2005

Puerto de Barcelona Memoria anual

Port de Barcelona

Autoritat Portuària de Barcelona

Entidad beneficiaria
del Fondo de Cohesión
de la Unión Europea

2005

Puerto de Barcelona Memoria anual

Port de Barcelona

Autoritat Portuària de Barcelona

2005

Puerto de Barcelona Memoria anual

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Página 5 **0**

PRESENTACIÓN Página 6
Joaquim Coello Brufau, presidente

INTRODUCCIÓN Página 8
Josep Oriol Carreras, director general

LA GESTIÓN Página 11 **1**

14 1.1 Ámbito de Presidencia
20 1.2 Ámbito de Dirección
25 1.3 Infraestructuras
27 1.4 Explotación y Planificación
29 1.5 Estrategia y Desarrollo
33 1.6 Empresas Participadas

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO Página 39 **2**

EJERCICIO ECONÓMICO Y FINANCIERO Página 45 **3**

GUÍA DEL PUERTO DE BARCELONA Página 53 **4**

DIRECTORIO DEL PUERTO DE BARCELONA Página 71 **5**

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA AUTORIDAD PORTUARIA DE BARCELONA
a 31 de diciembre de 2005

Presidente del Consejo de Administración
Sr. Joaquim Coello Brufau

Vocales natos
Sr. Francisco J. Valencia Alonso (capitán marítimo)
Sr. Josep Oriol Carreras (director general)

Vocales representantes de la Generalitat de Catalunya
Sr. Francesc Ferrer Lledó
Sr. Julián García González
Sr. Carles Güell de Sentmenat (vicepresidente)
Sr. Joaquim Llach Mascaró
Sra. Imma Mayol Beltran
Sr. Enric Querol Marimon
Sr. Jacinto Segui Dolz de Castellar
Sr. Joaquim Ma. Tintoré Blanc
Sr. Josep Trius Collazos

Vocales representantes de la Administración del Estado
Sr. Severo Bueno de Sitjar de Togores
Sr. Josep Anton Burgasé Rabinad
Sr. Josep Lluís Estrada Llaquet
Sr. Manuel Reyes Vila

Vocales representantes del Ayuntamiento de Barcelona
Sr. Xavier Casas Masjoan
Sra. Maravillas Rojo Torrecilla

Vocal representante del Ayuntamiento de El Prat de Llobregat
Sr. Lluís Tejedor Ballesteros

Vocales en representación de la Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Barcelona
Sr. Josep M. Basáñez Villaluenga
Sr. Joan J. Lloch Pañella

Vocal en representación de la Asociación de Empresas Estibadoras
Sr. Xabier Ma. Vidal Niebla

Vocal en representación de la Asociación de Agentes Consignatarios de Buques de Barcelona
Sr. Jordi Forné Ratés

Vocales en representación sindical
Sr. José Pérez Domínguez (Fetcomar CCOO)
Sr. Emilio Rodríguez González (UGT Catalunya)

Secretario (no consejero)
Sr. Pere Caralps Riera

Bajas:
Sr. Juan B. Aguilar Ponce de León Romero (capitán marítimo y vicepresidente)
Sr. José Mª Rovira Martí (capitán marítimo e.f.)

PRESENTACIÓN

Joaquim Coello Brufau, presidente

El Puerto de Barcelona ha cerrado el ejercicio 2005 con crecimientos del 12% en tráfico total y de más del 8% en contenedores. Hemos crecido, como ya sucedió en el 2004, más que nuestros competidores del Mediterráneo y en la línea de los grandes puertos de Europa.

Los resultados económicos de la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) han evolucionado también de forma positiva. La decidida política de contención del gasto, que ha conllevado una reducción de alrededor del 3% de los gastos de explotación, y el crecimiento de los ingresos de explotación en un 11%, que han alcanzado los 129,7 millones de euros, se ha traducido en un resultado neto del ejercicio de 56 millones de euros, más del doble de la cifra alcanzada en el 2004, que fue de 27 millones de euros. El *cash flow* (beneficio más amortizaciones) ha sido de 82 millones de euros (+29%) en 2005. Estas cifras avalan la capacidad de la entidad para hacer frente a las importantes inversiones que requiere la ampliación.

Durante el 2005 la APB ha realizado inversiones por un total de 213,5 millones de euros, un 41% más que en el ejercicio 2004. La replanificación de las obras de ampliación está dando sus frutos y ya empieza a perfilarse la que será la primera terminal de contenedores del muelle Prat, que con 93 hectáreas de superficie, 1.500 metros de línea de muelle y una capacidad anual de más de 2.500.000 TEU, estará operativa en enero del 2008. El Consejo de Administración de la APB celebrado en el mes de diciembre aprobó la convocatoria oficial del concurso público para la explotación de esta nueva terminal, que se licitará y concesionará en la primera mitad del 2006.

Cuando haya finalizado su ampliación, el Puerto de Barcelona tendrá una capacidad de 130 millones de toneladas al año y de 10 millones de TEU año. Es por lo tanto prioritario disponer de las infraestructuras necesarias para dar salida a este gran volumen de tráfico sin que se llegue a situaciones de colapso. Los accesos al futuro Puerto de Barcelona se construirán en el antiguo lecho del río Llobregat. El retraso en el relleno del cauce y el inicio de la construcción de los nuevos accesos viarios y ferroviarios habían encendido la luz de alarma. En diciembre, tras una larga negociación, se firmó un acuerdo con el Ministerio de Medio Ambiente y el Departamento de Medio Ambiente de la Generalitat, por el que la APB se hacía cargo de la dirección de la obra de relleno del antiguo cauce del Llobregat. Este acuerdo ha desbloqueado la construcción de los futuros accesos terrestres del Puerto de Barcelona, el principal *handicap* al que nos enfrentamos en estos momentos.

Debemos trabajar ahora para conseguir unas infraestructuras ferroviarias eficientes y suficientes a medio plazo. El Puerto de Barcelona tiene el objetivo estratègico de consolidarse como la puerta del sur de Europa y esto pasa por ampliar la zona de influencia peninsular y europea del puerto a través de una mejor penetración terrestre, en especial ferroviaria, más allá de los Pirineos.

La conexión del puerto con la red ferroviaria europea, gracias al uso mixto de convoyes de pasajeros y mercancías de la vía de alta velocidad que se está construyendo entre Barcelona y Perpignan, aparece ya como una realidad en el 2009. Esta infraestructura contará con apartaderos para convoyes de 750 metros, que es la longitud de los trenes de mercancías en Europa. Necesitamos también que la red ferroviaria con Madrid y la zona centro cuente con apartaderos de esta longitud, capaces de operar con estos convoyes.

Sin embargo esta solución será insuficiente a medio plazo si el puerto cumple sus expectativas de crecimiento. Es necesario plantear ahora la construcción de una nueva vía exclusiva para mercancías entre Barcelona y Francia, capaz de dar salida al gran volumen de tráfico que generará el Puerto de Barcelona y el área logística circundante.

La nueva sociedad anónima constituida por Acciona Logística, Renfe Operadora y la APB es un primer paso en este sentido. La sociedad explotará los nuevos espacios logísticos de la Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ) y el corredor ferroviario de mercancías entre Zaragoza y el Puerto de Barcelona. tmZ es también una herramienta clave para la expansión y consolidación del puerto en el *hinterland* peninsular mediante la implantación de servicios portuarios en el corredor Barcelona-Madrid y el corredor del Ebro.

En el mismo sentido, CILSA firmó en Tolouse un contrato de compra de 13 ha en la zona logística Eurocentre, donde se ubicará la Terminal Marítima de Toulouse (tmT) del Puerto de Barcelona. tmT facilitará el comercio marítimo internacional a los importadores y exportadores de la región Midi-Pyrénées y significa el posicionamiento de los operadores españoles en esta área del mercado francés.

El plan de desarrollo de nuevos centros intermodales en el territorio —Madrid, Perpignan, Montpellier, Lyon, Metz, etc.— interconectados por ferrocarril, permitirá mejorar el servicio al territorio y ampliar e intensificar la presencia del puerto en el *hinterland*.

Los tráficos de cabotaje de corta distancia,

o *short sea shipping*, han recibido un importante impulso el pasado año con un crecimiento del orden del 50% en el volumen de tráfico de camiones y del 36% en el de pasajeros. Se han firmado acuerdos para potenciar estos tráficos entre Barcelona y los puertos de Civitavecchia (Roma) y Génova, y se ha consolidado el modelo de formación sobre esta modalidad de tráfico en cursos esencialmente prácticos a bordo de las naves que realizan el servicio. Esta ha sido la génesis de la futura Escuela Europea de Short Sea Shipping.

Barcelona está trabajando para ser uno de los puertos mediterráneos de referencia de *short sea shipping*. Las líneas actualmente en servicio, que durante el 2005 han sacado más de 130.000 camiones de las carreteras europeas, conllevan importantes beneficios medioambientales y son una solución real al creciente colapso de las grandes redes de comunicación terrestre europeas. Por ello, estamos trabajando para poner en servicio nuevas líneas, especialmente con el norte de África, y se está diseñando la que será la futura terminal de cabotaje en la zona de ampliación.

Se ha seguido trabajando en los diferentes frentes de mejora de la actividad portuaria durante el 2005: la obligatoriedad de emplear los procedimientos telemáticos de intercambio documental por parte de los titulares de las terminales, los depósitos de contenedores y los agentes consignatarios de buques se ha ido aplicando paulatinamente según los niveles determinados por el Fòrum Telemàtic. Avanzamos firmemente hacia el "puerto sin papeles".

También se ha seguido trabajando en la regulación y mejora del sector de transporte de contenedores por carretera en el puerto. La aprobación de la Carta por la Competitividad y la Calidad en el Transporte de Contenedores del Port de Barcelona por parte de participantes en el Plan de Reestructuración y Ordenación del Acceso del Transporte vinculado al Puerto de Barcelona (Proatrans) ha puesto las bases de un nuevo marco de funcionamiento de este sector. La carta ha marcado el calendario de la segunda fase del Proatrans, iniciada el mes de septiembre y que está poniendo en marcha 40 medidas de mejora a desarrollar en los diferentes ámbitos tratados (operativa y normativa del sector, infraestructuras y equipamientos, nuevas tecnologías, seguridad, prevención y riesgos laborales, formación, estructura empresarial, imagen del sector, acciones sociolaborales y mejoras medioambientales). También se ha constituido el Fòrum del Transporte Terrestre, donde todos los actores implicados pueden debatir los problemas del sector y desarrollar iniciativas de mejora.

Se ha avanzado en la implantación del modelo europeo de gestión de la calidad (EFQM) en la APB, con el objetivo de reorganizar el esquema de gestión interno, imprimiendo un carácter más empresarial a la entidad y una mayor involucración de las personas para poder mejorar su eficacia.

Los 1,23 millones de cruceristas alcanzados al año pasado, con un incremento del 20%, ha confirmado una vez más la apuesta de este sector por Barcelona. El Puerto se está preparando para los cambios que se producirán en el sector —es inminente la entrada en servicio de buques de más de 4.000 pasajeros— con importantes inversiones por parte de la APB y de las empresas privadas, en la urbanización del muelle Adossat y en nuevas terminales.

Durante el 2005 se han puesto en marcha las nuevas terminales de cruceros B y C, que han supuesto por parte de la empresa concesionaria inversiones de 9 y 3 millones de euros respectivamente. Durante este ejercicio se han iniciado las obras de la nueva Terminal D, de 10.000 m² y una inversión de 11 millones de euros. Y están en curso las obras de remodelación del muelle Adossat, que con una inversión de 7,8 millones de euros renovarán completamente los servicios de este muelle, dando a su vez un tratamiento urbanístico unificado, coherente y funcional al conjunto de las instalaciones. Se trata, en definitiva, de garantizar el crecimiento de este tráfico, tan beneficioso para la ciudad y para Cataluña, a medio y largo plazo.

El 2005 ha sido, sin duda, un año muy positivo para el puerto, tanto por los resultados económicos y de tráfico como por los objetivos alcanzados. Un crecimiento que será difícilmente igualable en el 2006 y 2007 debido a la previsible congestión de espacios. La ampliación empieza ya a materializarse y se está configurando el que será el Puerto de Barcelona del siglo XXI. La ampliación y todo lo que ella comporta —más espacio y más tráfico, mejores conexiones, ampliación del *hinterland* y el *foreland*— replantea nuestra posición en Europa y Asia.

Barcelona goza de una excelente posición geográfica respecto a los tráficos marítimos entre Extremo Oriente y Europa y se ha consolidado ya como el primer puerto español para los tráficos con China. El comercio marítimo entre España y la que va camino de convertirse en la primera economía del mundo está registrando crecimientos superiores al 30%, tanto en volumen total (toneladas) como en número de contenedores (TEU). Las mercancías con origen y/o destino a China que pasaron por el Puerto de Barcelona, que dispone de 30 líneas regulares semanales con puertos chinos, sumaron un valor de 2.813 millones de euros, lo que supone una cuota de mercado del 40%.

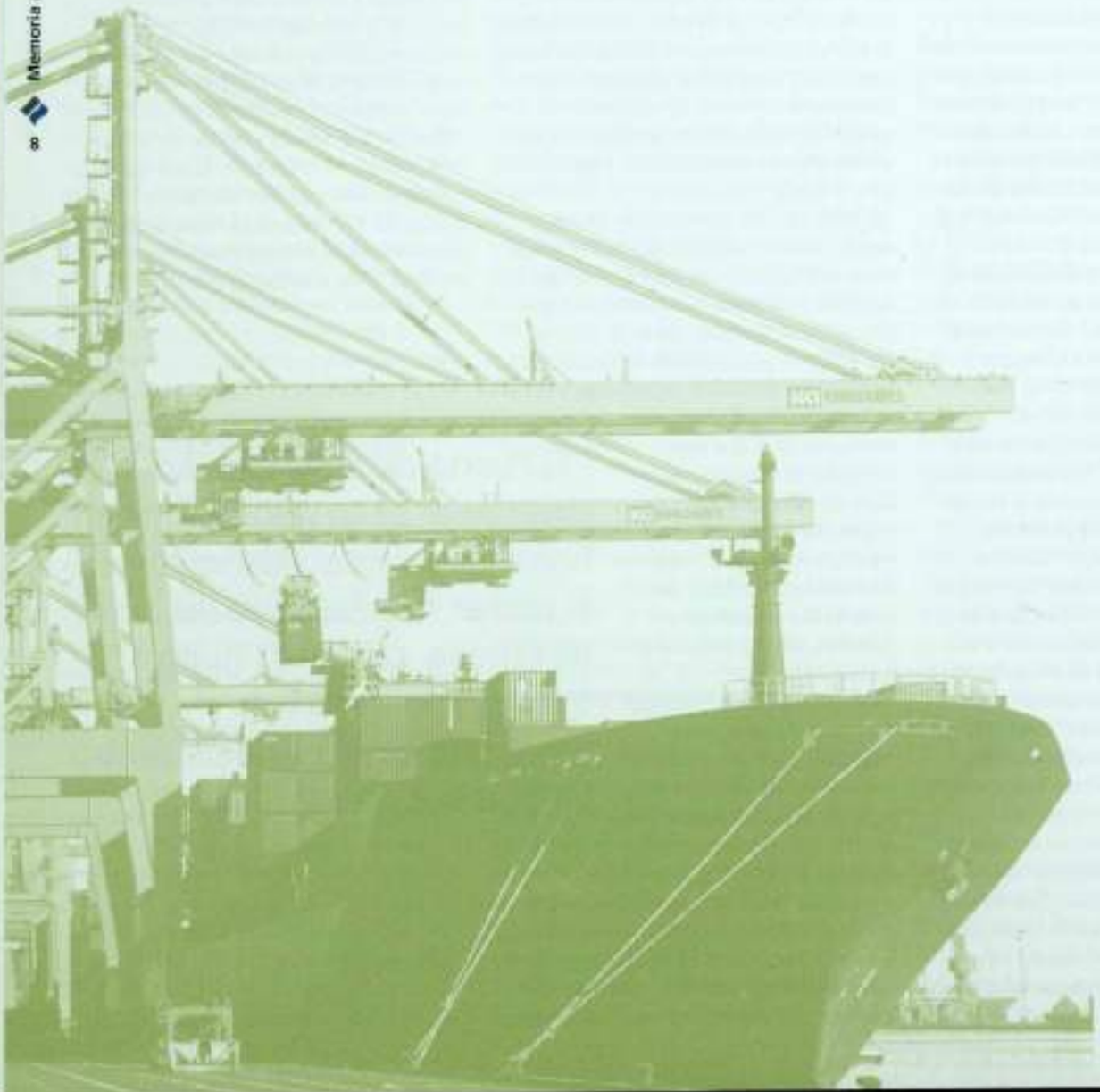
El Puerto de Barcelona no debe dejar pasar la oportunidad histórica de consolidarse como primer *hub* logístico del Sur de Europa y el Mediterráneo, captando nuevos tráficos interoceánicos y desarrollando el papel de centro de distribución regional, que implica llegar con eficiencia a los mercados europeos. Debemos trabajar para que Barcelona se convierta en el puerto potente, competitivo y eficaz que nuestro sector productivo, nuestra sociedad y nuestro país necesitan para seguir creciendo.

Con la ampliación en marcha, los nuevos accesos desbloqueados y una creciente presencia en los mercados cercanos y lejanos, tenemos nuevos frentes en los que trabajar: aumentar la eficiencia de nuestras instalaciones; mejorar y ampliar los servicios que ofrece la Comunidad Portuaria, especialmente cara a nuestro posicionamiento en Europa; y aspirar a la excelencia en todos los ámbitos de gestión y servicios portuarios, lo que nos aportará competitividad. El puerto goza actualmente de un buen nombre que lo destaca de sus competidores mediterráneos y del sur de Europa. Pero solo con la excelencia, lo que significa conseguir una operativa más eficaz, productiva y rentable para nuestros clientes, alcanzaremos el reto de situarnos entre los primeros cinco puertos de Europa.

"El Puerto de Barcelona no debe dejar pasar la oportunidad histórica de consolidarse como el primer *hub* logístico del Sur de Europa, captando nuevos tráficos interoceánicos y desarrollando el papel de centro de distribución regional".

INTRODUCCIÓN

Josep Oriol Carreras, director general



En el año 2005 el Puerto de Barcelona ha marcado un hito en el gran desarrollo de nuevas infraestructuras portuarias, que avanzan según el calendario previsto y que son del todo necesarias para poder afrontar una etapa expansiva con importantes perspectivas en el crecimiento de la actividad portuaria, tal y como marca la evolución de los últimos años.

En relación con la actividad portuaria, a lo largo del año 2005 el Puerto de Barcelona ha experimentado un crecimiento del tráfico total de más del 12%, hasta alcanzar los 45 millones de toneladas, y un aumento de más del 8% en contenedores (2.071.109 TEU). En el tráfico de automóviles mantenemos el buen posicionamiento estratégico del Mediterráneo, con más de 690.000 vehículos nuevos manipulados en total y un aumento de casi el 22% de los vehículos en tránsito.

En cuanto al tráfico de pasajeros, el incremento total ha sido de un 12% y, en este sentido, es preciso resaltar el fuerte incremento en los pasajeros de cruceros, que ha sido de más de un 20%.

La confianza que genera el Puerto de Barcelona para el tráfico de cruceros se ha visto culminada este año con la inversión privada del armador Costa Cruceros, que está construyendo una nueva terminal de cruceros en el muelle Adossat. Merece la pena además remarcar que el operador Creuers del Port, S.A. también está realizando grandes inversiones para mejorar las instalaciones que gestiona y la calidad del servicio.

Por otra parte, el *short sea shipping* está experimentando un gran impulso. La incorporación de un nuevo buque ha supuesto pasar de 3 a 6 escalas semanales entre Barcelona y Civitavecchia (Roma) que, sumadas a las 6 conexiones por semana ya existentes con Génova, han contribuido a retirar de las carreteras 135.000 camiones, equivalente a unos 2,2 millones de toneladas de mercancía.

Bajo el punto de vista económico, la contención en los gastos y el incremento del tráfico, entre otros aspectos, ha permitido al Autoridad Portuaria de Barcelona (APB) cerrar el ejercicio 2005 con un resultado neto de 55,9 millones de euros, dato que supone un incremento del 56% en relación al año anterior.

Este año también se ha aprobado la participación de la APB en la nueva sociedad mercantil anónima que se constituirá para la explotación de la unidad operativa constituida por la Terminal Marítima Zaragoza (tmZ), el *depot*, la *nave* logística y la futura terminal ferroviaria de la tmZ.

Esta nueva sociedad anónima —participada por Acciona Logística, Renfe Operadora y la APB— principalmente se encargará de la explotación de la terminal ferroviaria que se construirá a corto plazo en terrenos de Mercazaragoza. Mediante esta explotación se dará un impulso importantísimo a tmZ, herramienta clave para la expansión y la consolidación del puerto en el *hinterland* peninsular, a través la implantación de servicios portuarios en el corredor Barcelona-Madrid y el corredor del Ebro.

