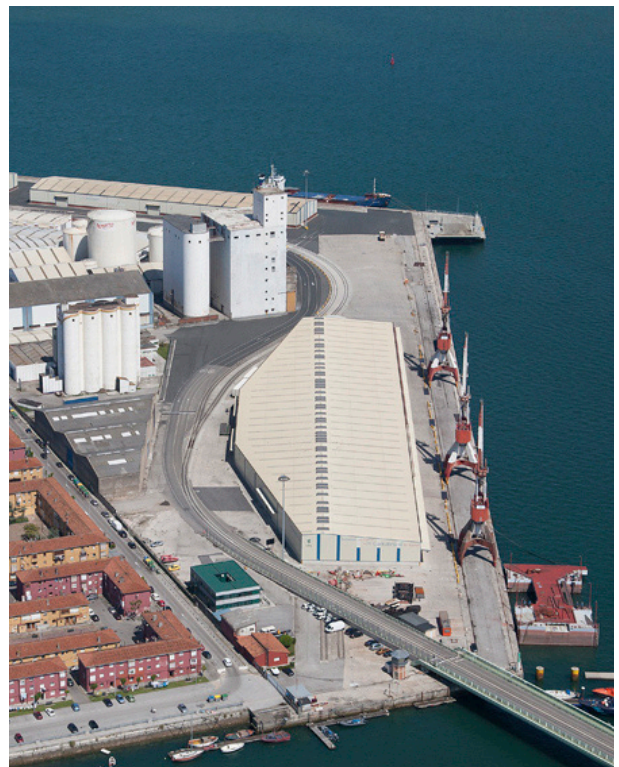
Las infraestructuras portuarias con uso comercial del Puerto de Santander han sido generadas en el interior de la bahía en el último tercio del siglo veinte y su proceso de ocupación por terminales especializadas y adecuación a las nuevas necesidades del comercio marítimo ha sido culminado. Las principales infraestructuras portuarias son

11.1.2. Infraestructuras de acceso marítimo

El Puerto de Santander está situado en el interior del estuario de la Bahía de Santander y el acceso a sus muelles y dársenas comerciales se realiza a través del canal de navegación. Este canal permite la entrada a buques de hasta 11,50 m. de calado en todos sus muelles comerciales, sin restricciones de eslora o manga.

11.1.3 Muelles y superficies de manipulación y almacenamiento: terminales portuarias

El puerto de Santander cuenta con 5.250 m. lineales de muelles comerciales y una superficie terrestre útil de 256 Ha.. Su capacidad de almacenamiento cubierto es de 122.772 m² y descubierto 758.651 m².



11 | Mapa Técnico del Puerto

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER














Mapa general de muelles y superficies de almacenamiento



11 | Mapa Técnico del Puerto

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Muelle	RAOS 1	RAOS 2	RAOS 3	RAOS 4	
					
	Usos	Graneles sólidos	Graneles sólidos Mercancía general	Graneles sólidos Mercancía general	
	Superficie	98.107 m ²	66.964 m ²	151.303 m ²	43.402 m ²
	Longitud de muelle	300 m	208 m	569 m	356 m
	Calado	13 m	13 m	13 m	13 m
Instalaciones	2 grúas de pórtico de 16 t	Cargadero de sosa densa	1 grúa de contenedores de 30 t y 6 grúas de pórtico de 16 t		
Muelle	RAOS 5	RAOS 6	RAOS 7	MARGEN NORTE	
					
	Usos	Graneles sólidos	Vehículos y otras mercancías RORO	Vehículos, otras mercancías RORO y mercancía general	Graneles sólidos Graneles líquidos Mercancía general
	Superficie	15.000 m ²	78.316 m ²	194.282 m ²	61.307 m ²
	Longitud de muelle	335 m	170 m	789 m	538 m
	Calado	10 m	10 m	13 m	9,5 m
Instalaciones	2 grúas propias de 16 t	Rampa RORO	Rampa RORO flotante	3 grúas de 16 t, torres de succión para cereales y tuberías para aceites	
Muelle	TRAMOS 10 - 11 MALIAÑO	TRAMOS 1 - 7 MALIAÑO	ALBAREDA - ALMIRANTE		
					
	Usos	Otros usos	Mercancías RORO Contenedores Barcos auxiliares	Cruceros	Terminal de pasajeros, Ferrys, cruceros y mercancías RORO
	Superficie	5.416 m ²	66.662 m ²	18.624 m ²	61.307 m ²
	Longitud de muelle	242 m	710 m	267 m	172 m
	Calado	10,5 m	7,8 m	Entre 7,25 y 9,25 m	9m
Instalaciones		Rampa RoRo en el tramo n° 4		Rampa RORO y pasarela de pasajeros	

11 | Mapa Técnico del Puerto

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

11.1.4. Otras instalaciones portuarias

Además el puerto de Santander también da cabida a otras infraestructuras portuarias no comerciales pero con un uso y valor muy importante para diferentes sectores económicos y sociales de nuestro entorno como son el sector pesquero, la náutica deportiva y las empresas logísticas e industriales locales.

Área pesquera

Dársena de Maliaño

El Puerto de Santander dispone de una dársena pesquera, con un muelle de reciente construcción, bodegas, lonja de importantes dimensiones, fábrica de hielo, nave de lavado y almacenamiento de cajas y zona de transferencia de residuos, que han elevado notablemente la calidad del servicio.

Actualmente el servicio de la lonja es gestionado directamente por la Autoridad Portuaria de Santander



Área de actividades Pesqueras

Dársenas deportivas

El puerto de Santander cuenta además con 3 marinas deportivas con una oferta de más de 1.300 amarres que conforman un sector náutico pesquero de gran relevancia en el municipio. Las principales infraestructuras dedicadas a la náutica deportiva son Marina de Santander, Puertochico y Marina de Pedreña en la ribera oeste de la Bahía.



Marina de Santander



Puerto deportivo Puertochico

11 | Mapa Técnico del Puerto

MEMORIA ANUAL 2013 / AUTORIDAD PORTUARIA DE SANTANDER

Áreas de actividades industriales y logísticas

Además de las superficies de manipulación y almacenamiento a pie de muelle el Puerto de Santander cuenta con una amplia oferta de suelo industrial y logístico.



Polígono industrial Actimarsa



Ciudad del Transportista



Zona de Actividades logísticas