Durante el mes de noviembre tuvo lugar la misión empresarial a Brasil, que incluyó sendas presentaciones del Puerto de Barcelona en Sao Paulo y en Río de Janeiro. Esta misión tenía como objetivos principales establecer relaciones entre empresarios de nuestro país y los brasileños, y que los miembros de Comunidad Logística Portuaria de Barcelona estableciésemos relaciones y acuerdos con empresas de su sector, para potenciar los flujos comerciales entre los dos puntos.

Por otra parte, durante el 2005 la APB ha subscrito un acuerdo de colaboración con las Autoridades Portuarias de Egipto para la puesta en marcha de los servicios del proyecto AlexPortIC, una plataforma telemática que tiene por objetivo agilizar las comunicacions entre diferentes puertos en red. El puerto de Alejandría encabeza esta iniciativa que se espera poder extender a otros puertos en un futuro próximo.

Proatrans —el proyecto de la Comunidad Logística Portuaria de Barcelona para la mejora del transporte de contenedores por carretera— sigue desarrollando y concretando a través de los diferentes grupos de trabajo la estrategia necesaria para alcanzar un transporte viario competitivo y estable.

A lo largo del año 2005, las empresas e instituciones que conforman la Comunidad Logística Portuaria han seguido trabajando firmemente, entre otros aspectos, en la implantación de sistemas informáticos de transferencia electrónica de datos, para alcanzar un "Puerto sin papeles".

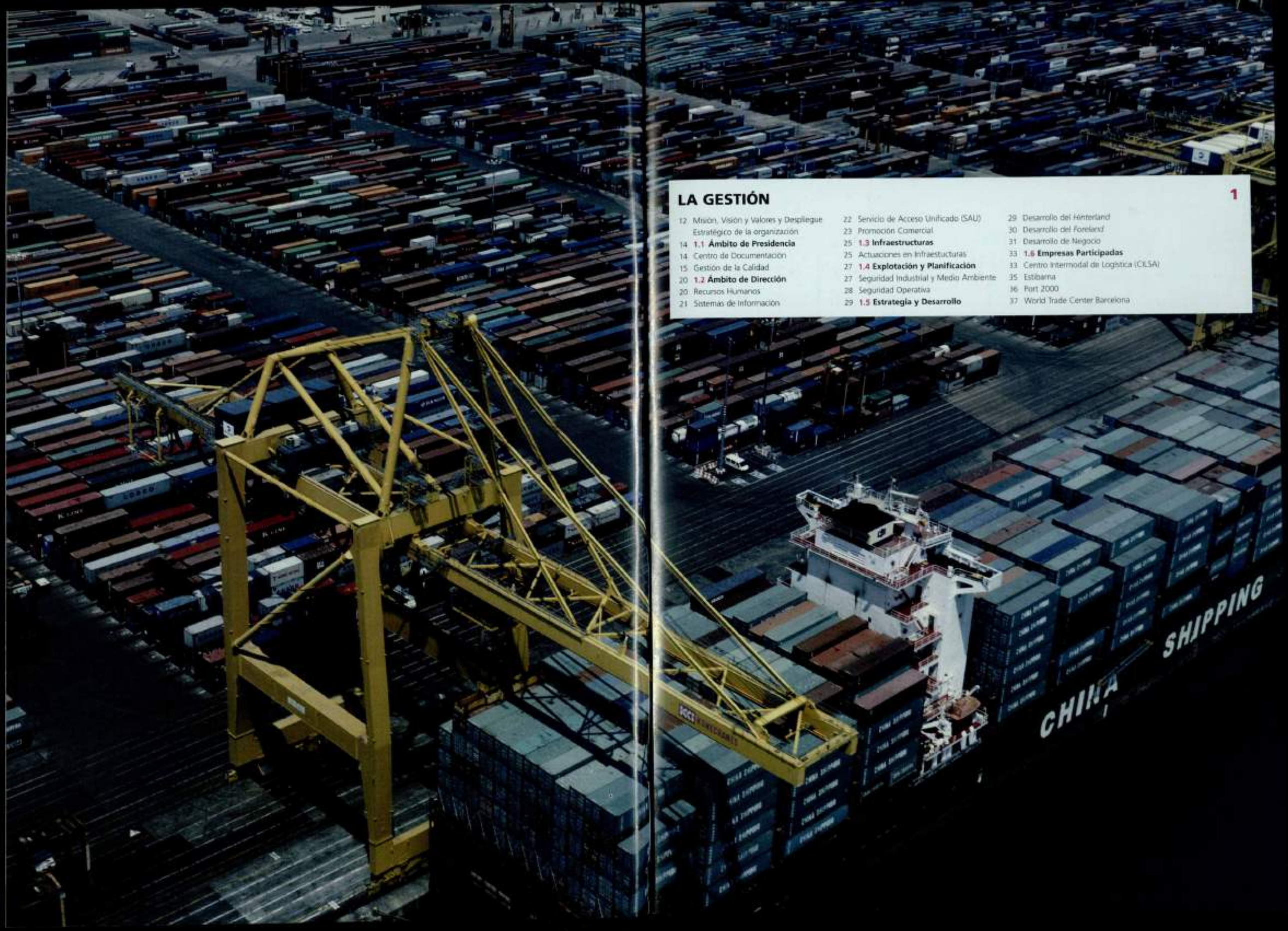
Para finalizar, sólo querría añadir que no es posible llevar a cabo nuestros objetivos sin dar la importancia que se merecen las personas que forman parte de este entramado y sin las cuales no se hubiera conseguido este camino recorrido, el camino de todos hacia el futuro del Puerto de Barcelona.

"La contención del gasto y el incremento del tráfico, entre otros aspectos, han permitido cerrar el ejercicio con unos beneficios de 55,9 millones de euros, un incremento del 56% respecto del año anterior".

LA GESTIÓN

1

12 Misión, Visión y Valores y Despliegue Estratégico de la organización
14 1.1 **Ámbito de Presidencia**
14 Centro de Documentación
15 Gestión de la Calidad
20 1.2 **Ámbito de Dirección**
20 Recursos Humanos
21 Sistemas de Información
22 Servicio de Acceso Unificado (SAU)
23 Promoción Comercial
25 1.3 **Infraestructuras**
25 Actuaciones en Infraestructuras
27 1.4 **Explotación y Planificación**
27 Seguridad Industrial y Medio Ambiente
28 Seguridad Operativa
29 1.5 **Estrategia y Desarrollo**
29 Desarrollo del Hinterland
30 Desarrollo del Foreland
31 Desarrollo de Negocio
33 1.6 **Empresas Participadas**
33 Centro Intermodal de Logística (CILSA)
35 Estibarna
36 Port 2000
37 World Trade Center Barcelona



MISIÓN, VISIÓN Y VALORES Y DESPLIEGUE ESTRATÉGICO DE LA ORGANIZACIÓN

El mes de febrero de este año se formularon la misión, la visión y los valores de la Autoridad Portuaria de Barcelona, que fueron revisados el mes de noviembre por parte del comité de Dirección con la colaboración de un colectivo representativo de personas de la organización.

MISIÓN

La misión es la declaración que describe la razón de ser de la organización y explica el porqué de su existencia. La APB ha definido como misión:

Liderar el desarrollo del Puerto de Barcelona, generar y gestionar infraestructuras y garantizar la fiabilidad de los servicios para contribuir a la competitividad de sus clientes y crear valor para la sociedad.

VISIÓN

La visión es una declaración en la que se describe cómo desea ser la APB en el futuro.

Barcelona: el puerto solución de Europa en el Mediterráneo.

Organigrama del Puerto de Barcelona

Presidencia
- Sistemas de Calidad
- Auditoria Interna
- Secretaría General
- Relaciones Institucionales y Comunicación

Dirección General
- Sistemas de Información
- Marketing y Promoción Comercial
- Recursos Humanos
- Infraestructura
- Estrategia y Desarrollo
- Departamento Económico y Financiero
- Explotación y Planificación
- Empresas Participadas
  Estibarna, Cilsa, Port 2000, WTC Barcelona

VALORES

Los valores son los principios básicos que describen el comportamiento de las personas de la organización y que determinan sus relaciones. Los valores que deben imperar en la APB, según se priorizaron, son:

Valoración y compromiso de las personas

La empresa valora a las personas y éstas deben comprometerse con la empresa; la transmisión debe ser en doble dirección (empresa-empleados y viceversa).

Gestión ética y profesional

Se promueven las actitudes individuales en este sentido para que el conjunto de la gestión merezca estos calificativos.

Orientación al cliente

El cliente final, interno o externo, es el foco de atención en el desarrollo de las tareas propias de la organización.

Responsabilidad social

Los miembros de la organización deben ser conscientes de que la naturaleza específica de ésta exige una atención constante al impacto en la sociedad.

Innovación

Es preciso generar una inquietud constante por mejorar lo que se realiza y cómo se realiza.

Como concreción de la misión, la visión y los valores definidos por la organización, la APB inició un proceso de despliegue estratégico definiendo sus líneas estratégicas de actuación, sus objetivos estratégicos y operativos y las iniciativas necesarias para alcanzarlos.

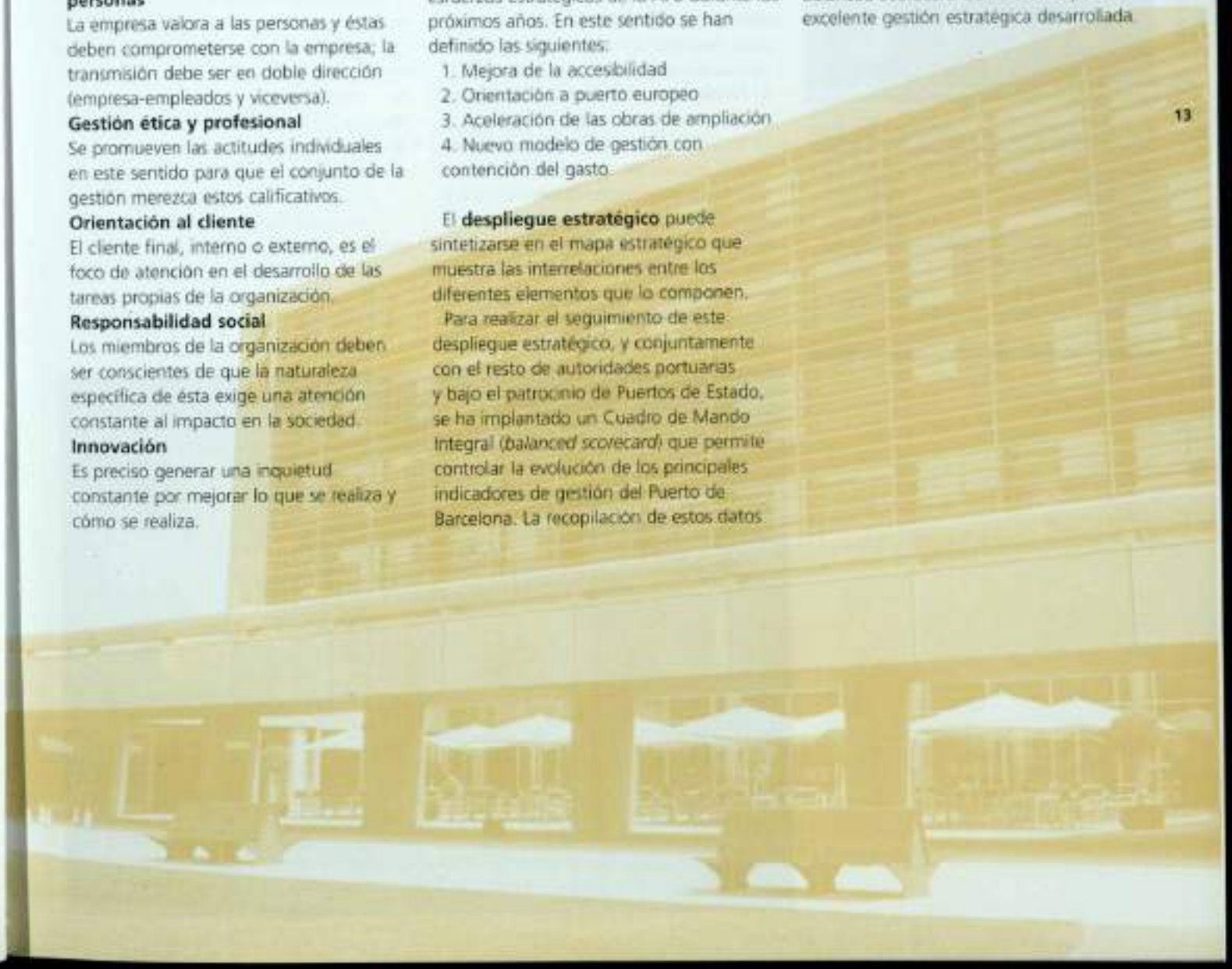
Las **líneas estratégicas** de actuación son los grandes temas que deben centrar los esfuerzos estratégicos de la APB durante los próximos años. En este sentido se han definido las siguientes:

1. Mejora de la accesibilidad
2. Orientación a puerto europeo
3. Aceleración de las obras de ampliación
4. Nuevo modelo de gestión con contención del gasto

El **despliegue estratégico** puede sintetizarse en el mapa estratégico que muestra las interrelaciones entre los diferentes elementos que lo componen.

Para realizar el seguimiento de este despliegue estratégico, y conjuntamente con el resto de autoridades portuarias y bajo el patrocinio de Puertos de Estado, se ha implantado un Cuadro de Mando Integral (*balanced scorecard*) que permite controlar la evolución de los principales indicadores de gestión del Puerto de Barcelona. La recopilación de estos datos y su análisis en el conjunto del sistema portuario estatal permitirá en un futuro desarrollar iniciativas de *benchmarking* entre los puertos del sistema.

Este proyecto desarrollado en el conjunto del sistema portuario español, ha sido merecedor del prestigioso reconocimiento Balanced Scorecard Hall of Fame for Executing Strategy otorgado por el Balanced Scorecard Collaborative por la excelente gestión estratégica desarrollada



CENTRO DE DOCUMENTACIÓN

El Centro de Documentación de la Autoridad Portuaria de Barcelona ha llevado a cabo durante el año 2005 un plan de revisión, de evaluación y de mejora de las herramientas y de los procedimientos dirigidos a los usuarios, así como la elaboración de la Guía de Servicios.

Por áreas funcionales, las principales actividades desarrolladas por el Centro de Documentación han sido las siguientes:

El archivo central, o archivo administrativo del Puerto de Barcelona, se ha visto incrementado en más de 105 metros lineales de documentación, facilitada por los diversos departamentos de la APB, y ha recibido más de un millar de consultas.

El archivo histórico ha avanzado en el proyecto de análisis e indexación del fondo documental histórico de la institución, tarea por la cual ha sido beneficiario de subvenciones.

El fondo fotográfico de la APB ha incorporado más de quinientas imágenes recientes digitalizadas, material que sirve para la elaboración de todo tipo de soportes promocionales e informativos de la organización.

El centro documental, que gestiona la distribución del resumen de prensa (*press clipping*) dentro de la organización, ha llegado a 150.000 consultas, el doble que el año anterior a causa del incremento de usuarios internos. El número de las noticias seleccionadas por su temática y publicadas ha ascendido a 28.000. Estas se archivan en una base de datos de noticias que permite realizar búsquedas y elaborar *dossieres* informativos específicos a solicitud de los usuarios.

El Centro de Documentación Marítima (CDM), especializado en las consultas históricas sobre el Puerto, ha atendido 526 peticiones de información, mayoritariamente procedentes del mundo académico y de la investigación. Las consultas tramitadas por el CDM y el Consorci de les Drassanes permiten dar a conocer el patrimonio marítimo y portuario de la ciudad.

El año 2005 ha sido especialmente fructífero para el colectivo de archiveros portuarios, y la APB ha jugado un papel activo en esta situación: ha participado en las II Jornadas Técnicas de Archiveros Portuarios, celebradas en la ciudad de Tarragona, y ha tomado parte en los grupos de trabajo de elaboración del cuadro de clasificación y tablas de evaluación y en el de difusión.

GESTIÓN DE LA CALIDAD

Durante el año 2005 las líneas de actuación desarrolladas en el área de Calidad se han centrado, por una parte, en la coordinación y desarrollo de un nuevo modelo de gestión de la Autoridad Portuaria de Barcelona y, por otra, en el mantenimiento y la mejora del Sistema de Calidad del Puerto de Barcelona.

MODELO EFQM DE EXCELENCIA

La APB se encuentra inmersa en un proceso de cambio interno que refleja el compromiso de la Dirección con la gestión excelente. Para llevarlo a cabo se ha optado por el Modelo EFQM de Excelencia como referente que permite a la organización obtener un conocimiento en profundidad del estado actual así como detectar y priorizar áreas de mejora, a través de la autoevaluación, la planificación y la aplicación de buenas prácticas en la gestión.

En esta línea, en el transcurso del año se han realizado distintas acciones de las que cabe destacar:

1. La comunicación realizada a toda la organización sobre: el planteamiento estratégico de la APB y las líneas estratégicas de actuación derivadas; los resultados empresariales del año 2004; la misión, visión y valores; los objetivos estratégicos para el 2005; y los objetivos departamentales e iniciativas para cada área. Esta comunicación se ha llevado a cabo durante el segundo trimestre a través de quince sesiones lideradas por el presidente, el director general y los respectivos directores de área.
2. El desarrollo de acciones formativas (externas e internas) sobre el Modelo y que forman parte de un plan de apoyo al proceso de cambio. En estas acciones han participado los miembros del Comité de Dirección y aquellas personas que inicialmente han evaluado la APB en relación con el modelo de excelencia, además de todos aquellos que, de forma voluntaria, se han interesado por el Modelo.
3. La autoevaluación del criterio 5 (Procesos) del Modelo EFQM, que ha dado como resultado la identificación del Mapa de Procesos de la APB y la definición de diez áreas prioritarias de actuación.
4. La realización de una primera autoevaluación global mediante un perfil abreviado del EFQM, contando con la participación de directores de área y colaboradores. El resultado de la misma dio lugar a la puesta en marcha de 58 iniciativas de mejora, realizándose el seguimiento de las mismas a través de indicadores de eficiencia. Los resultados fueron analizados en las Jornadas de Trabajo que bajo el título Revisión Estratégica y Criterios EFQM se celebraron en noviembre. Durante estas jornadas se llevó a cabo el seguimiento de las iniciativas propuestas, la revisión de los objetivos estratégicos, la autoevaluación de la organización respecto a los criterios 1 (Liderazgo), 2 (Política y Estrategia) y 3 (Personas) del Modelo EFQM, y la presentación de los resultados de la autoevaluación del criterio 5 (Procesos).

Como consecuencia de la autoevaluación de los criterios 1, 2 y 3 se propusieron y priorizaron acciones de mejora que se desarrollarán a lo largo del año 2006.

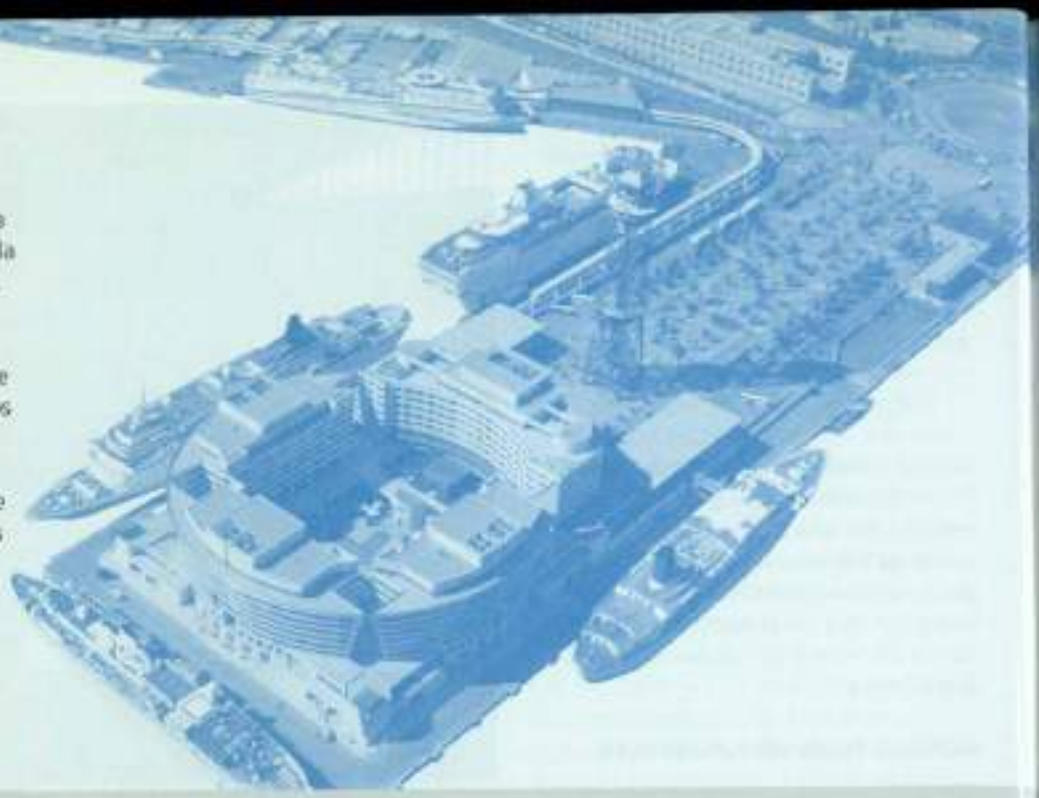
Fruto también de las Jornadas de Trabajo realizadas en noviembre, la APB ha articulado una estructura organizativa según un esquema de Comités de Progreso y de Grupos de Mejora interdepartamentales, dependientes de los diferentes Comités. El objetivo de esta estructura de trabajo será la ejecución del Plan APB, conjunto de los diferentes planes de acción que den respuesta a las acciones de mejora definidas y priorizadas.

Durante el primer trimestre de 2006 está previsto llevar a cabo la autoevaluación de la organización respecto al resto de criterios definidos en el Modelo EFQM de Excelencia.

GESTIÓN POR PROCESOS

Una consecuencia de la adopción del Modelo EFQM para autoevaluar la APB ha sido el análisis que se ha realizado desde la perspectiva de la gestión de sus procesos. El primer paso ha consistido en definir el mapa de procesos de la organización.

En este sentido los procesos de la APB se han dividido en cuatro grandes grupos: los procesos estratégicos, de gobierno de la organización; los procesos operativos de negocio o procesos clave, que son los que proporcionan valor a nuestros clientes; los de soporte operativo o de apoyo a los proceso de negocio; y los procesos de soporte general, de apoyo al conjunto de la organización.



Procesos estratégicos

- Análisis de mercado
- Planificación
- Desarrollo de nuevos servicios (I+D+i)
- Promoción y comercialización
- Control y mejora interna

Procesos operativos de negocio

- Diseño, construcción y gestión de infraestructuras
- Explotación y gestión del territorio
- Servicios marítimos
- Servicios terrestres
- Servicios al pasaje
- Servicios a la mercancía
- Facturación

Procesos de soporte operativo

- Mantenimiento
- Gestión de la seguridad
- Gestión de servicios indirectos
- Gestión de clientes
- Gestión del medio ambiente

Procesos de soporte general

- Gestión económica y financiera
- Contratación y compras
- Gestión de sistemas de información
- Gestión de recursos humanos
- Gestión de la comunicación interna
- Asesoramiento interno
- Servicios generales

EL SISTEMA DE CALIDAD DEL PUERTO DE BARCELONA

El Sistema de Calidad del Puerto de Barcelona se configura como el conjunto de planes de calidad que se diseñan, implantan, evaluan y mejoran en el puerto. Actualmente incluye las siguientes instalaciones: Terminal de Contenidors de Barcelona, SL, Terminal Catalunya, SA, Estibadora de Ponent, SA, y el Punto de Inspección Fronterizo (PIF).

La obtención y evaluación continua de los datos de los procesos, así como la mejora de los mismos, constituye el Control del Proceso. Este año los resultados más relevantes han sido:

Volumen de actividad

Contenedores descargados (lleno)	282.898	+4,3%
Partidas vaciadas en almacén	17.175	-7,0%
Bultos manipulados/vaciados	3.276.014	+2,2%
Bultos afectados por incidencia	169	-12,4%

Volumen de inspecciones

Exportación	1.012	-56,3%
Importación	13.832	+6,8%
Total	14.844	+2,9%
% de inspección respecto al volumen total de actividad	2,89%	-3,3%

Detalle de las inspecciones

Inspecciones en explanada	10.209	-6,7%
Inspecciones con pasillo	4.299	+12,5%
Inspecciones en tinglado	336	-36,2%
Inspecciones PIF (sin pasillo)	4.833	-3,6%
Inspecciones PIF (con pasillo)	1.255	+6,3%

Intervenciones del Equipo de Calidad

Contenedor/precinto	40	-21,6%
Mercancía	2.313	+4,6%
Total	2.353	+4,0%

Incidencias internas

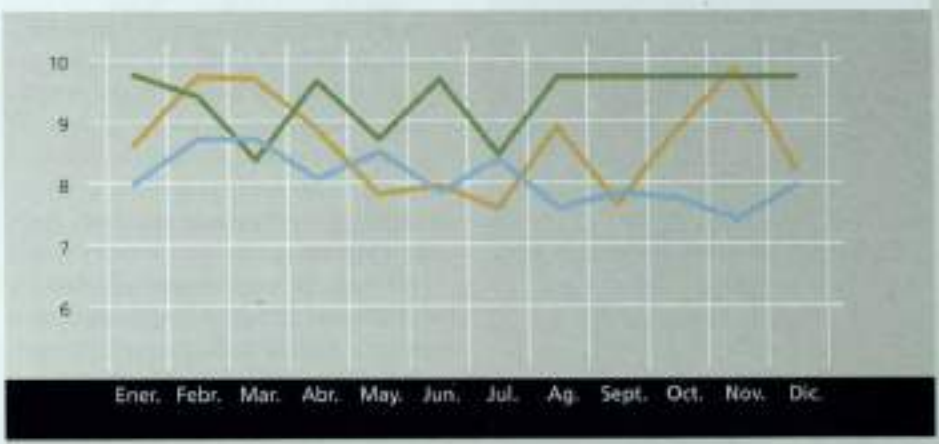
Contenedor/precinto	9	-43,7%
Mercancía	68	+3,0%
Inspección	4	-81,8%
Total	81	-22,0%

Del Control del Proceso se extraen los índices de Calidad, que son un "valor adimensional" comprendido entre 0 y 10 que tiene la finalidad de evaluar la tendencia de los principales objetivos de la calidad de servicio en el Puerto de Barcelona.

El índice A mide el grado de agilidad del paso de la mercancía por el Puerto de Barcelona, teniendo en cuenta el proceso físico y documental. El índice S es el grado de integridad y seguridad de la mercancía al paso por el Puerto. El índice I es el grado de coordinación de los diferentes operadores que intervienen en las inspecciones físicas de la mercancía.

EVOLUCIÓN DE LOS ÍNDICES A, S Y I, 2005

	Media	Índice A	Índice S	Índice I
		—	—	—
2004		8,1	8,9	8,8
2005		8,0	8,6	9,3



PROGRAMA DE GARANTÍAS

Integrado en el Sistema de Calidad el Puerto de Barcelona dispone de un Programa de Garantías que recoge los compromisos de la Comunidad Logística Portuaria con la agilidad en el despacho aduanero, la seguridad y la integridad en la manipulación de la mercancía, la coordinación en las inspecciones físicas, y la optimización de los costes, contemplando una compensación económica, para el cliente final, de hasta 400 € por incidencia interna activada.

El programa contempla los siguientes compromisos en las terminales al alcance del Sistema de Calidad:

1. **Garantía de seguridad total de la mercancía.** La APB garantiza que no se producirán incidencias (daños o faltas causadas a la mercancía, así como los no detectados a la apertura del contenedor, procedentes de origen) durante su manipulación y estancia en el ámbito del Sistema de Calidad.

2. **Tránsito inmediato.** La APB garantiza que el despacho documental de la mercancía contenerizada en tránsito en el ámbito especificado se producirá el mismo

día de la admisión del documento de tránsito, siempre y cuando éste se presente dentro del horario de admisión de la Aduana y se cumplan todos los requisitos para su validación y despacho.

3. **Despacho FCL de importación.** La APB garantiza que el despacho documental de la mercancía de importación de los contenedores FCL manipulados en el ámbito especificado se producirá el mismo día de la admisión de la declaración de Aduana o el inmediato hábil posterior.

4. **Garantía de inspección física coordinada.** La APB garantiza que la inspección física de la mercancía FCL y LCL dentro del ámbito especificado se realizará el día previsto, para lo cual se requiere que la mercancía se posicione en la zona de inspección, esté dispuesta para realizar la inspección física y la inspección haya sido solicitada por cualquiera de los organismos de inspección competentes.

El resultado de la aplicación de este programa en este año, ha sido el siguiente:

Tipo de incidencia	Garantías activadas 2005	2004
Daños a la mercancía (por manipulación)	13	17
Ausencia de detección de daños/faltas	5	8
Doble posicionamiento de contenedores para inspección	-	-
No posicionamiento de contenedores para inspección	2	12
Total	**20**	**37**
Total (€)	**5.418**	**10.772**

Desglose de las garantías abonadas		
Seguridad Total	18	24
Inspección Física Coordinada	2	13

ANÁLISIS DE PROCESOS

Durante el año 2005, y a petición de diversos clientes, se han realizado siete seguimientos de las operaciones a las cuales está sometida la mercancía en el recinto portuario. En estos análisis se observa la operativa y las distintas manipulaciones y/o movimientos a los que está sujeta la mercancía del cliente en cuestión, con el objetivo de verificar la no detección de incidencias o identificar posibles áreas de mejora que compartidas con el cliente permitan mejorar sus flujos comerciales.

PLAN ANUAL DE AUDITORÍAS

Se han llevado a cabo tres auditorías a empresas de la Comunidad Logística Portuaria. Dos de ellas a terminales que forman parte del Sistema de Calidad, y que suponen una revisión periódica del sistema implantado en cada una. La tercera, durante el mes de noviembre, se ha realizado sobre el Equipo de Calidad (EQ), servicio prestado por la UTE SGS Española de Control y SGS Tecnos, siendo una auditoría de seguimiento a proveedor en la que se evalúa respecto los procedimientos de trabajo y contrato.

El resultado de todas ellas ha sido positivo, y tan solo se han observado algunos aspectos a mejorar de cara al servicio que se da al cliente/usuario del Puerto de Barcelona.

INFORMACIÓN A LA COMUNIDAD LOGÍSTICA PORTUARIA

Uno de los objetivos del Sistema de Calidad del Puerto de Barcelona es el de mejorar el nivel de información y transparencia respecto de las operaciones y el paso de la mercancía por el Puerto.

Como resultado del control del proceso y de las actuaciones del Equipo de Calidad, el DSQ administra, entre otra, información relativa a las inspecciones e incidencias en la mercancía, información que bajo demanda era enviada a los operadores de la Comunidad Portuaria. Con el objetivo de poder extender esta actividad a todos los operadores durante el primer semestre de este año, y como fruto de la aplicación de nuevas tecnologías, desde el mes de julio se generó un comunicado informativo que se remite de forma automática mediante correo electrónico. Por una parte se emiten una media de entre 90 y 100

informes de inspecciones diarios que son enviados a consignatarios, transitarios y agentes de aduana principalmente, y por otra, se envían a los consignatarios los informes de incidencias detectadas por el Equipo de Calidad.

AMPLIACIÓN DEL ALCANCE DEL SISTEMA DE CALIDAD

PLAN DE CALIDAD TERMINAL LLEVANT

En el mes de julio se firmó el Plan Detallado de Calidad para Terminal Llevant, en el que se especifican las características y requisitos del servicio que ha de cumplir ésta. Durante el segundo semestre se ha llevado a cabo la implantación de las diferentes medidas y acciones para que pueda incorporarse al Sistema de Calidad del Puerto de Barcelona. Se prevé que se haga efectiva durante el primer semestre del 2006, una vez superada la correspondiente auditoría.

SANTA CRUZ DE TENERIFE

Durante el 2005 se ha profundizado a través de sesiones de trabajo en los temas contemplados en el Convenio de Colaboración firmado entre los puertos de Barcelona y Tenerife a finales del 2004.

Fruto de este trabajo entre ambos puertos se han establecido una serie de objetivos e indicadores referentes a: mercancías peligrosas, despacho aduanero, precinto de seguridad, gestión de equipos, atraques y canales de intercambios de información.

APLICACIÓN DE REFERENCIALES DE CALIDAD DE SERVICIO

REFERENCIAL DE SERVICIO DE AUTOMÓVILES DEL PUERTO DE BARCELONA

Siguiendo con el proceso de implantación del Referencial de Servicio para el Tráfico de Automóviles Nuevos en el Puerto de Barcelona, iniciado en el 2004, el pasado mes de marzo se aprobó el referencial específico de este servicio y en junio se realizó una auditoría del estado actual respecto al mencionado referencial.
El resultado ha sido satisfactorio con lo que, después de unos meses de implantación de aquellas acciones necesarias para la adaptación completa a los requisitos del referencial, los pasados días 1 y 2 de diciembre se realizaron las auditorías externas de certificación a las dos terminales del Puerto de Barcelona especializadas en el tráfico de vehículos.
Previamente, el mes de octubre, la Asociación Española de Fabricantes de Automóviles (ANFAC) y Puertos del Estado habían aprobado el texto definitivo del Referencial del Puerto de Barcelona.
La previsión es que durante el primer trimestre del 2006 ambas terminales obtengan la certificación como empresas excelentes en el tráfico de vehículos.

REFERENCIAL DE SERVICIO DE PRACTICAJE DEL PUERTO DE BARCELONA

El colectivo de prácticos tomó la decisión estratégica de certificar sus servicios mediante la aplicación de un referencial de calidad de servicio. Con la colaboración del Departamento de Sistemas de Calidad de la APB se elaboró el Referencial Específico para el Servicio de Practicaje del Puerto de Barcelona y el pasado mes de junio se dio su aprobación con las firmas de los presidentes de la Corporación de Prácticos del Puerto de Barcelona, de la APB y de Puertos del Estado.
Posteriormente, en noviembre, la Corporación de Prácticos del Puerto de Barcelona superó la auditoría externa para obtener la certificación en la calidad de sus servicios.

DISEÑO Y DEFINICIÓN DE REFERENCIALES GENÉRICOS

Paralelamente al diseño e implantación de referenciales de calidad específicos para diferentes tráficos en el Puerto de Barcelona, el Departamento de Sistemas de Calidad de la APB colabora con el organismo público Puertos del Estado en la elaboración de los Referenciales de Calidad de Servicio Genéricos para el Tráfico de Mercancía Contenizada y de Cruceros Turísticos. Estos especifican los compromisos de calidad de los servicios portuarios que servirán de base para una homologación (certificación y mejora continua), después de la verificación de su cumplimiento por una entidad externa.

PortIC

RECURSOS HUMANOS

En línea con el objetivo de la organización de orientar su gestión hacia un modelo de excelencia, el área de Recursos Humanos ha trabajado en diferentes ámbitos —junto al equipo directivo— para potenciar el talento individual y colectivo de las personas que integran la organización y generar un ambiente que facilite su compromiso.

Como primer paso en la implantación del modelo de Gestión por Competencias se han identificado los conocimientos y las habilidades del equipo humano, a fin de alinearlos con las necesidades y la estrategia de la Autoridad Portuaria de Barcelona.

En el ámbito de la Negociación Colectiva se han constituido dos comisiones mixtas, con representantes de la parte sindical y empresarial: la Comisión Local de Gestión por Competencias, con la misión de velar por el desarrollo y la aplicación del nuevo modelo, y la Comisión Local para la Negociación del Acuerdo de Empresa.

Con el objetivo de adecuar el Departamento de Conservación a las nuevas necesidades, y de acuerdo con la estrategia de la organización, se ha negociado un acuerdo que ha comportado la readaptación de este servicio, con una mayor tecnificación de parte de sus actividades y la aplicación de las nuevas tecnologías.

Otro aspecto al que se han dedicado grandes esfuerzos ha sido la comunicación interna, entendida como una de las claves de la motivación de las personas. Esta preocupación se ha concretado en el lanzamiento de una nueva herramienta de comunicación, el Portal del Empleado, que permite informar individualmente a los trabajadores, hacer públicos los objetivos de la organización y los éxitos empresariales, así como promover la comunicación a todos el niveles.

En la vertiente social destacan las mejoras que se han producido en el gimnasio de la APB, renovándose la maquinaria y los vestuarios para facilitar la práctica del deporte entre los empleados.

LA PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

En cumplimiento del Plan de Prevención del año 2005 se han actualizado las evaluaciones de riesgo de 150 trabajadores administrativos y se ha impartido formación específica preventiva para 180 empleados.

El día 10 de noviembre se efectuaron los simulacros de evacuación del edificio de Portal de la Pau y del Área de Servicios Técnicos Administrativos, con la colaboración de los trabajadores adscritos a los Equipos de Primera Intervención, Policía Portuaria, Bomberos de Barcelona y FREMAP, la mutua de accidentes de trabajo de la Autoridad Portuaria.

Durante este año se ha desarrollado una intensa campaña de concienciación ante la promulgación de la ley sobre el tabaco, que prohibirá su consumo en los centros de trabajo. Esta campaña ha sido liderada por la Comisión "No Et Cremis" ("No te quemes"), formada por representantes del Comité de Dirección y representantes de los trabajadores, con el apoyo del Servicio de Prevención.

Se ha instituido el reconocimiento a la actividad preventiva, con el objetivo de estimular la cultura preventiva entre el personal de la empresa, con un premio entregado durante la celebración del almuerzo de Navidad de la APB.

LA FORMACIÓN Y EL DESARROLLO DE LAS PERSONAS

Ante el proceso de cambio iniciado en el 2005, la formación y el desarrollo de las personas se han revelado como factores clave de éxito. El área de Recursos Humanos ha iniciado un camino destinado a orientar la formación a la consecución de la estrategia, donde destacan la organización de acciones formativas relacionadas con el EFQM (modelo europeo de excelencia empresarial), procesos y gestión por competencias.

En cuanto al reciclaje y la actualización de los conocimientos de los trabajadores, ha continuado el plan de formación del Cuerpo de Guardamuelles y el de Prevención de Riesgos Laborales, y se ha dedicado especial énfasis a las nuevas tecnologías de la información. En total se han organizado 91 acciones formativas de carácter colectivo y 90 de carácter individual.

Finalmente, cabe destacar la importancia de los denominados Planes de Desarrollo Individual, que consisten en identificar a personas jóvenes con potencial y tutelarlas para que consigan la obtención de una titulación universitaria o formación profesional necesaria en la APB.

EL SERVICIO LINGÜÍSTICO

El Servicio Lingüístico ha continuado con la organización de cursos de catalán para los trabajadores de la Autoridad Portuaria y de

las empresas de la Comunidad Logística Portuaria, adaptando los contenidos de los cursos generales y monográficos a sus necesidades específicas. Destaca el seguimiento y la participación en los cursos a distancia, por el esfuerzo de trabajo individual del alumno y de adaptación de los materiales por parte del profesor que comportan. También cabe mencionar la alta presencia de personal extranjero en las sesiones de conversación de nivel inicial.

En cuanto a los cursos de idiomas extranjeros para el personal de la APB, a la oferta de cursos generales y monográficos de inglés hay que sumarle la introducción del italiano como respuesta a las necesidades de un colectivo muy concreto de trabajadores, así como la ampliación en un nivel más en francés.

En el balance de las principales tareas del Servicio Lingüístico hay que mencionar también el apoyo y asesoramiento lingüístico a los trabajadores del Puerto de Barcelona, y la organización en el mes de mayo de la sexta edición de los Jocs Florals, el concurso literario del Puerto de Barcelona y la Comunidad Logística Portuaria, enmarcado en el Año del Libro y la Lectura, con gran éxito de participación.

SISTEMAS DE INFORMACIÓN

La Dirección de Sistemas de Información ejecuta actuaciones y proyectos varios de apoyo al resto de áreas de la organización y al conjunto del Puerto de Barcelona. Para mejorar la información y capacidad de decisión de los trabajadores de la Autoridad Portuaria de Barcelona, durante el 2005 se ha desarrollado una herramienta que facilita el acceso unificado a la información de las diferentes aplicaciones de la organización —aplicación EIS—, y también una aplicación de análisis del *hinterland* sobre un sistema de información geográfica.

Pero la mayor parte de los esfuerzos se ha dedicado en este ejercicio a la mejora de la eficiencia de los diferentes procesos de la APB. En este sentido, se han desarrollado nuevas aplicaciones de control presupuestario, de gestión de concesiones, de gestión del fondo de cohesión y de gestión de cruceros, y se ha implantado la contabilidad analítica y un sistema de análisis del inmovilizado.

Por lo que respecta a PortIC —plataforma de información y de intercambio documental a las empresas que forman parte de la Comunidad Logística Portuaria— ha adaptado sus servicios a los nuevos requerimientos legales de los procedimientos a los cuales da apoyo. Se han desarrollado también nuevos servicios como el destinado a los transitarios, que les permitirá un acceso único a servicios de información y contratación de cargas que ofrecen diferentes agrupaciones de armadores.

INTERCAMBIOS DOCUMENTALES

Una de las tareas del Departamento de Sistemas de Información es la participación en la definición de los procedimientos documentales del Puerto de Barcelona, y que éstos se realicen sin tener que mover papeles. Esto se lleva a cabo desde el Fòrum Telemàtic, grupo que trabaja para la simplificación de la tramitación documental y que está integrado por la mayoría de los colectivos que operan en el puerto. Durante el año 2005, a título de ejemplo, se han revisado y definido los procedimientos documentales asociados al transporte ferroviario y los de las terminales de automóviles.

La APB también trabaja activamente para promover el intercambio electrónico de documentos (EDI) en el ámbito del puerto. En esta línea, el Consejo de Administración del 25 de mayo acordó que los titulares de las terminales, los depósitos de contenedores y los agentes consignatarios de buques obligatoriamente tuviesen que utilizar, a partir de 31 de julio de 2005, los procedimientos definidos en el Fòrum Telemàtic y previamente aprobados. La medida se ha mostrado muy efectiva ya que, por ejemplo, ha contribuido a que en el mes de diciembre de 2005 ya no se recibiese ningún manifiesto en papel. Este hecho ha coincidido, además, con el décimo aniversario del primer envío EDI de una declaración sumaria en Barcelona y en todo el Estado español.

SISTEMAS

En el año 2005 se ha implantado una herramienta que permite realizar un seguimiento centralizado de la mayoría de los sistemas que la APB tiene conectados a sus redes de datos. Esta herramienta también permite el envío de alarmas a los teléfonos móviles o a los ordenadores de los técnicos cuando se sobrepasan los umbrales de seguridad que previamente se han establecido.

En materia de sistemas de seguridad, se ha abordado un cambio de tecnología en el sistema de circuito cerrado de televisión (CCTV), que facilitará la inclusión de nuevas cámaras, la grabación continua de todas las imágenes y la visualización desde cualquiera ordenador que se pueda conectar en la red de la APB.

También se ha realizado un esfuerzo notable para racionalizar el almacenaje de la información y los datos de los diferentes sistemas. En este sentido, se han replicado los discos en diferentes emplazamientos y se han tomado las medidas necesarias para asegurar su total disponibilidad. Es preciso destacar que tanto los sistemas informáticos como a las acciones correctoras derivadas de esta actuación han sido sometidos a la correspondiente auditoria de seguridad.

ACTUACIONES TRANSVERSALES

Hay, además, diversas actuaciones en las cuales ha tenido que intervenir un equipo multidisciplinar de Sistemas de Información. Así, se ha intervenido activamente en la definición de los requerimientos en materia de tecnologías de la información y a nivel de intercambios documentales de las empresas de transporte de contenedores del Puerto de Barcelona, en el marco del proyecto Proatrans, o en la definición de las necesidades de la futura terminal del muelle Prat.

SERVICIO DE ACCESO UNIFICADO (SAU)

El Servicio de Acceso Unificado (SAU) se inscribe en la estrategia de mejora competitiva y cualitativa que determina el Plan Estratégico del Port de Barcelona, y durante el año 2005 ha continuado contribuyendo de forma decisiva a hacer más claros y accesibles la totalidad de los trámites y servicios de la Autoridad Portuaria de Barcelona hacia sus clientes y usuarios.

Como la ventanilla única de la APB, en este servicio se registran documentos, se presentan y se emiten facturas, se gestionan los envíos masivos de correspondencia, se tramitan autorizaciones y se reciben sugerencias y peticiones. También se atienden las solicitudes de información relativas al ámbito del Puerto y se lleva a cabo el seguimiento de las gestiones desde el inicio del trámite hasta el momento de la resolución.

En el 2005 se ha implantado la obligatoriedad de uso de los procedimientos documentales telemáticos aprobados por el Consejo de Administración de la APB, que ha repercutido en que el número de trámites que se realizan de forma presencial se haya reducido claramente. En cambio esta tramitación, ahora electrónica, ha derivado hacia una mayor atención telefónica de apoyo y consulta sobre el estado de los expedientes. Este cambio de naturaleza del seguimiento de los trámites en SAU ha podido ser absorbida gracias a disponer de las herramientas informáticas necesarias para dar soporte a esta actividad.

Estas circunstancias han motivado un retroceso en el número de procesos iniciados en el SAU, pasando de 242.836 a 222.149, un 8,5% inferior al total de los registrados el año anterior.

PROMOCIÓN COMERCIAL

Las misiones empresariales del Puerto de Barcelona se han posicionado como una vía importante de promoción de los servicios de la Comunidad Logística Portuaria en los mercados exteriores y un encuentro privilegiado para el intercambio de experiencias y conocimientos, así como para la detección de oportunidades de negocio.

MISIÓN A BRASIL

La octava misión liderada por el Puerto de Barcelona se ha desarrollado en el mes de noviembre de 2005 en Brasil, con la voluntad de establecer una red de contactos entre empresarios de la logística y el transporte de mercancías españoles y brasileños y, de esta manera, establecer y consolidar intercambios comerciales y flujos de tráfico entre el Brasil y el Sur de Europa y el Mediterráneo. La delegación española estaba integrada por 18 empresas: 16 de la Comunidad Logística con representación de las principales asociaciones y 2 empresas importadoras/exportadoras.

Los objetivos específicos de esta misión se concretan en los puntos siguientes:

1. Dar a conocer a las empresas brasileñas el Puerto de Barcelona y los servicios que presta su Comunidad Logística.
2. Buscar vías de colaboración entre puertos, aduanas y/o asociaciones de la Comunidad Logística, en temas de calidad, telemáticos o de transferencia de *know-how*, entre otros.
3. Visitar los principales armadores para mejorar los servicios de transporte marítimo entre ambas regiones.
4. Favorecer los contactos entre los transitarios y los operadores logísticos de ambos países para garantizar un buen servicio al importador/exportador.

El programa de actividades de la misión se ha desarrollado en Sao Paulo y en Río de Janeiro, las dos ciudades brasileñas que concentran el mayor volumen de tráfico portuario. En ambas se han realizado seminarios dirigidos a la Comunidad Logística de los puertos de la zona, para dar a conocer los servicios que presta el Puerto de Barcelona. También se ha organizado una Jornada Técnica sobre Aduanas para informar a las empresas transitarias de ambos lados del Atlántico de los procedimientos aduaneros respectivos.

Por el marcado carácter empresarial de la misión, la Autoridad Portuaria de Barcelona ha puesto especial énfasis en la preparación de las agendas de contactos bilaterales que han mantenido en Sao Paulo los empresarios españoles con sus homólogos suramericanos. Estos contactos han sido organizados y gestionados por la Oficina Comercial de España en Río de Janeiro, que ha hecho una selección muy precisa para que en 4 sesiones se pudiesen mantener un total de 216 entrevistas de calidad.

La delegación española ha realizado, también, en el marco de la misión, una visita técnica a los puertos de Sepetiba (estado de Río de Janeiro) y de Santos (principal puerto del estado de Sao Paulo); y los representantes de la APB han suscrito acuerdos de cooperación con los puertos brasileños de Companhia Docas do Estado de Rio, Companhia Docas do Estado de Sao Paulo y con Salvador de Bahia.

Otro apartado dentro de la estrategia de *marketing* del año 2005 ha sido el mantenimiento de contactos con los principales armadores mundiales, para informarlos del concurso de la tercera terminal de contenedores en la zona de ampliación sur del puerto. El hecho de que muchos de ellos hubiesen mostrado interés para conocer las características de la futura terminal determinó un calendario de visitas a todos los principales clientes, tanto asiáticos como europeos. Paralelamente a la construcción de la nueva terminal, el desarrollo de la nueva zona de actividades logísticas ZAL Prat ha sido otro de los puntos de interés de los armadores.

PRESENCIA EN FERIAS Y CONGRESOS

El Puerto de Barcelona, a través de la Dirección de Marketing y Comercial, desarrolla una actividad presencial en las dos ferias de logística más importantes en Europa. En el SITL de París, y con la colaboración

del ICEX, el Puerto de Barcelona ha podido presentar sus servicios a la comunidad internacional así como realizar la presentación del plan de expansión que prevé la ampliación del puerto y de la ZAL. Esta feria —con más de 700 expositores y más de 25.000 visitantes profesionales— y el SIL de Barcelona se consolidan como los dos puntos de encuentro más importantes del sector logístico internacional. El Puerto de Barcelona también ha participado desde sus inicios en el SIL, certamen que con sus 30.000 visitantes ofrece una ocasión inmejorable para contactar con los operadores y clientes del Puerto, y para participar en las jornadas y simposios que incluye.

Como estrategia de posicionamiento en los diferentes mercados, el Puerto de Barcelona ha establecido una segmentación por productos y mantiene una participación continuada en las ferias y los congresos más importantes de los sectores:

1. Fruit Logistic, en Berlín, es la principal feria internacional del sector de la fruta y el momento privilegiado para contactar con los productores e importadores, conocer la evolución del mercado, y ofrecer los servicios portuarios para captar el máximo posible de tráficos. El Puerto de Barcelona participa con la terminal especializada BFT.
2. Global Automotive Logistics es otra cita anual habitual del Puerto de Barcelona, punto de encuentro con los principales fabricantes y operadores logísticos del sector del automóvil.
3. La presencia del Puerto de Barcelona en las ferias del sector marítimo a lo largo del 2005 se puso de manifiesto en el Congreso de Tráfico Marítimo y Manipulación, celebrado en Wolfsburg-Hannover; en la feria Transport and Logistics, que se celebra en Munich, y en el TOC Europe, organizado en la ciudad de Amberes.

Como complemento, y a veces como consecuencia, de la asistencia a ferias el Puerto de Barcelona recibe varias visitas de sus principales clientes —como por ejemplo armadores, consignatarios, operadores logísticos y clientes finales— a los cuales se muestra *in situ* las instalaciones portuarias y logísticas y se ofrecen los servicios existentes. Algunas de las principales visitas recibidas por el Departamento de Marketing y Comercial han sido las de asociaciones internacionales como la London Metal Exchange y la Malasyan Palm Oil Promotion Council, o la delegación de promoción económica de Hong Kong, encabezada por su ministro de infraestructuras.

Uno de los tráficos históricos del Puerto de Barcelona es el del café. Esta circunstancia, junto con la colaboración de los tres principales almacenistas, ha hecho que se haya consolidado como el primer puerto de distribución de café del Mediterráneo.

El Puerto de Barcelona es miembro de la Asociación Nacional de Café y colaborador de la Federación Española de Café. Hace más de dos años, y con el apoyo de la Federación Europea del Café y de las asociaciones nacionales, el Puerto de Barcelona presentó su candidatura como puerto homologado del New York Board of Trade (NYBOT), la bolsa de Nueva York donde se negocia el café "arábica lavado". La aceptación ha sido comunicada a finales del 2005. De esta manera el Puerto de Barcelona se convierte en el primero y único del Mediterráneo que tiene las dos certificaciones de las bolsas mundiales de café, LIFFE (Londres) y NYBOT (Nueva York).

REPRESENTANTES EN EL *FORELAND*

Durante el ejercicio 2005 cabe destacar, también, la intensa actividad llevada a cabo por los representantes del Puerto de Barcelona en sus países de origen y zonas de influencia. El representante del Puerto en Japón ha mantenido y reforzado los contactos con los principales armadores y empresas niponas para, posteriormente, con la colaboración de los responsables del departamento Comercial, establecer una serie de visitas a las delegaciones españolas y europeas.

El representante en Hong Kong ha participado en la organización de la visita anual del director general del Puerto a los principales armadores asiáticos, viaje que sirve para planificar la temporada siguiente, y facilitar contactos e información recogida en sus entrevistas previas. Este representante colabora también en la organización de viajes de empresas chinas, organismos portuarios y administraciones públicas al Puerto de Barcelona.

México fue el país que en su día escogió el Puerto de Barcelona como el más estratégico para poder establecer tráficos con la zona de América Central. La colaboración en el ámbito aduanero con el puerto de Veracruz y la tarea del representante del Puerto de Barcelona con las principales empresas mejicanas, especialmente del sector alimentario, está ayudando a consolidar tráficos comerciales entre ambos países.

El representante del Puerto de Barcelona en Argentina ha estado trabajando a lo largo del 2005, entre otros temas comerciales, en el establecimiento de una agencia de representación comercial de productos argentinos en Barcelona. Las prospectivas, realizadas conjuntamente con las autoridades argentinas, han comenzado por el sector frutero, con la intención de ir incorporando a continuación otros productos frescos como las verduras o la carne.

ACTUACIONES EN INFRAESTRUCTURAS

La inversión total realizada por la Autoridad Portuaria durante el año 2005 ha sido de 213,5 millones de euros, de los cuales 208,5 corresponden a infraestructuras. En términos relativos esta última cifra supone un incremento aproximado del 44% respecto a la anterior anualidad, a la vez que marca un nuevo máximo histórico.

El factor clave que ha regido el desarrollo de las obras ha sido la necesidad de avanzar en el proceso de ampliación y habilitación de nuevos espacios para continuar garantizando el futuro crecimiento de los tráficos. Por ello, en la misma línea de anteriores anualidades, las actuaciones incluidas en el Plan Director y contempladas en el Plan Delta han acaparado la mayor parte del esfuerzo inversor. No obstante, también se han ejecutado otras obras importantes relacionadas con la habilitación y/o adecuación de espacios ya existentes, la reconstrucción de muelles, la mejora de las zonas de uso ciudadano o la accesibilidad viaria y ferroviaria, entre otras.

EL AVANCE DE LA AMPLIACIÓN SUR

Dentro del primer gran grupo de obras, correspondientes a la ampliación sur del Puerto, cabe destacar los diques de abrigo Sud y Est y el muelle Prat. A continuación se describe brevemente la situación de cada una de ellas a diciembre de 2005.

El dique Sud tramos I y II, con finalización prevista para el año 2007, tendrá una longitud de 3.700 m. Concretamente, el tramo I corresponde a 2.000 m de dique en talud con un manto principal formado por bloques paralelepípedos de hormigón de hasta 60 t, y el tramo II está formado por un dique vertical ejecutado con cajones prefabricados de hormigón. El avance de la obra se resume teniendo en cuenta que se ha ejecutado el 100% del dragado previo, el 95% de todo uno, el 98% de escollera clasificada, el 58% de hormigón de bloques, el 16% de hormigón de cajones, el 13% de armadura de cajones, y que la longitud de dique emergido ya supone el 56% del total previsto.

Paralelamente se ha avanzado en la construcción del tramo III del mismo dique, que tendrá una longitud de 1.100 m, una tipología de dique en talud y el manto principal formado por bloques paralelepípedos de hormigón de 40 t. Se ha ejecutado el 100% de dragado previo, el 73% de todo uno, el 17% de escollera clasificada y el 5% del hormigón de bloques. La longitud de dique emergente todavía es nula.

El dique del Est pertenece a la tipología de dique en talud, con su manto principal formado por bloques paralelepípedos de hormigón de 50 t. Su longitud final será de 2.000 m y el plazo de ejecución previsto es de 82 meses, con fecha de finalización el año 2008. La proporción de obra ya ejecutada supone el 98% del dragado previo, el 82% de escollera, el 41% de hormigón de bloques y el 81% del todo uno. La longitud de dique emergente ya representa el 25% sobre el total previsto.

El muelle Prat, una vez concluidas las obras adjudicadas (Fase I y Fase II), dispondrá de una superficie total de 93 ha, con una línea de atraque de 1.500 m y un calado mínimo de 16,5 m. Actualmente está prácticamente finalizada la Fase I y ya se ha realizado aproximadamente el 40% del dragado correspondiente a las obras de la Fase II.

ACTUACIONES EN EL PERÍMETRO ACTUAL

Un segundo grupo de obras comprende actuaciones específicas destinadas a paliar a corto plazo la falta de espacio consecuencia del fuerte crecimiento de algunos tráficos, especialmente los de cruceros y contenedores. En relación con el primero, hay que destacar la ejecución de la segunda fase de la obra "Habilitación de la ampliación del muelle Adossat", que ha consistido básicamente en la urbanización de unos 34.000 m² de explanada, para permitir la operativa vinculada a una nueva terminal de cruceros (transporte público, aprovisionamiento de cruceros y flujos de pasajeros).

También se ha iniciado el proyecto "Urbanización terminal de cruceros", que consiste en la urbanización de unos 1.300 m del muelle Adossat y que pretende dotar a esta zona de mejores servicios, al tiempo que ofrecer a los usuarios nuevos equipamientos como marquesinas, palmeras, zonas verdes y zonas de aparcamiento.

Por otra parte, debido al incremento del tráfico de contenedores, ha sido necesario ejecutar la segunda fase de la obra "Habilitación terminal polivalente en muelle Adossat", consistente en el acondicionamiento de una superficie de 28.000 m² ganada al mar, así como de la vialidad adyacente a la misma.

En este sentido, también se han abordado acciones encaminadas a la reconstrucción de muelles ya existentes, como por ejemplo

Las obras de ampliación del Puerto de Barcelona están cofinanciadas por el Fondo de Cohesión de la Unión Europea

la remodelación del muelle de Costa en una longitud de 460 m. Actualmente está en ejecución.

En el grupo de las actuaciones puerto-ciudad cabe mencionar las obras de "Remodelación del sistema de anclaje del pavimento de la rambla de Mar", actualmente en ejecución, cuyo objetivo es adecuar el sistema de anclaje de la pasarela para mejorar la seguridad e imagen de esta zona pública.

En el apartado de accesos viarios y ferroviarios destacan dos proyectos ya finalizados. Por una parte, la remodelación de la Puerta 28, consistente en la construcción de dos rotondas unidas mediante una calzada de cuatro carriles y destinada a facilitar el acceso al cinturón Litoral. Por otra parte, el acceso ferroviario a MEPSA Delta 1, actuación que se concreta en 800 m de vía hormigonada de ancho mixto (ibérico y UIC) para dar servicio ferroviario a las distintas empresas ubicadas en la citada zona.

Finalmente cabe mencionar, por su carácter singular, dos proyectos actualmente en ejecución como son la remodelación del faro de Montjuïc y la torre de control portuaria. El primero comprende la ampliación y remodelación del edificio del faro de Montjuïc, incluyendo el recalce del edificio, su mejora estructural y la adecuación de nuevas dependencias y servicios que permitan desarrollar los usos futuros previstos. La torre de control portuaria, el otro proyecto, es un edificio de 45 m de altura y estructura metálica, flanqueada por un edificio anexo de hormigón, que sin duda constituirá un punto de referencia dentro del futuro puerto ampliado y que se destinará al control de tráfico portuario y coordinación de servicios al buque.

En definitiva, las actuaciones en infraestructuras llevadas a cabo durante 2005 han sido fiel reflejo de la fase expansiva que está atravesando el Puerto de Barcelona. En este sentido, su correcta planificación y ejecución, tanto por lo que respecta a la calidad como al cumplimiento de los plazos previstos, supone una garantía fundamental para el logro de los objetivos estratégicos de la Autoridad Portuaria.

SEGURIDAD INDUSTRIAL Y MEDIO AMBIENTE

SEGURIDAD INDUSTRIAL

Siguiendo la trayectoria de los últimos años, durante el ejercicio 2005 el tráfico de mercancías peligrosas contenerizadas se ha incrementado un 9% respecto al año anterior, con un volumen total de 776.919 toneladas. En relación con la carga de mercancías peligrosas a granel el incremento registrado ha sido de un 17%, con un movimiento total de 12.123.212 toneladas.

Esta evolución ha supuesto que el Departamento de Seguridad Industrial y Medio Ambiente de la Autoridad Portuaria de Barcelona haya tramitado 75.089 autorizaciones de admisión de mercancías peligrosas, un 11% más que en el año anterior, de las cuales 69.783 se han procesado vía EDI, lo que representa un incremento del 17%.

Dentro de las acciones llevadas a cabo en el Convenio de colaboración en materia de prevención, extinción y salvamento entre el Puerto de Barcelona y el Ayuntamiento de Barcelona, se han realizado cursos de formación sobre las siguientes cuestiones: *Flash Over*; intervención de incendios en buques, soporte básico vital y administración de oxígeno; operador de muelle terminal y, *Flash Over* y ventilación positiva. Un total de 149 personas, entre mandos y bomberos, han participado en los cursos impartidos en centros como el Centro de Seguridad Marítima Integral Jovellanos (Gijón) y el CEGALIA (Vigo). También se han realizado ejercicios y prácticas dentro del recinto portuario, en los que han tomado parte empresas de remolcadores, y se ha participado directamente en diversos simulacros internos, entre los cuales destacan los realizados en las terminales de ENAGAS, CLH, DECAL y KOALAGAS.

A lo largo del 2005 se han establecido las bases para el nuevo convenio de colaboración entre el Ayuntamiento de Barcelona y la APB en materia de prevención, extinción de incendios y salvamentos, que aportará mejoras significativas en cuanto a recursos.

Como cada año, en el mes de noviembre se llevó a cabo un simulacro, que contó con la colaboración de la empresa Terminales Portuarias, S.A. El simulacro consistió en una fuga de anhídrido acético, número ONU 1715, originada por la rotura parcial de una tubería de salida de un tanque situado en un cubo de contención. A consecuencia de los tiempos de reacción, se produciría una columna de vapor que afectaría una determinada zona, según las condiciones meteorológicas del momento.

En el simulacro se fijaron diferentes objetivos para probar el funcionamiento y la coordinación entre el Plan de emergencia interior de la terminal y el Plan de Emergencia Interior del Puerto (PEI), a través de los planes de avisos correspondientes a los diferentes tiempos de respuesta de cada uno de los actuantes, así como la coordinación de los componentes —empresa afectada, emergencias médicas, bomberos y policías, entre otros. También se puso en marcha la activación del Pacto de Ayuda Mutua (PAM) de las terminales especializadas.

En el campo de la gestión de las emergencias, en el Centro de Control de la APB se ha instalado la aplicación informática de Gestión de Emergencias GISPEM que contiene, además de los procedimientos propios del PEI, las bases de datos de empresas concesionarias del puerto con las fichas básicas de autoprotección, así como las fichas de intervención de las mercancías peligrosas y la base de datos de los expedidores-cargadores.

CALIDAD DE LAS AGUAS Y SEDIMENTOS Y LUCHA CONTRA LA CONTAMINACIÓN MARINA

Dentro de los programas de control del medio marino, durante el 2005 se han llevado a cabo 38 controles rutinarios del agua y sedimentos en el Puerto, así como diversos estudios específicos, entre los cuales destacan los de agitación interna, de bioindicadores bentónicos, de contaminantes orgánicos y de caracterización de la fauna pelágica.

En relación con la contaminación de las aguas portuarias se han totalizado 52 incidencias, de las cuales 30 corresponden a la presencia de residuos flotantes i 10 están relacionadas con episodios de contaminación por hidrocarburos. Como consecuencia de estos episodios de contaminación, desde el Departamento de Seguridad Industrial y Medio Ambiente se han abierto 10 expedientes informativos.

En cuanto al servicio de recogida de residuos procedentes de los buques entregados a los operadores MARPOL del puerto, en el año 2005 se han efectuado 954 servicios de recogida de residuos oleosos y de hidrocarburos, con un volumen superior a los 23.000 m³, 30 servicios de de aguas residuales, que corresponden a 750 m³, y 7.104 de residuos sólidos de los buques, con 30.000 m³.

CALIDAD DEL AIRE

Como en los últimos años, los datos recogidos en el 2005 por la Red Meteorológica y de Vigilancia de la Calidad del Aire del Puerto de Barcelona indican un buen estado respecto de los diversos contaminantes, a pesar de que se han seguido observando niveles puntualmente altos de partículas en suspensión PM10. Como novedad cabe mencionar que se ha ampliado el equipamiento de la red con la adquisición de un medidor automático de partículas en suspensión GRIMM.

Es preciso remarcar también que en el mes de mayo entró en vigor el Anexo 6 del Convenio MARPOL, que hace referencia a las emisiones atmosféricas de los buques.

GESTIÓN DE RESIDUOS

La APB sigue potenciando la recogida selectiva de los residuos valorizables en sus oficinas y en los bares y restaurantes del recinto portuario. En cuanto a oficinas y talleres actualmente se están recogiendo papel y cartón, latas, tóners, residuos informáticos, pilas, fluorescentes, escombros de obra menor, defensas marinas, chatarra, baterías y otros residuos especiales. Y en los bares y restaurantes se están recogiendo principalmente vidrio, cartón y envases ligeros, entre los que se incluyen las latas de aluminio y férricas, los envases de plástico y los tetrabriks.

En resumen, durante este año se han gestionado un total de 65.709 kg de residuos urbanos, 125.170 kg de residuos de obra y mantenimiento y 2.950 kg de residuos especiales, que se destinan, en gran parte, a centros de recuperación y valorización.

PROYECCIÓN EXTERIOR

El Puerto de Barcelona ha seguido participando en diferentes proyectos cofinanciados por programas europeos, tanto a través de la red de puertos europeos ECOPORTS, como en proyectos concretos como son HADA, LHEON, PEARL, ROSES y TBT-clean, que relacionan el medio ambiente con la investigación y el desarrollo y las nuevas tecnologías.

SEGURIDAD OPERATIVA

CUERPO DE GUARDAMUELLES POLICÍA PORTUARIA

La Policía Portuaria ha aumentado durante el 2005 el nivel de servicio para alcanzar y garantizar la seguridad de los buques y de las instalaciones portuarias en aplicación del código ISPS (International Ship and Port Facility Security Code). En esta línea se han realizado diversas auditorías de seguridad en el Puerto de Barcelona, por parte de diferentes gobiernos y compañías de cruceros y de carga general.

El Comité de Protección Portuario, compuesto por las fuerzas de seguridad que operan en la zona portuaria (Policía Nacional, Guardia Civil, Mossos d'Esquadra y Policía Portuaria), entidades públicas (diferentes departamentos de la Autoridad Portuaria) y entidades privadas (concesionarios, consignatarios, etc.), ha elaborado y establecido durante este periodo una serie de medidas y de procedimientos para actualizar y ampliar los planes de protección de las instalaciones portuarias. Este comité ha celebrado también reuniones periódicas para la coordinación de todas las fuerzas y cuerpos de seguridad en el control del tráfico de cruceros de turismo, y la implantación de las nuevas medidas de seguridad para las líneas de cabotaje y *short sea shiping*.

FORMACIÓN

En lo que respecta a la formación continuada de los agentes de la Policía Portuaria, se han impartido cursos sobre las siguientes temáticas: defensa personal y técnicas de intervención; nueva legislación del transporte, por parte de la Dirección General de Transporte de la Generalitat; modificaciones del Código Penal, por parte de Fiscalía; aplicación del ISPS; contaminación marítima y mercancías peligrosas, y prevención y riesgos laborales.

Siguiendo las directrices del Servicio Catalán de Tráfico se han realizado también las pertinentes campañas de prevención de accidentes, con controles de tráfico y controles preventivos de alcoholemia.

DESARROLLO DEL *HINTERLAND*

Durante el 2005 el Puerto de Barcelona ha continuado desarrollando su estrategia de crecimiento basada en la distribución de los servicios portuarios y logísticos en red. El objetivo es configurar el Puerto de Barcelona como centro de una red de servicios logísticos y de transporte intermodal formada por plataformas de servicios desplegadas en su *hinterland* estratégico —la Península Ibérica, el sur de Francia, el resto de Europa y el norte de África—, vinculadas al Puerto y conectadas mediante corredores multimodales de transporte. En estas plataformas los cargadores tienen acceso a una amplia oferta de servicios logísticos y de transporte, que facilita la gestión integrada de su logística de importación y exportación.

La terminal marítima de Zaragoza (tmZ), en la región del nordeste peninsular, y la terminal marítima de Toulouse (tmT), en el sur de Francia, son los primeros centros de servicios en funcionamiento fruto de esta estrategia. El Puerto de Barcelona sigue trabajando en nuevos desarrollos de servicios en un radio de 600 km, hacia la Península —donde ya está presente en los puertos secos de Coslada y de Azuqueca de Henares— y hacia Europa, con el objetivo de consolidar e incrementar la presencia en estos mercados.

LA TERMINAL MARÍTIMA DE ZARAGOZA

Después de cuatro años de funcionamiento de tmZ, el 2005 ha sido un año de transición en el cual se han iniciado cambios en la estructura organizativa y de gestión, que supondrán un salto en el crecimiento físico y de actividad de la terminal.

Con el objetivo de impulsar la construcción de la nueva terminal ferroviaria y de disponer de nuevos espacios logísticos se ha ampliado el capital de la sociedad promotora tmZ, SL. Esta sociedad está participada por la Autoridad Portuaria de Barcelona, Mercazaragoza, industriales y financieros de la región y la Diputación General de Aragón, y se encarga de promover y ejecutar el proyecto de la terminal marítima y de gestionar los servicios de promoción comercial y de atención al cliente, entre otras funciones.

Para la ampliación de capital de tmZ, la APB aporta la financiación de la nueva terminal ferroviaria que se construirá a corto plazo, con una inversión de unos 4,5 millones de euros. Por su parte, Mercazaragoza aporta más de 75.000 m² de terrenos para la construcción de la terminal ferroviaria y la nave logística. Se ha previsto una aportación de 4 millones de euros de la Diputación General de Aragón para adquirir terrenos logísticos adyacentes de 8 ha de superficie. Paralelamente está en proceso de constitución una nueva sociedad mercantil anónima para la explotación de las dos instalaciones citadas y de un *depot* de contenedores de 21.000 m².

La nueva sociedad que explotará las nuevas instalaciones de tmZ se constituirá con un capital social de 2 millones de euros y estará formada por las empresas Acciona Logística, con un 51% del capital, Renfe Operadora, con el 34%, y la APB con el 15% restante. Existe la posibilidad de dar entrada a la sociedad a las terminales de contenedores del Puerto de Barcelona. Durante el 2005 y hasta la incorporación del nuevo explotador, el actual operador continúa prestando los servicios de transporte y logística en las instalaciones de la terminal.

LA TERMINAL MARÍTIMA DE TOULOUSE

En el 2005 se han adquirido los terrenos donde se ubicarán definitivamente las instalaciones de la terminal marítima de Toulouse (tmT) dentro de la plataforma logística de Eurocentre, a 20 km de Toulouse. Desde el 2002, las actividades de tmT se desarrollan en unas instalaciones provisionales en la localidad francesa de Saint Jory, a 1,5 km de Eurocentre, desde

dónde se trasladarán al nuevo emplazamiento.

CILSA, la sociedad que gestiona la Zona de Actividades Logísticas (ZAL) del Puerto de Barcelona, será la encargada de desarrollar el proyecto de tmT en Eurocentre, siguiendo el modelo de la ZAL portuaria de Barcelona. Es por ello que la APB le ha cedido la opción de compra que tenía sobre las 13 ha de terreno que inicialmente ocupará tmT. La terminal dispondrá de una área de actividades logísticas de 10 ha donde se instalarán operadores locales y del Puerto de Barcelona vinculados al comercio marítimo internacional, y una área dedicada a *depot* y gestión de contenedores (*container freight station*) en las 3 ha restantes. La inversión total del proyecto es de 40 millones de euros, cifra que podrá aumentar hasta los 60 millones cuando se amplíen las instalaciones logísticas en 7 ha adicionales.

DESARROLLO DEL *FORELAND*

Desde hace años la Autoridad Portuaria de Barcelona impulsa y coordina diferentes proyectos de ámbito internacional y alianzas estratégicas con puertos situados en mercados preferentes del *foreland*: en la fachada atlántica de América Latina, en la cuenca mediterránea, y en el Extremo Oriente y Sudeste asiático. El objetivo es construir una red de puertos que permita facilitar el intercambio de experiencias y suponga una ventaja competitiva para las cargas.

CONVENIOS DE COLABORACIÓN CON OTROS PUERTOS

Durante el año 2005 el Departamento de Promoción y Proyectos del Foreland ha colaborado activamente con diversos puertos de América Latina, especialmente del Mercosur. Ha continuado el asesoramiento para la creación de un Fòrum Telemàtic en la Comunidad Portuaria de Valparaíso, Chile, en el marco del acuerdo firmado en el año 2004. También se han mantenido los contactos necesarios para la firma del convenio de colaboración con AGP-SE-Puerto de Buenos Aires, principal puerto de Argentina y puerta de entrada al Mercosur, con el fin de desarrollar una plataforma de comercio electrónico en la Comunidad Logística de la capital argentina. Esta iniciativa servirá de modelo para la futura implantación en otros puertos argentinos y de la zona del Mercosur.

Por otra parte, durante la misión comercial del Puerto de Barcelona a Brasil se han firmado con los puertos de Santos, Salvador de Bahía y Río de Janeiro acuerdos de colaboración para el desarrollo de una plataforma de comercio electrónico y el asesoramiento en otras áreas del ámbito portuario.

En relación con la cuenca mediterránea, el pasado 1 de mayo de 2005 se presentó oficialmente AlexPortIC, la plataforma de comercio electrónico del Puerto de Alejandría, desarrollada con el asesoramiento de la APB, en un acto oficial presidido por el ministro de Transportes de Egipto y con la asistencia de la Autoridad Portuaria de Alejandría, la Embajada española en Egipto y una delegación de la APB liderada por el director.

Esta plataforma permite mejorar la eficiencia y la agilidad del Puerto de Alejandría en la gestión de la información y documentación del entorno de su Comunidad Portuaria, así como mejorar las operaciones de intermodalidad en el transporte y garantizar la transparencia del intercambio de datos entre los operadores portuarios. Este proyecto ha contado con la aportación económica de la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI), organismo que depende del Ministerio de Asuntos Exteriores de España.

FORMACIÓN EN GESTIÓN PORTUARIA

Cada año se dedica una atención especial al ámbito de la formación en gestión

portuaria. El objetivo es transmitir la experiencia del Puerto de Barcelona en gestión, fortalecer los vínculos con los puertos participantes y encontrar posibles vías de colaboración.

Durante este año se han realizado dos acciones formativas impartidas por directivos y técnicos de la APB. La primera, el mes mayo, se dirigió a estudiantes de Comercio y Transporte Internacional de la Academia Árabe de Ciencia y Tecnología, procedentes de países árabes y africanos, y contó con la ayuda económica de la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI). El mes de noviembre se celebró el VII Seminario Latinoamericano de Gestión Portuaria, en el que participaron 20 directivos y técnicos procedentes del sector portuario de Argentina, Colombia, Brasil y México.

PRESENCIA EN ORGANIZACIONES INTERNACIONALES

Paralelamente, el Puerto mantiene una posición activa en las organizaciones mundiales más importantes dedicadas a promover medidas y proyectos destinados a dinamizar el intercambio de mercancías, a través de un comercio internacional más ágil y aprovechando al máximo las nuevas tecnologías.

Cabe destacar la presidencia del Puerto de Barcelona en el Comité de Facilitación del Comercio (Trade Facilitation Committee) dentro de la Organización Internacional de Puertos (IAPH-International Association of Ports and Harbors) y la participación, en nombre de la IAPH, en la Organización Mundial de Aduanas (World Customs Organisation). Además, el Puerto mantiene su presencia activa en el Centro de Naciones Unidas para la Facilitación del Comercio y el Comercio Electrónico (UN/CEFACT: United Nations Centre for Trade Facilitation and Electronic Business) y en el Comité de Transportes de ESPO (European Sea Ports Organisation).

DESARROLLO DE NEGOCIO

La relación del Puerto de Barcelona con expedidores, receptores y pasajeros se articula a través de la Dirección de Desarrollo de Negocio (DDN), que integra el Servicio de Atención al Cliente (SAC). Las diferentes iniciativas y programas desarrollados por esta Dirección tienen por objetivo poner al servicio de usuarios y clientes una serie de herramientas apara hacer más transparente y comprensible la compleja operativa portuaria.

PUNTO DE INFORMACIÓN

En el año 2004 el boletín eletrónico C.C.Link publicó la Guía de Servicios Regulares de Grupaje. En el presente ejercicio 2005 ésta ha quedado integrada en un documento más amplio que se denomina Guía del Usuario del Grupaje Marítimo. Durante su primer año de existencia, la Guía ha recibido 6.011 visitas, cifra que demuestra la gran aceptación que ha tenido entre sus usuarios como herramienta de búsqueda de información sobre empresas prestatarias de servicios regulares de transportes. En lo que respecta a la gestión de la página web de la Autoridad Portuaria de Barcelona, se han renovado secciones y ofrecido nueva información y nuevos servicios a los visitantes en www.apb.es.

PROCESOS DE MEJORA

El Servicio de Atención al Cliente, como canal de transmisión entre los diferentes agentes de la Comunidad Logística Portuaria, se encarga de la gestión de quejas, reclamaciones, sugerencias y solicitudes de información formuladas por los clientes y usuarios a partir de las incidencias que afectan a sus mercancías. En el ejercicio 2005 se han abierto 257 registros —124 reclamaciones y 133 consultas— lo que supone un aumento del 7,5% respecto al año anterior.

PROMOCIÓN

Se han incrementado durante el año las actuaciones para asegurar la difusión y promoción del Puerto de Barcelona como instalación de primer orden europeo. Se han concretado en la celebración de dife-

rentes actos como: las Jornadas de Difusión desarrolladas en Girona y Zaragoza, en colaboración con las respectivas Cámaras de Comercio; la participación en la Semana de la Internacionalización del COPCA, que ha incluido un taller de trabajo; la presencia en el Salón Internacional de la Logística de Barcelona (SIL), y la realización de diferentes visitas a las instalaciones del Puerto, a solicitud de diferentes organismos oficiales, empresas privadas y centros educativos y de formación.

FORMACIÓN

El Plan de Formación y Divulgación del SAC ha llegado a su décima edición en el 2005, año en que se han impartido 19 cursos con un total de 883 asistentes de 580 empresas. Estas cifras refuerzan la tendencia alcista que, año tras año, registra el programa formativo diseñado para la Comunidad Logística Portuaria, al cual se han incorporado el curso Avtoritas, sobre transporte marítimo de corta distancia, dirigido a estudiantes universitarios de Logística, y el de Internacionalización y nuevas tecnologías.

Los resultados de la evaluación general que los asistentes hacen sobre los ponentes y los contenidos de los cursos demuestra la gran aceptación que tienen. La organización de los cursos y la valoración global de las jornadas ha sido de 4,4 sobre 5.

CCLINK

El año 2005 ha significado la consolidación definitiva del boletín electrónico CCLink que, con un formato breve y de comprensión fácil, va dirigido principalmente a los receptores y expedidores de mercancía y a las personas y/o empresas que mantienen relación con el Puerto de Barcelona. El boletín ha recibido durante este periodo un total de 119.188 visitas, con la siguiente distribución por idiomas: el 70% corresponde al castellano, el 12% al catalán, el 10% al inglés y el 8% restante al francés.

El contenido de este boletín se ha centrado durante el 2005 en el comercio con el Sureste asiático y la zona del Magreb, las cadenas logísticas a temperatura controlada, la misión comercial del Puerto de Barcelona a Brasil y el proyecto Proatrans.

PROATRANS

El Plan de Reestructuración y Ordenación de Acceso del Transporte vinculado al Puerto de Barcelona (Proatrans), gestionado desde la Dirección de Desarrollo de Negocio con la colaboración de otros departamentos de la APB y de los miembros de la Comunidad Logística, se crea para desarrollar un plan especializado con el objetivo de establecer el marco normativo bajo el cual se prestarán los servicios de transporte de mercancías. Este marco normativo regulará el proceso de adaptación y modernización de las empresas de transporte y de los empresarios autónomos que desarrollan su actividad en el Puerto de Barcelona.

Entre los trabajos realizados durante el 2005 destacan la creación del Foro del Transporte Terrestre y del grupo de desarrollo del futuro Centro de Servicios, y la firma de la Carta para la competitividad y la calidad en el transporte de contenedores, por parte de la Autoridad Portuaria de Barcelona, la Asociación de Empresas Transportistas de Contenedores (ALTC), la Asociación de Transportistas Autónomos de Contenedores (Transcont), la Asociación de Consignatarios de Barcelona, los agentes de aduanas de Barcelona, la Asociación de Transitarios, Expedidores Internacionales y Asimilados (ATEIA), el Consejo de Usuarios del Transporte Marítimo de Cataluña, la Asociación de Empresas Estibadoras del Puerto de Barcelona, la Organización de Estibadores Portuarios, y los *depots* de contenedores.

En el marco de Proatrans también se han definido las 40 medidas o acciones necesarias para la modernización de las empresas y los empresarios autónomos que operan actualmente en el Puerto, así como las necesidades en cuanto a las infraestructuras y servicios de que dispondrá este sector en el Puerto de Barcelona a partir de su ampliación. Los avances conseguidos con Proatrans permitirán afrontar los cambios necesarios con las garantías suficientes, a fin de conseguir una auténtica y completa competitividad en la prestación del servicio de transporte de mercancías en contenedores.

CENTRO INTERMODAL DE LOGÍSTICA (CILSA)

Durante el año 2005 la sociedad CILSA, gestora de la Zona de Actividades Logísticas (ZAL), ha centrado su actuación en consolidar la oferta inmobiliaria y de servicios del Service Center y en avanzar en el desarrollo de la segunda fase de la ZAL.

SERVICE CENTER

El Service Center se ha consolidado como centro de negocios y ha completado la ocupación de sus espacios de oficinas, en que se ubican un total de cuarenta empresas, más de la mitad de las cuales son agencias del transporte.

El uso de los espacios del Centro de Formación y Reuniones se ha visto incrementado en el ejercicio 2005, tanto para la celebración de todo tipo de eventos, como para el desarrollo de una amplia oferta formativa en idiomas y temas relacionados con la Logística y el Comercio Exterior.

Igualmente se ha constatado el éxito de los servicios complementarios que ofrece el Service Center: tres restaurantes, una agencia de trabajo temporal, una agencia de viajes, una copistería-reprografía, un cajero automático y diversos comercios. Además los usuarios también valoran la disponibilidad de zonas verdes y espacios de ocio, así como el centro infantil Simphonie, para niños de cuatro meses a tres años de edad, en un edificio adyacente.

ZAL PRAT

En este momento la ZAL está en pleno proceso de expansión, con las 65 hectáreas de la primera fase (ZAL Barcelona) totalmente ocupadas y consolidadas, y la ZAL Prat, una segunda fase de 143 hectáreas, en desarrollo.

Paralelamente a las obras de urbanización de la ZAL Prat se ha ido llevando a cabo la instalación de nuevas empresas en estos espacios. Geodis, la filial española del grupo francés especializado en la prestación de servicios de logística y distribución, ha ubicado aquí su nueva plataforma logística sobre una parcela de 25.000 m². La compañía NYK dispone de unas instalaciones de 10.455 m² de almacén y 1.097 m² de oficina. Schenker ocupa en estos momentos 7.000 m² de almacén y 532 m² de oficinas. En lo que respecta a la compañía vasca Sparber, dedicada al transporte internacional intermodal, tiene 4.363 m² para almacén y de 790 m² de oficina en la ZAL Prat. Universal Forwarding, SL, empresa transitaria del Grupo Marmedsa (grupo Dragados) ocupa más de 4.500 m² de espacios.

La ubicación estratégica de la ZAL favorece que resulte muy atractiva para las empresas que quieren establecerse en esta zona en busca de buenas conexiones de transporte y logísticas. Como muestra, el grupo Damm ha apostado por la ZAL Prat como centro de distribución de sus productos para Cataluña, Baleares, Canarias, el sur de Europa, el Mediterráneo y otros destinos intercontinentales. Este

nuevo centro logístico incluirá varias naves de almacenaje, oficinas y la terminal ferroviaria correspondiente para carga con paleta, con el objetivo de potenciar el tráfico marítimo a través del puerto y complementarlo con conexiones ferroviarias intermodales.

ILI-LOGÍSTICA INTERNACIONAL

Durante el año 2005 CILSA también ha participado directamente en las acciones que ha llevado a cabo ILI, Logística Internacional, entidad de la cual es empresa fundadora junto al Puerto de Barcelona. En el ámbito de la Formación, ILI continúa organizando másters en Logística y Comercio Internacional, que han recibido el reconocimiento de titulación universitaria de acuerdo con el convenio firmado en el mes de septiembre del 2004 con la Fundació Universitària Abat Oliba (FUAO). Además, este año se han puesto en marcha los postgrados en Logística y Comercio Internacional y han continuado los cursos subvencionados.

Esta formación presencial se imparte en el Centro de Formación y Reuniones del Service Center. Por su parte, ILI ha impartido la 3ª edición del máster y la 5ª edición del diploma en Logística y Comercio Internacional de la Universidad Anahuac del Sur, en la capital mexicana.

En el ámbito de la consultoría, a lo largo del año 2005 ILI ha realizado un estudio de mercado y un plan de viabilidad económica y financiera para la ZAL de Sines (Portugal), así como estudios de viabilidad técnica y económica de una unidad de frío. Además, se ha elaborado la primera fase del estudio de implantación de un puerto terrestre en Santo Domingo de los Colorados (Ecuador), que ha tenido continuidad en otros proyectos en Quito. Entre otras actuaciones del ejercicio cabe también mencionar el inicio de un Plan Maestro del montaje de un parque industrial y de actividades logísticas en Buenaventura (Colombia).

FUNDACIÓN CARES

Fruto de las nuevas actividades de apoyo logístico realizadas en el ejercicio la Fundación Cares ha consolidado 200 puestos de trabajo, la mayoría para discapacitados, un crecimiento del 20% respecto del año 2004.

La nueva entidad E.I.CODEC, creada en el 2003 con el objetivo de favorecer la inserción laboral y social de colectivos en situación de exclusión social, ha puesto en marcha nuevas actividades para la ocupación de estos colectivos. Entre éstas destaca la promoción de un edificio dentro del marco del proyecto ACCÉS (Promoción y Servicios de la Vivienda Social), que impulsa la construcción de viviendas para personas con difícil acceso a éstas. Se ha trabajado también en el desarrollo de nuevos proyectos, como Logística Justa, y se han realizado actividades de promoción del deporte para personas discapacitadas de la entidad.

ESTIBARNA

La Sociedad de Estiba del Puerto de Barcelona, Estibarna S.A., ha realizado durante el 2005 un total de 212.189 jornales, un 4,42% más respecto del ejercicio anterior.

La tendencia de evolución mensual ha sido similar a la de ejercicios anteriores, pero los principales incrementos respecto del 2004 no han sido lineales, sino que se han acumulado en los primeros meses del año y en el mes de diciembre.

En cuanto a los movimientos de la plantilla, ha continuado la reducción de los grupos I y IV, mientras que el resto se han visto reforzados. A 31 de diciembre la plantilla total era de 955 personas, incluido el grupo 0.

El plan formativo de Estibarna se ha traducido en 301 cursos y 88.420 horas lectivas. De éstas un 12,6% (10.324 horas) corresponden a la formación base impartida al personal de nuevo ingreso, y la gran mayoría de horas se han dedicado a cursos de reciclaje.

Durante el ejercicio 2005 se ha hecho especial hincapié en la cobertura del servicio. Así, se han servido un total de 31.670 equipos de trabajo, lo que representa el 99,3% del total de equipos de trabajo solicitados durante el año. La evolución mensual de los porcentajes de cobertura del servicio refleja que en ningún caso se ha bajado del 98,7%.

EVOLUCIÓN MENSUAL DE JORNALES (en euros)

MOVIMIENTO ANUAL DE LA PLANTILLA

Plantilla	Grupo I	Grupo II	Grupo III	Grupo IV	Total	Grupo 0	Total
1 Enero	29	527	127	94	777	152	929
Altas	0	53	1	2	56	68	124
Bajas	10	16	10	9	45	53	98
31 Diciembre	19	564	118	87	788	167	955

MANOS SERVIDAS (porcentaje)

PORT 2000

PUNTO DE ENCUENTRO DE LA CIUDAD CON EL MAR

Gerencia Urbanística Port 2000 es la sociedad que gestiona los espacios públicos y de uso ciudadano del Puerto de Barcelona, conocidos como Port Vell.

A lo largo de los años el Port Vell (Puerto Viejo), que renació en 1982 con la remodelación del muelle de Bosch y Alsina, ha ido integrando espacios, instalaciones y actividades. Su historia se remonta al año 1860, en el que este mismo Port Vell era un puerto comercial moderno y eficaz. A lo largo del cerca de siglo y medio transcurrido este espacio se ha rejuvenecido, ofrece una nueva imagen y ha cambiado su actividad principal.

El avance imparable hacia el sur de las actividades portuarias dejó libres 55,6 hectáreas, que ya no servían para los usos industriales tradicionales a los que se habían dedicado hasta entonces. Esta necesidad de adaptación del Puerto de Barcelona a los requerimientos de la modernización ha sido el punto de partida de la reconversión del Port Vell, con el objeto de dedicarlo a unas actividades diferentes.

En este nuevo Port Vell, que cumple 10 años desde su entrada definitiva en servicio, conviven hoy las actividades lúdicas, la cultura, los negocios, los deportes náuticos, la pesca profesional y la reparación de embarcaciones. Los muelles que hace unos años eran centro de la actividad industrial se han convertido en espacios abiertos a la ciudad en los que tienen lugar actividades de todo tipo.

Los muelles de Bosch y Alsina y de la Barceloneta son muy frecuentados los fines de semana por los paseantes que quieren disfrutar de un paseo cerca del mar. Con gran variedad de eventos temporales programados a lo largo del año, estos espacios se han convertido en zonas de interés para las empresas privadas y públicas, con el objeto de promocionar sus actividades y productos.

El muelle de España ofrece una serie de atractivos concentrados en el centro comercial Maremagnum, recientemente reconvertido, e incluye también salas multicines, L'Aquàrium y el cine Imax, además de una gran oferta de restauración. Estos atractivos se suman a la amplia gama de actividades que se desarrollan en el espacio que va desde Palau de Mar hasta la Barceloneta.

En lo que se refiere a las instalaciones náutico deportivas y de reparación de embarcaciones, el Club Marítimo, el Club Náutico y la Marina Port Vell ofrecen en conjunto más de 700 puntos de atraque de diversas características y todo tipo de servicios e instalaciones complementarias. Marina 92 dispone de un área técnica para la reparación, mantenimiento y pintado de embarcaciones deportivas y de pesca y un moderno Sincrolift, que permite la reparación en seco de embarcaciones deportivas de gran tamaño. Las dársenas del Port Vell acogen todo tipo de actividades náutico-deportivas y son punto de partida de importantes regatas durante todo el año.

En el ámbito cultural es obligado mencionar dos importantes referencias: el Museo Marítimo y el Museo de Historia de Cataluña. También en este ámbito, el Port de Barcelona, el Consorci de les Drassanes y el Consorci del Far han unido sus esfuerzos entorno a una serie de proyectos vinculados a las actividades relacionadas con el mar y con los planes pedagógicos. Estos proyectos tienen como finalidad principal la difusión y la preservación de los valores del presente y del pasado de la cultura marítima, así mismo pretenden favorecer un nuevo planteamiento de las relaciones entre la sociedad civil y el mundo marítimo.

El World Trade Center Barcelona se ha convertido en el espacio preferido para las nuevas empresas que han decidido instalar sus sedes en la ciudad de Barcelona, su centro de congresos, a pleno rendimiento, acoge múltiples certámenes relacionados con la vida económica y financiera de la ciudad. Las terminales de cruceros, situadas en la base del complejo, reciben la visita de millares de cruceristas, a lo largo del año. La entrada en servicio del hotel ha completado este ambicioso proyecto.

En el muelle de Pescadors y en el del Rellotge atraca la flota pesquera, una de las más importantes de Cataluña, y en ellos se despliega una gran actividad, a veces desconocida por la propia ciudad, ya que gran parte del pescado comercializado en los mercados proviene de la lonja que subasta a diario las capturas de esa flota. En este entorno se ha planteado una reconversión y una adaptación al futuro, con una apertura hacia la ciudad, tanto desde el punto de vista de los negocios, como el de

la cultura. La reconversión pretende generar nueva actividad y un nuevo punto de atracción para los ciudadanos y visitantes, así como la regeneración de una zona, actuaciones que beneficiarán y modernizarán el sector pesquero y, por consiguiente, el barrio de la Barceloneta.

En una decidida proyección hacia el futuro el área generada por la apertura de la bocana norte ubicará nuevas actividades, entre las cuales figuran un hotel, un centro de negocios y nuevos espacios públicos. Esta nueva iniciativa hace replantear el concepto de Port Vell ya que, con las actividades anteriormente descritas, generará unas sinergias y unas expectativas complementarias.

Esta combinación de actividades existentes hasta ahora ha propiciado que el Port Vell reciba anualmente 14 millones de visitantes. De cara al futuro el Port Vell ha apostado por una nueva orientación en colaboración con sus "motores", es decir, las empresas concesionarias que aportan sus ideas y sus nuevos planteamientos. Uno de los objetivos de futuro es conseguir reorientar el perfil de los visitantes.

El Port Vell es un espacio único y el mejor escenario para el encuentro de un puerto con su ciudad. Especialmente en el caso de un puerto que crece, como crece el de Barcelona, necesita el apoyo, el estímulo y el entusiasmo de toda la sociedad; hacer a la sociedad civil coparticipe de esta evolución. El Port Vell, donde la ciudad se encuentra con el mar, brinda esta oportunidad.

WORLD TRADE CENTER BARCELONA

Durante el año 2005, el World Trade Center Barcelona (WTCB) ha vuelto a ser un punto de referencia en el mundo de los negocios. Sus instalaciones y servicios permiten al mundo empresarial gozar de un entorno óptimo para el desarrollo de su actividad, como ha demostrado este año la incorporación al complejo de empresas de prestigio como VF Jeanswear, Polymerlatex Verwaltungs GmbH, American Apraisal, GNT Colores Naturales Iberia S.L. y Leaders Factory.

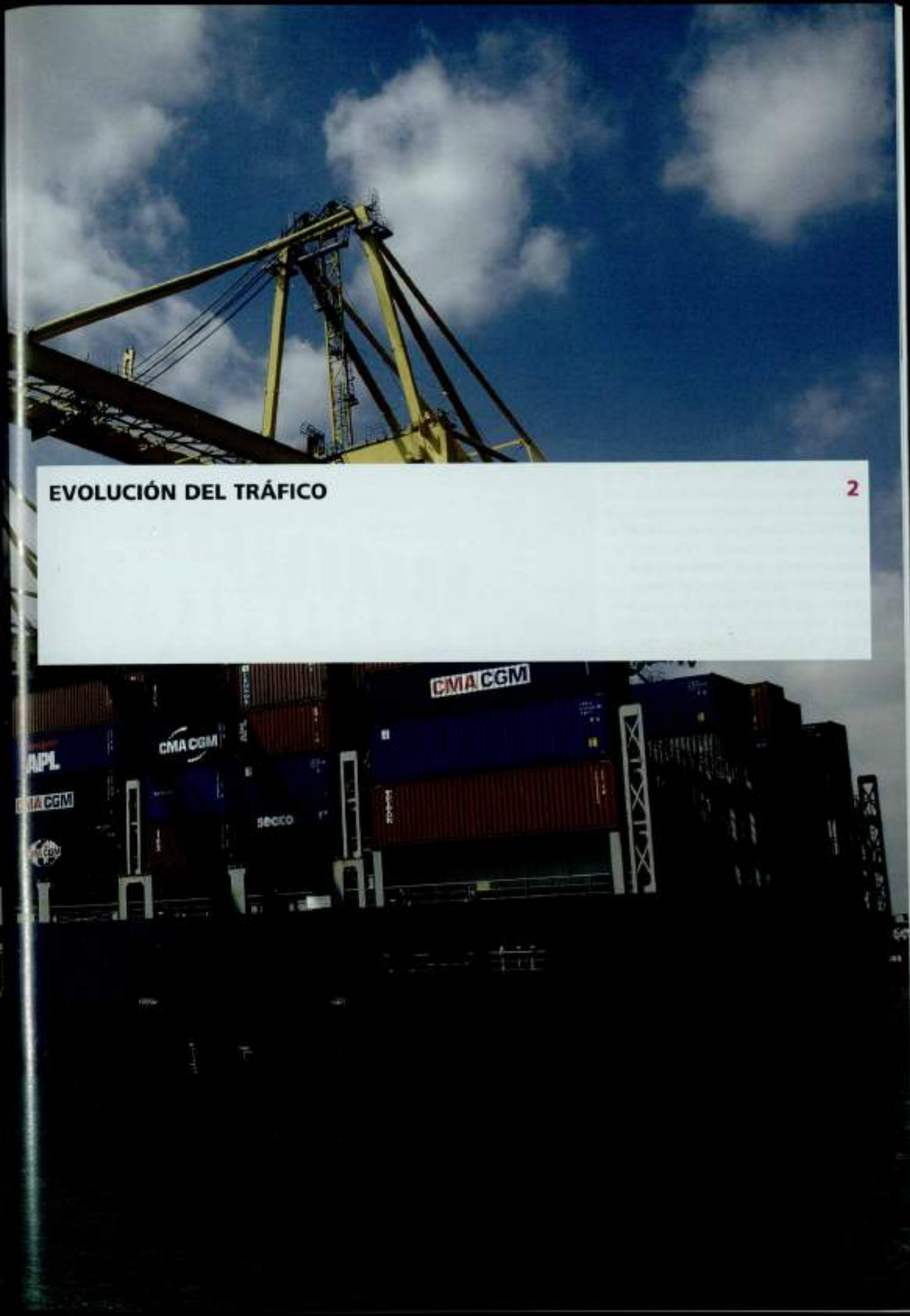
En cuanto al centro de congresos, más de 84.000 personas han disfrutado de las instalaciones con la participación en un total de 587 acontecimientos de diferente tipo, entre los cuales destacan el 47º Rally Internacional de Coches de Época, la XI Edición del Manager Business Forum, las X Jornadas Científicas de Podología, la Noche de la Excelencia Gallega, el Congreso de Cardiología, África Energy Forum, el Congreso de factores y entornos de progreso, el Curso glaucoma por cierre angular (Barraquer), la Jornada Plan Estratégico, y los encuentros organizados por IBM, el Partido Socialista Europeo-Parlamento Europeo (PSE), Casa Asia, Oracle o la Sociedad Española de Farmacéuticos y Asistencia Primaria (SEFAP). Durante el 2005, además, el Auditorio de WTCB ha mejorado los servicios con la adquisición de un proyector de última generación con capacidad de 10.000 lúmenes.

El perfil tecnológico del complejo se ha reforzado, también, con la incorporación del sistema del Meeting matrix, un *software* desarrollado para la configuración electrónica de salas que permite asegurar la versatilidad de los diferentes tipos de montajes solicitados por los clientes, de una forma ágil y sencilla. El programa permite generar planos altamente detallados que, junto con las imágenes de los espacios, ayudan a minimizar la incertidumbre de los clientes.

En el ámbito de la calidad, WTC sigue priorizando su política de mejora continua, aportando a los servicios y a las instalaciones nuevas herramientas que garanticen la satisfacción total de los usuarios (encuestas de calidad tanto a las empresas del centro, como a los visitantes, auditorías internas, módulos de sugerencias y reclamaciones...). En este sentido, en el año 2005 WTC Barcelona, mediante la empresa gestora y explotadora del Centro, Gestión y Servicios Trade Center, ha obtenido la certificación de su Sistema Medioambiental (SGMA) según los criterios de la Norma ISO 14001, otorgada por el Centro de Certificación Applus.

Como parte de la implantación de la ISO 14001 de Medio Ambiente que lleva a cabo WTCB cabe destacar la distribución de carteles de Buenas Prácticas Medioambientales, donde se recomiendan acciones encaminadas en ahorrar agua, energía, papel y para la buena gestión de residuos. Paralelamente se ha editado un díptico donde se describe la política de calidad y medio ambiente del centro de negocios, con el ánimo de poner de manifiesto el valor añadido que comportan ambas certificaciones y, sobre todo, para acercar a todos los usuarios y clientes del centro la política que rige las actividades que WTCB realiza.

CMA CGM
CMA CGM
CMA CGM



EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO

2

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO

El ejercicio 2005 ha sido el segundo consecutivo en que el Puerto de Barcelona ha incrementado su tráfico total (que incluye mercancías más pesca y avituallamiento) con una cifra de dos dígitos. Confirmando la evolución al alza mantenida en los 10 últimos años, el tráfico total ha superado los 45 millones de toneladas, un incremento un 12% respecto del año anterior, y muy por encima de la media de crecimiento del tráfico de los puertos españoles, que ha sido del 7,5%.

Las cifras de tráfico de mercancías, cercanas a los 44 millones de toneladas (+11,5%), revelan que este año se han continuado consolidando tráficos como el de automóviles y el de graneles líquidos, pero también se han producido fuertes incrementos en los tráficos de hidrocarburos, con un 15,5%; en graneles sólidos, con un 16,8%; en el de pasajeros, con un 12,2%, y el de contenedores que ha registrado un crecimiento del 8,1%.

Así pues los esfuerzos realizados un año más por la Comunidad Logística Portuaria de Barcelona, desde el ámbito de la calidad y el servicio hasta el de la promoción comercial, siguen dando sus frutos en clave positiva, siendo el Puerto de Barcelona el único de los grandes puertos españoles que ha tenido un incremento global superior al 10%.

Aplicando los criterios de análisis seguidos en años anteriores se observa que el comportamiento del tráfico en el ejercicio 2005 puede calificarse de excelente, teniendo en cuenta que supera en más de tres veces el crecimiento del producto interior bruto (PIB) de España (3,4%) y de Cataluña (3,3%). La dinámica expansiva de la economía española ha contribuido, en general, a disparar el crecimiento portuario, aunque hay que añadir al fuerte tirón del sector de la construcción y el aumento del sector servicios y turismo, que en el caso de Barcelona se refleja en un incremento de pasajeros de cruceros turísticos de casi el 20%.

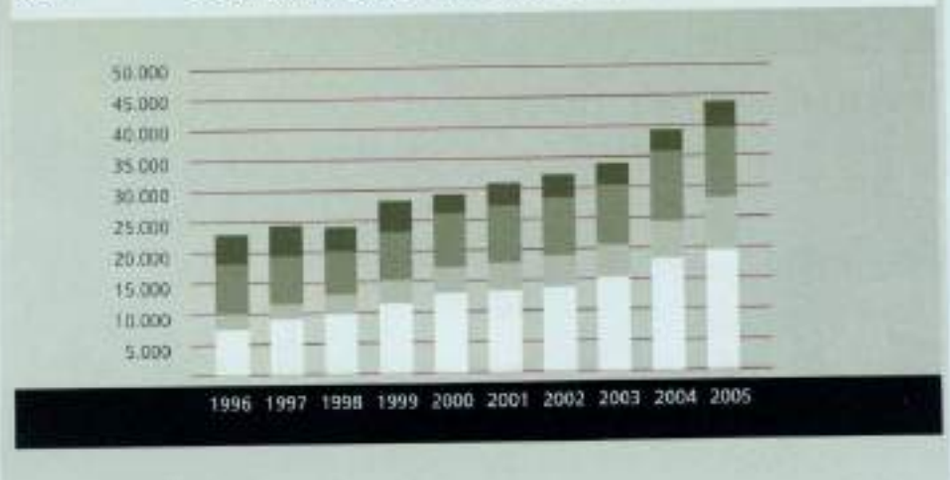
En general este ejercicio ha supuesto una reactivación de las exportaciones en Cataluña, que han pasado de crecer un 4,5% en el 2004 a un 7,2% en el 2005.

Cabe destacar, también, la dificultad que está suponiendo afrontar las obras de ampliación a la vez que se mantienen índices de crecimiento continuado. Hasta la puesta en marcha de la nueva terminal de contenedores a principios del 2008, y a pesar de la falta de espacio, el objetivo principal del Puerto de Barcelona en materia de tráfico es mantener una evolución positiva. A su vez, el avance de las obras ayuda que los grandes armadores y compañías navieras tenga en cuenta en su toma de decisiones el incremento de capacidad que ofrecerá el puerto a corto plazo para poderse convertir en su *hub* en el Mediterráneo.

Por último cabe añadir y resaltar que las restricciones que ha supuesto la aplicación de la nueva Ley de puertos en el ámbito comercial dan todavía más valor a las cifras del año 2005, sobretodo por el escaso margen de maniobra comercial que deja en las relaciones con los clientes.

ESTRUCTURA DEL TRÁFICO DE MERCANCÍAS, 1996-2005 (miles de toneladas)

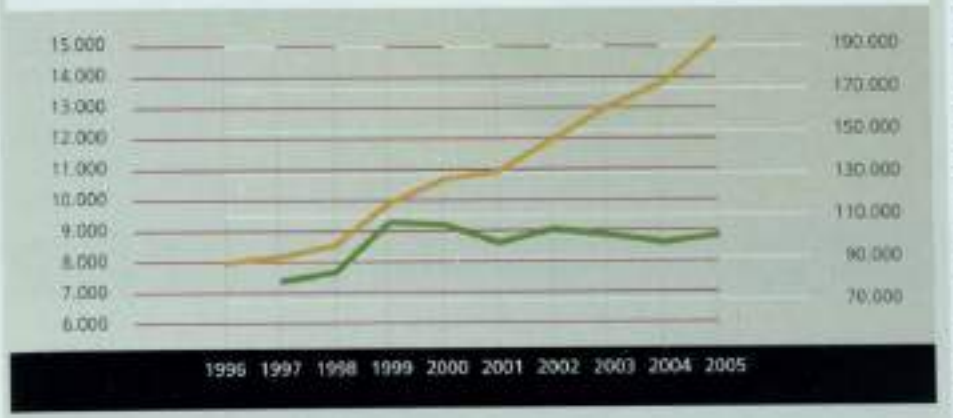
— Graneles sólidos	— Graneles líquidos		— Carga convencional		— Carga contenerizada				
	1996	**1997**	**1998**	**1999**	**2000**	**2001**	**2002**	**2003**	**2004**	**2005**
Carga contenerizada	7.628	9.071	10.002	11.532	12.989	13.430	13.842	15.344	18.344	19.929
Carga convencional	2.466	2.694	3.078	3.792	4.596	4.706	5.453	5.574	6.437	7.325
Graneles líquidos	8.347	8.045	7.238	8.500	8.966	9.515	9.930	10.159	11.071	12.531
Graneles sólidos	5.130	5.077	4.407	4.053	3.254	3.818	3.383	3.698	3.468	4.052
Total	**23.571**	**24.887**	**24.725**	**27.877**	**29.805**	**31.469**	**32.608**	**34.775**	**39.320**	**43.837**



ESTRUCTURA DEL TRÁFICO DE BUQUES, 1996-2005 (número y miles de toneladas)

— Número de buques — Arqueo

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Número de buques	7.200	7.385	7.712	9.204	9.138	8.651	8.993	8.865	8.610	8.853
Arqueo	91.022	93.684	101.713	118.697	129.158	132.121	146.992	161.820	172.817	191.800



ANÁLISIS POR TIPO DE NAVEGACIÓN

El volumen total del tráfico exterior en el año 2005 ha sido de 36.515.097 toneladas, un incremento del 14,2%, que resulta especialmente significativo si se tiene en cuenta que es el segundo año que se produce un aumento superior al 14%. La relación continuada con los principales armadores y navieras, especialmente de la zona asiática, está haciendo posible la consolidación del Puerto de Barcelona como puerto líder en el tráfico internacional y principal punto de referencia para la redistribución de mercancías a toda la zona mediterránea.

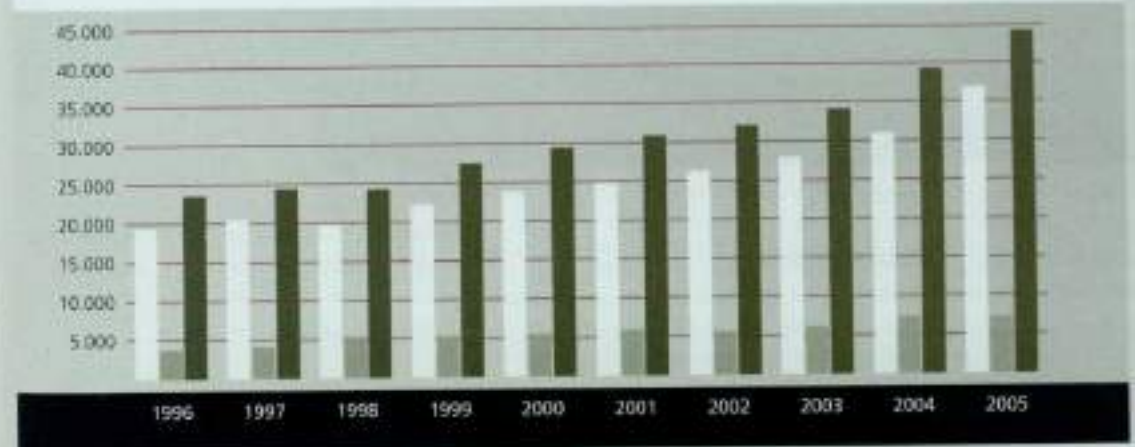
Respecto al tráfico de cabotaje, se ha mantenido un grado de estabilidad en relación con el ejercicio 2004, con un volumen total de 7.321.748 toneladas.

La proporción entre mercancías embarcadas y desembarcadas ha pasado de ser un 82% en favor de la importación, después de incrementarse en 7 puntos respecto al año anterior. El volumen total de carga desembarcada en el año 2005 ha sido de 28.325.974 toneladas, un 13% más que en el 2004. En cuanto a la carga embarcada, ha sumado 15.510.871 toneladas, con un incremento del 8,8%

ESTRUCTURA DEL TRÁFICO DE MERCANCÍAS POR TIPO DE NAVEGACIÓN, 1996-2005
(miles de toneladas)

— Exterior — Cabotaje — Total

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Exterior	19.297	20.390	19.780	22.432	24.264	25.289	26.651	28.027	31.977	36.515
Cabotaje	4.274	4.497	4.945	5.445	5.541	6.180	5.957	6.748	7.344	7.322
Total	**23.571**	**24.887**	**24.725**	**27.877**	**29.805**	**31.469**	**32.608**	**34.775**	**39.321**	**43.837**



CARGA GENERAL

En la relación entre la carga general y el resto de mercancías se ha mantenido prácticamente la tendencia del año anterior, si bien un diferencial de 6 puntos refleja el aumento experimentado en los graneles.

El tráfico de carga general se ha incrementado en 2.472.610 toneladas, un 10%, y ha registrado un total de 27.253.997 de toneladas. Esta cifra representa un 62,2% del dato del tráfico total, mientras que los graneles suponen un 37,8% del total.

El grado de contenerización en relación al volumen total de la carga se mantiene prácticamente estable respecto al ejercicio anterior, en un 73,1%.

CONTENEDORES

El tráfico de contenedores en el ejercicio 2005 ha alcanzado una cifra de 2.071.480 TEU, lo que supone un incremento del 8,1% respecto al año anterior. El Port de Barcelona se consolida, así, como uno de los puertos con mayor volumen de tráfico de contenedores del Estado español.

El equilibrio habitual registrado los últimos años entre embarques y desembarques se refleja de nuevo en este ejercicio, con 1.027.692 TEU de embarque y 1.043.789 TEU de desembarques y unos incrementos respectivos del 8,1%.

En cuanto a la distribución del total de tráfico de contenedores por tipo de operación, los tránsitos suponen con un 34% el mayor volumen de operaciones, seguidos de los desembarques con un 33,7% y los embarques con un 32,3%, de modo que el tráfico *hinterland* representa el 66% del total.

Los destinos principales de la carga en contenedor fueron —al margen de España— China, Estados Unidos, Turquía, Marruecos y Argelia. Destaca la consolidación de los destinos del norte de África, que aumentan su cuota año a año.

En el apartado de las descargas aparece como primer origen China, seguida por España, India, Estados Unidos y Arabia Saudita.

LÍQUIDOS A GRANEL

Este tráfico ha registrado un movimiento de 12.530.921 toneladas, un 15,5% más que en 2004, siendo los hidrocarburos el capítulo responsable del 88% del total. Dentro de estos destacan como productos principales el gas natural, con 5.970.791 toneladas, y el gas-oil con 3.080.992 toneladas.

El tráfico exterior de líquidos a granel ha experimentado un incremento del 18,6% totalizando 11.343.055 toneladas. El cabotaje ha registrado un total de 1.187.866 toneladas.

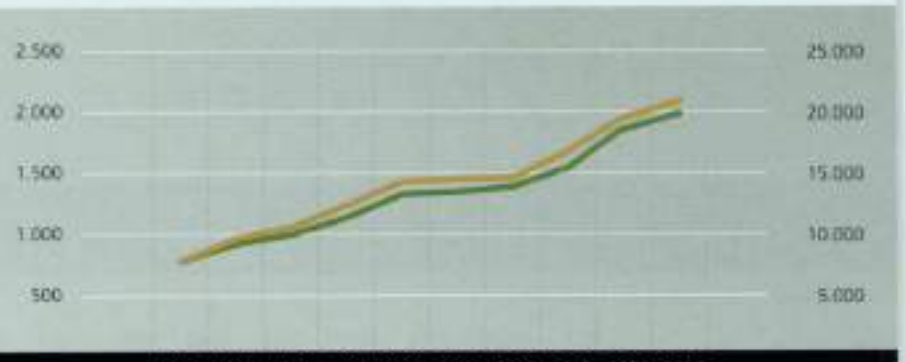
PARTICIPACIÓN DE LA CARGA GENERAL EL TRÁFICO TOTAL, 2005
(miles de toneladas)

— **Carga general:** 27.254 (62%) — **Resto de tráfico:** 16.583 (38%)

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE CARGA GENERAL CONTENERIZADA, 1996-2005
(miles TEU y miles de toneladas)

— **TEU** — **Toneladas**

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Toneladas	7.628	9.071	10.002	11.532	12.989	13.430	13.842	15.344	18.344	19.929
TEU	767	972	1.095	1.235	1.388	1.411	1.461	1.652	1.916	2.071



SÓLIDOS A GRANEL

Con un aumento del 16,8%, el tráfico de sólidos a granel ha representado este año un total de 4.051.927 toneladas. Entre este tipo de mercancías los productos que han experimentado un mayor crecimiento han sido los cereales y las harinas (42%), los siderúrgicos (25,8%), las legumbres (18,7%) y productos químicos (5,3%).

SHORT SEA SHIPPING

Capítulo especial merece el *short sea shipping* (SSS), que está resultando una actividad cada vez más importante en la oferta portuaria de Barcelona. Es a la vez una de las apuestas de futuro de la Comunidad Logística Portuaria de Barcelona y un elemento clave del Plan Estratégico de este puerto, siendo una alternativa viable a la carretera y un medio de captación de clientes no marítimos.

AUTOMÓVILES

La cifra de automóviles nuevos manipulados ha alcanzado las 771.109 unidades, de las cuales el 87% pertenece a tráfico exterior, con un total de 671.976 unidades. En este tráfico exterior cabe destacar el aumento del 27,7% respecto del año 2003 de los vehículos en tránsito.

El mayor volumen de vehículos manipulados, así como el incremento más espectacular en este tráfico se ha registrado el mes de diciembre, cuando el registro

mensual fue de casi 80.000 unidades, un incremento del 27,7% respecto al mismo mes del año anterior.

PASAJEROS

Durante el ejercicio 2005 han pasado por el Puerto de Barcelona un total de 2,2 millones de pasajeros, un 12% más que en el año anterior.

Un año más el Puerto de Barcelona se ha consolidado como el primero de Europa en el tráfico de cruceros, con más de 1,2 millones de pasajeros y un incremento del 20%. Si bien el número de escalas no ha aumentado en la misma proporción (se han registrado 691, un 9% más que en el 2004), la operativa con barcos de crucero más grandes y la puesta en marcha de algunas nuevas líneas en el Mediterráneo han sido algunos de los factores decisivos del crecimiento de pasaje en este tráfico.

A principios de la temporada se puso en funcionamiento la nueva Terminal B, totalmente equipada, para poder atender las necesidades de los barcos de cruceros más grandes del mundo. A la vez se iniciaron las obras de la nueva terminal de la compañía Costa Crociere, que estará finalizada en octubre del 2006.

En cuanto a los servicios regulares de pasajeros, mientras los ferrys con las islas Baleares mantienen la tendencia de la pasada temporada, los incrementos más notables se registran en el tráfico comunitario, especialmente en la línea entre Génova y Barcelona, que ha conseguido ampliar casi un 37% su tráfico total.

En lo que respecta a la línea entre Barcelona i Civitavecchia, que inició el servicio el año 2004 registrando un total de 50.000 pasajeros, ha quedado consolidada con los más de 564.000 pasajeros que han realizado el trayecto durante este ejercicio 2005.

Es preciso hacer un especial énfasis en el tráfico con los países del norte de África, ya que el servicio de ferrys de líneas regulares con Orán, Argel y Tánger ha superado el tráfico total del 2004 en unos 50.000 pasajeros, y se sitúa en un total de 983.755 pasajeros, que representan un 4% más respecto del año anterior.

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE AUTOMÓVILES, 1996-2005
(número de vehículos)

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Vehículos	491.303	533.402	622.162	564.806	644.253	613.073	603.900	649.441	785.446	771.109

Tráfico de automóviles por navegación

	2004	2005	% variación
Cabotaje	106.692	99.133	-7,08
Internacional	678.754	671.976	-1,00

Tráfico internacional de automóviles

	2004	2005	% variación
Importación	182.351	147.321	-19,2
Exportación	345.176	331.531	- 4,0
Tránsito	151.227	193.124	27,7

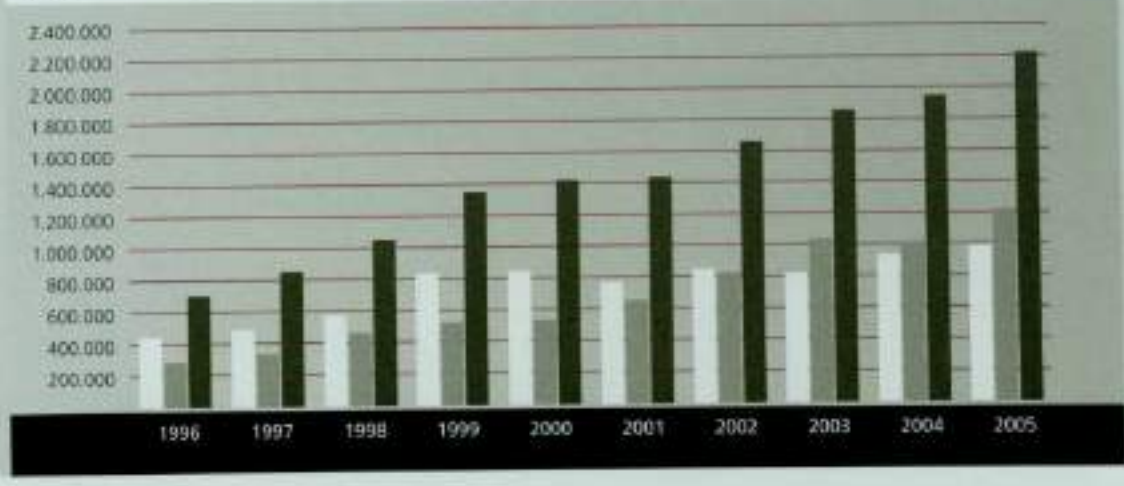
PARTICIPACIÓN DEL TRÁFICO DE PASAJEROS EN CRUCEROS, 2005

— **Embarque:** 293.386 (24%)
— **Desembarque:** 297.671 (24%)
— **Tránsito:** 633.518 (52%)

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE PASAJEROS, 1996-2005
(número de pasajeros)

— **Pasajeros cabotaje** — **Pasajeros crucero turístico** — **Total**

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Cabotaje	453.126	509.944	588.946	836.656	847.973	790.260	855.865	820.737	946.788	983.755
Crucero turístico	277.324	358.990	476.476	541.596	576.648	652.800	834.659	1.049.230	1.021.405	1.224.575
Total	**730.450**	**868.934**	**1.065.422**	**1.378.252**	**1.424.621**	**1.443.060**	**1.690.524**	**1.869.967**	**1.968.193**	**2.208.330**



EJERCICIO ECONÓMICO Y FINANCIERO

La Autoridad Portuaria de Barcelona ha cerrado el ejercicio del 2005 con un beneficio neto de 55,9 millones de euros, un 56% superior al obtenido en el ejercicio anterior.

Se han dejado atrás los efectos de la entrada en vigor de la Ley 48/2003, de régimen económico y de la prestación de servicios de los puertos de interés general, en su segundo año de vigencia, y las mejoras de los registros económicos se han centrado en el ámbito de la gestión de una actividad comercial que se ha mantenido al alza:

1. El volumen total de tráfico ha crecido un 12% y ha totalizado 45 millones de toneladas.
2. El tráfico de contenedores ha superado el límite de los 2 millones de TEU, habiendo registrado un aumento del 8%.
3. Con un crecimiento anual del 12%, el número de pasajeros ha superado con creces la cifra de los dos millones, hasta un total de 2,2 millones.
4. Los ingresos de las concesiones del dominio público portuario se han incrementado en un 18% respecto del año anterior.

Así, los ingresos de explotación han totalizado 129,7 millones de euros, lo cual ha significado un crecimiento anual del 11%.

Teniendo en cuenta que los efectos de la política de reducción de los gastos se han hecho visibles con una disminución del 3% del total de los gastos de explotación, el resultado de explotación ha mejorado en un 34% respecto del año anterior.

Los recursos procedentes de las operaciones (*cash flow*) han ascendido a 82 millones de euros, un 29% más de los recursos generados el año 2004. Es preciso remarcar este gran aumento de la capacidad de autofinanciación de la entidad para afrontar las grandes inversiones de la ampliación del puerto.

Durante el 2005, la APB ha realizado un volumen de inversiones materiales por valor de 210,7 millones de euros, el 90% de los cuales se han destinado a las obras de la ampliación. El interés por instalarse en Barcelona mostrado por los principales operadores internacionales ha comportado una aceleración de los trabajos de la ampliación y una replanificación de las obras. Esto permitirá poner en funcionamiento a inicios del 2008 la nueva terminal de contenedores del muelle Prat, de cerca de 93 hectáreas y con capacidad para manipular dos millones y medio de TEU anuales.

El Consejo de Administración celebrado en el mes de diciembre aprobó la convocatoria oficial del concurso público para la explotación de esta nueva terminal, la cual se licitará durante la primera mitad del 2006. Durante los tres próximos ejercicios, la APB concentrará una inversión de 332 millones de euros en la finalización de los diques de abrigo, proyectos cofinanciados por el Fondo de Cohesión Europeo, y la construcción del muelle Prat, en dos fases.

EL RESULTADO DE EXPLOTACIÓN

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

Durante el ejercicio 2005 el conjunto de las tasas y de los servicios portuarios ha generado una cifra de negocio de casi 128 millones de euros, un 11% más que en el año anterior[1].

A parte de los buenos registros de los indicadores de tráfico, es preciso señalar el fuerte incremento del volumen de ingresos de las concesiones del dominio público portuario, que se han situado en el mismo nivel de los ingresos obtenidos directamente de las mercancías. Estos tienen una participación del 35% en el total de la cifra de negocio, tres puntos más que en el año anterior.

En el segundo año de aplicación de la nueva Ley de régimen económico, los ingresos de las tasas y de los servicios a las mercancías han registrado un crecimiento anual del 8%, tres puntos por debajo de la variación del volumen de tráfico, de modo que el ingreso unitario por tonelada se ha situado en 1,02 euros.

Los ingresos de las tasas y de los servicios a los barcos se han incrementado en un 11% respecto del año anterior, después de que el número de escalas haya roto la tendencia a la baja de los últimos años. Por su parte, los ingresos de las tasas y de los servicios a las concesiones del dominio público portuario han duplicado la cifra de cinco años atrás.

[1] Las partidas de ingresos de la tabla incorporan el 20% de la tasa de los servicios generales (TSG).

RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (miles de euros)

	2005	2004	Var.	% Var.
Ingresos de explotación	**129.671**	**117.315**	**12.356**	**11%**
Importe neto de la cifra de negocio	127.971	114.829	13.142	11%
Otros ingresos de explotación	1.700	2.486	(786)	-32%
Gastos de explotación	**71.638**	**73.853**	**(2.215)**	**-3%**
Gastos de personal	26.377	27.429	(1.052)	-4%
Dotaciones a la amortización del inmovilizado	25.347	25.231	116	0%
Variación de las provisiones para insolvencias de tráfico	(39)	4	(43)	
Otros gastos de explotación	19.953	21.189	(1.236)	-6%
	58.033	**43.462**	**14.571**	**34%**

IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO (miles de euros)

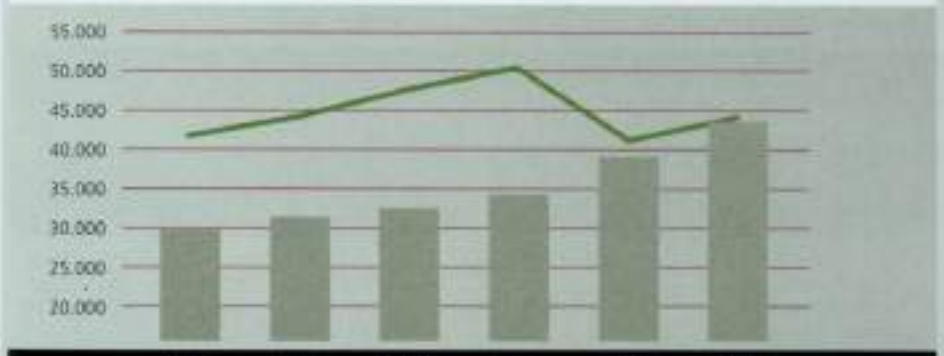
	2005	2004	Var.	% Var.
Tasas y servicios a buques	30.873	27.768	3.105	11%
Tasas y servicios a mercancía	44.510	41.183	3.327	8%
Tasas y servicios a pasajeros	4.629	4.295	334	8%
Tasas y servicios a pesca fresca	267	283	(16)	-6%
Tasas y servicios a embarcaciones deportivas	672	988	(316)	-32%
Tasas y servicios a las concesiones	44.426	37.575	6.851	18%
Otras tasas para aprovechamiento del dominio público	87	123	(36)	-29%
Servicios específicos	2.507	2.614	(107)	-4%
	127.971	**114.829**	**13.142**	**11%**

DISTRIBUCIÓN DEL IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO (127.971 miles de euros)

EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS DE LOS SERVICIOS DE MERCANCÍA Y DEL VOLUMEN DE TRÁFICO

— Tráfico — Ingresos

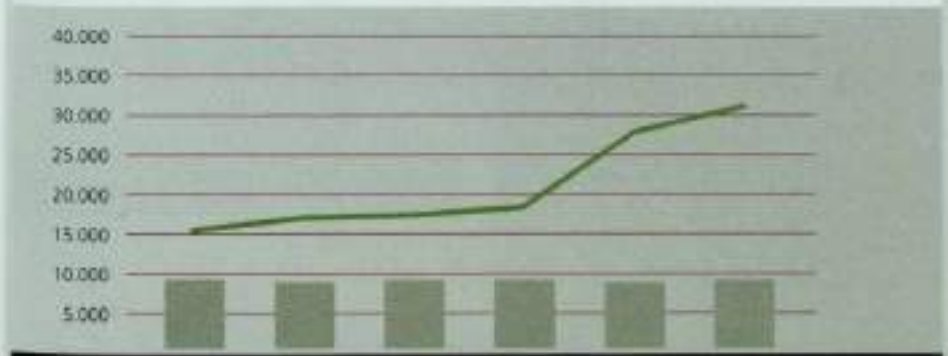
	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Tráfico	29.805	31.469	32.608	34.775	39.321	43.830
Ingresos	42.396	44.158	47.495	50.068	41.183	44.510



EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE CARGA GENERAL CONTENERIZADA, 1996-2005 (miles TEU y miles de toneladas)

— Escalas — Ingresos

	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Escalas	9.139	8.651	8.993	8.861	8.610	8.851
Ingresos	15.199	16.214	16.832	17.956	27.768	30.873



GASTOS DE EXPLOTACIÓN

El total de los gastos de explotación ha descendido un 3% como consecuencia de los efectos de la política de reducción de los gastos iniciada en el ejercicio anterior. Esta disminución, por segundo año consecutivo, del total de los gastos corrientes ha supuesto una rebaja anual de cinco puntos de su ratio de absorción respecto de los ingresos de explotación, que ha pasado de ser del 37% en el año 2004 a ser del 32% en el 2005.

ESTADO DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE LOS FONDOS

APLICACIONES DE FONDOS

Durante este ejercicio la entidad ha impulsado la concentración de los recursos económicos en las obras de la ampliación del Puerto.

Después de tres años de máximos históricos consecutivos, las inversiones en inmovilizados materiales han representado el 95% del total de las aplicaciones de fondos del ejercicio, y han registrado un incremento anual del 40%.

Al aumento del ritmo de ejecución de las obras de abrigo de este año se ha añadido el inicio de los trabajos de la primera fase de la construcción del muelle Prat. Así, la inversión destinada a la ampliación del Puerto se ha incrementado un 44% respecto del año anterior.

ORÍGENES DE FONDOS

La financiación de las inversiones ha provocado el incremento en un 16% del total de los orígenes de fondos del ejercicio.

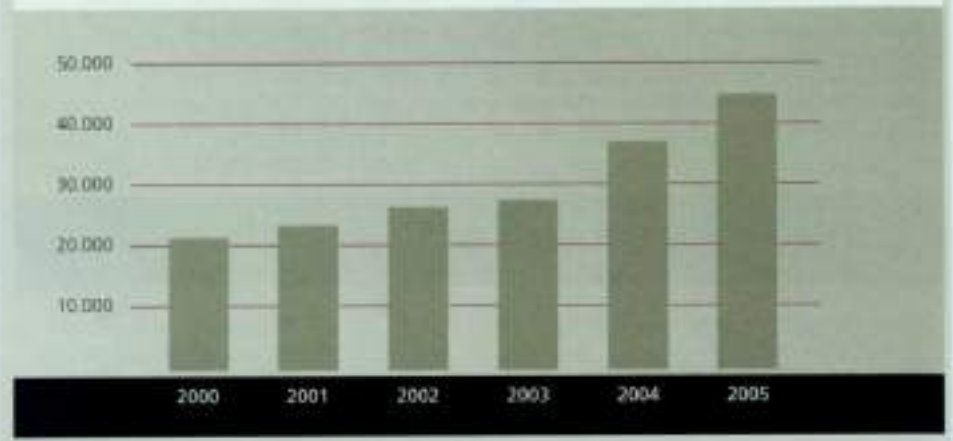
Como hecho más relevante, los recursos procedentes de las operaciones han aumentado un 29% respecto al ejercicio anterior, hasta un total de 82 millones de euros. Sin embargo, el endeudamiento externo ha pasado a ser la primera fuente de financiación con motivo de la suscripción de un nuevo préstamo con el Banco Europeo de Inversiones por un importe de 90 millones de euros.

La subvención de capital del Fondo de Cohesión Europeo, destinada a financiar la construcción de los nuevos diques, ha devengado un total de 61,8 millones de euros durante el 2005. Este importe es el resultado de aplicar el índice de cofinanciación del 53% al coste económico del volumen de obra ejecutado durante el ejercicio.

EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS DE LAS CONCESIONES DEL DOMINIO PÚBLICO PORTUARIO

— **Ingresos**

	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Ingresos	21.352	23.914	26.265	27.754	37.575	44.426

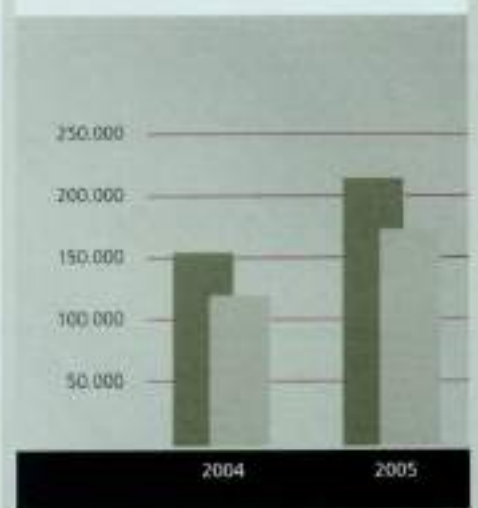


GASTOS DE EXPLOTACIÓN (miles de euros)

	2005	2004	Var.	% Var.
Gastos corrientes	**41.019**	**43.362**	**(2.343)**	**-5%**
Gastos de personal	26.377	27.429	(1.052)	-4%
Servicios exteriores	13.875	14.961	(1.086)	-7%
Otros gastos de gestión corriente	767	972	(205)	-21%
Resto de gastos de explotación	**30.619**	**30.491**	**128**	**0%**
Dotaciones a la amortización del inmovilizado	25.347	25.231	116	0%
Variación de las provisiones para insolvencias de tráfico	(39)	4	(43)	-
Tributos	822	767	55	7%
Financiación Puertos del Estado	4.489	4.489	-	-
	73.853	**73.853**	**7.443**	**-3%**

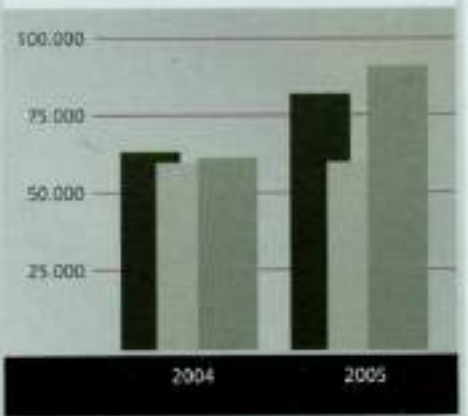
VOLUMEN DE INVERSIÓN (miles de euros)

	2004	2005
— Adquisiciones de inmovilizado material	150.437	210.655
— Ampliación del puerto	120.037	189.066



ORÍGENES DE FONDOS (miles de euros)

	2004	2005
— Cash flow	63.716	82.000
— Subvenciones de capital	61.196	61.848
— Deudas con entidades de crédito a largo plazo	63.000	90.000
Otros ingresos a distribuir	26.555	430
Otros orígenes de fondos	1.381	16.591
Total orígenes de fondo	**215.848**	**250.869**



ESTADO DE ORÍGEN Y APLICACIÓN DE FONDO (miles de euros)

APLICACIONES DE FONDOS	2005	2004
Adquisiciones de inmovilizado	**213.602**	**151.433**
Inmaterial	2.853	870
Material	210.655	150.437
Financiero	94	126
Fondo de Compensació aportado	**4.109**	**1.467**
Cancelación o traspaso a c/p de deudas a l/p	**4.006**	**5.808**
Deudas con entidades de crédito	2.404	2.404
De proveedores de inmovilizado y otros	1.602	1.604
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	1.800
Provisiones para riesgos y gastos	**324**	**3.373**
Créditos comerciales a largo plazo	**195**	**10.144**
Gastos a distribuir en varios ejercicios	**640**	**36**
TOTAL DE APLICACIONES	222.876	172.261
EXCESO DE ORÍGENES SOBRE APLICACIONES	27.993	43.587

ORÍGENES DE FONDOS	2005	2004
Recursos procedentes de las operaciones	**82.000**	**63.716**
Resultado de las operaciones	59.380	36.879
Dotaciones a la amortización del inmovilizado	25.347	25.231
Dotaciones a las provisiones del inmovilizado	29	261
Amortización de gastos a distribuir	419	429
Dotaciones a las provisiones para riesgos y gastos	1.431	3.856
Pérdidas procedentes del inmovilizado	984	2.591
Otros	56	274
Exceso de provisiones del inmovilizado	(927)	(162)
Exceso de provisiones para riesgos y gastos	(53)	(227)
Beneficios procedentes del inmovilizado	(116)	(17)
Subvenciones de capital traspasadas a resultados	(1.714)	(1.931)
Ingresos traspasados al resultado por concesiones revertidas	(758)	(682)
Otros ingresos a distribuir	(1.925)	(2.778)
Otros	(153)	(8)
Ingresos a distribuir devengados	**62.278**	**87.751**
Subvenciones de capital	61.848	61.196
Otros ingresos a distribuir	430	26.555
Fondo de Compensación recibido	**608**	**500**
Deudas a largo plazo con entidades de crédito	**90.000**	**63.000**
Alienación de inmovilizado	**2.864**	**64**
Otros orígenes	**4.358**	**817**
Cancelación o traspaso a c/p de inmovilizado financiero	855	627
Cancelación o traspaso a c/p de deudores a l/p	3.503	190
Ajuste por la sentencia sobre el IVA de las subvenciones	**8.761**	-
TOTAL DE ORÍGENES	250.869	215.848
EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORÍGENES	-	-

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (miles de euros)

GASTOS	2005	2004	%Var
Gastos de personal	**26.377**	**27.429**	**-4%**
Sueldos y salarios	17.130	17.923	-4%
Indemnizaciones	2.154	2.031	6%
Seguridad Social a cargo de la empresa	4.722	4.963	-5%
Otros gastos de gestión	2.371	2.512	-6%
Dotaciones para la amortización del inmovilizado	**25.347**	**25.231**	**0%**
Variación de la provisión para insolvencias de tráfico	**(39)**	**4**	
Otros gastos de explotación	**19.953**	**21.189**	**-6%**
Servicios exteriores	13.875	14.961	-7%
Reparaciones y conservación	2.705	2.692	0%
Servicios de profesionales independientes	3.234	2.766	17%
Suministros	1.110	1.112	-0%
Otros servicios exteriores	6.826	8.391	-19%
Tributos	822	767	7%
Otros gastos de gestión corriente	767	972	-21%
Financiación Puertos del Estado	4.489	4.489	
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	**71.638**	**73.853**	**-3%**
BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN	**58.033**	**43.462**	**34%**
Intereses de deudas a largo plazo	4.741	3.666	29%
Otros gastos financieros y asimilados	19	142	-87%
Otros intereses e ingresos asimilados	1.309	1.131	16%
TOTAL DE GASTOS FINANCIEROS	**4.760**	**3.808**	**25%**
BENEFICIOS ACTIVIDADES ORDINARIAS	**55.344**	**41.024**	**35%**
Variación de las provisiones de inmovilizado material y financiero	(898)	99	
Pérdidas procedentes del inmovilizado	984	2.591	
Gastos extraordinarios	1.867	4.772	
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	368	701	
TOTAL DE GASTOS EXTRAORDINARIOS	**2.321**	**8.163**	**-72%**
BENEFICIOS DE LAS OPERACIONES	**59.380**	**36.879**	**61%**
Fondo de Compensación Interportuario aportado	4.109	1.467	
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	**55.879**	**35.912**	**56%**
Impuesto sobre sociedades	-	-	
RESULTADO DEL PERIODO (BENEFICIOS)	**55.879**	**35.912**	**56%**

INGRESOS	2005	2004	%Var
Importe neto de la cifra de negocio	**127.971**	**114.829**	**11%**
Tasa del buque	25.214	22.688	11%
Tasa de la mercancía	37.091	34.319	8%
Tasas de ocupación y aprovechamiento de las instalaciones portuarias	37.372	31.667	18%
Otras tasas de la utilización especial de las instalaciones portuarias	4.639	4.638	0%
Tasas de los servicios no comerciales	21.148	18.903	12%
Otros ingresos	2.507	2.614	-4%
Otros ingresos de explotación	**1.700**	**2.486**	**-32%**
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.497	2.094	-29%
Subvenciones	150	165	-9%
Exceso de provisiones para riesgos y gastos	53	227	
TOTAL DE INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	**129.671**	**117.315**	**11%**
Ingresos de participaciones en capital	244	21	
Ingresos de otros valores neg. y créditos del activo inmov.	518	218	138%
TOTAL DE INGRESOS FINANCIEROS	**2.071**	**1.370**	**51%**
RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	**2.689**	**2.438**	**-10%**
Beneficios en alienación del inmovilizado	116	17	
Subvenciones de capital traspasadas al resultado	1.714	1.931	
Ingresos extraordinarios	3.650	1.959	
Ingresos y beneficios de otros ejercicios	877	111	
TOTAL DE INGRESOS EXTRAORDINARIOS	**6.357**	**4.018**	**58%**
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	**(4.036)**	**4.145**	**197%**
Fondo de Compensación Interportuario recibido	608	500	

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004 (miles de euros)

ACTIVO	2005	2004
INMOVILIZADO	**1.197.110**	**1.024.516**
Inmovilizaciones inmateriales	**8.597**	**7.728**
Aplicaciones informáticas	10.166	9.974
Otro inmovilizado inmaterial	4.841	3.040
Amortizaciones	(6.410)	(5.286)
Inmovilizaciones materiales	**1.145.752**	**970.761**
Terrenos y bienes naturales	362.145	363.916
Construcciones	574.369	557.612
Maquinaria y equipamiento técnico	10.825	10.332
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	433.373	255.874
Otro inmovilizado material	26.421	25.279
Provisiones	(895)	(989)
Amortizaciones	(260.485)	(241.263)
Inmovilizaciones financieras	**35.291**	**35.248**
Participaciones en empresas del grupo	35.286	35.286
Créditos a empresas del grupo	1.619	2.089
Participaciones en empresas asociadas	719	719
Créditos a empresas asociadas	678	905
Otras inversiones financieras permanentes en capital	1.666	1.666
Otros créditos	350	416
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	675	675
Provisiones	(5.704)	(6.508)
Deudas por operaciones de tráfico a largo plazo	**7.470**	**10.779**
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	**11.260**	**11.039**
ACTIVO CIRCULANTE	**150.444**	**84.825**
Existencias	**396**	**359**
Deudores	**80.092**	**56.709**
Clientes por servicios comerciales	4.529	13.124
Deudores por tasas portuarias	24.130	21.107
Empresas del grupo, deudores	2.479	1.744
Empresas asociadas, deudores	94	176
Deudores varios	18.449	12.807
Administraciones públicas	31.345	8.724
Provisiones	(934)	(973)
Inversiones financieras temporales	**64.299**	**25.591**
Créditos a empresas del grupo	472	471
Créditos a empresas asociadas	226	26
Cartera de valores a corto plazo	63.500	25.000
Otros créditos	101	94
Tesorería	**5.422**	**1.886**
Ajustes por periodificación	**235**	**280**
TOTAL ACTIVO	**1.358.814**	**1.120.380**

PASIVO	2005	2004
FONDOS PROPIOS	**733.440**	**677.561**
Patrimonio	**512.743**	**512.743**
Patrimonio inicial	510.451	510.451
Patrimonio Ley 27/1992	2.195	2.195
Patrimonio adscrito	97	97
Inmovilizado entregado a uso general	**(36.337)**	**(36.337)**
Resultados acumulados	**201.155**	**165.243**
Pérdidas y ganancias	**55.879**	**35.912**
Resultados de las operaciones menos impuesto de sociedades	59.380	36.879
Fondo de Compensación Interportuario del ejercicio	(3.501)	(967)
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	**263.651**	**205.770**
Subvenciones de capital	197.463	137.329
Otros ingresos a distribuir	66.188	68.441
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	**11.727**	**10.673**
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	-	-
Provisiones para impuestos	-	-
Provisiones para responsabilidades	7.245	6.190
Provisiones para grandes reparaciones	4.483	4.483
ACREEDORES A LARGO PLAZO	**256.790**	**170.796**
Deudas con entidades de crédito	**253.606**	**166.010**
Deudas con empresas del grupo y asociadas	**-**	**3**
Otros acreedores	**3.184**	**4.783**
ACREEDORES A CORTO PLAZO	**93.206**	**55.580**
Deudas con entidades de crédito	**2.738**	**2.627**
Deudas con empresas del grupo y asociadas	**349**	**833**
Deudas con empresas del grupo	76	563
Deudas con empresas asociadas	272	270
Acreedores comerciales	**4.768**	**4.630**
Otras deudas no comerciales	**85.265**	**47.395**
Administraciones públicas	1.651	2.292
Proveedores de inmovilizado	82.326	43.261
Otras deudas	882	1.219
Remuneraciones pendientes de pago	406	623
Ajustes por periodificación	**86**	**95**
TOTAL PASIVO	**1.358.814**	**1.120.380**

VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE (miles de euros)

	2005		2004	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Existencias	37	-	14	-
Deudores	23.383	-	28.244	-
Acreedores	-	37.626	4.899	-
Inversiones financieras temporales	38.708	-	10.439	-
Tesorería	3.536	-	313	-
Ajustes por periodificación	-	45	-	322
	65.664	**37.671**	**43.909**	**322**
Variación del capital circulante	**27.993**	**-**	**43.587**	**-**

DATOS TÉCNICOS

Situación:
Latitud: 41° 20' N
Longitud: 2° 10' E
Mareas:
No hay
Entrada:
Bocana Sud
Orientación: 191,8°
Ancho: 370 m
Calado: 16 m

Bocana Nord
Orientación: 205°
Ancho: 145 m
Calado: 11,5 m
Superficie terrestre:
828,9 ha
Muelles y atracaderos:
20,300 km
Rampas ro-ro:
32

Calados:
hasta 16 m
Remolcadores:
9 (1.213 kW / 2.943 kW)
Almacenaje:
Cubierto: 121.035 m²
Descubierto: 2.941.339 m²
Grúas de muelle:
45 (20 de contenedores)

Dique Seco:
Eslora: 215 m
Manga: 35 m
Capacidad: hasta 50.000 t de peso muerto
Dique Flotante:
Eslora: 120 m
Manga: 19 m
Capacidad de elevación: hasta 4.500 t

TERMINALES ESPECIALIZADAS
TERMINALES DE CONTENEDORES Y MULTIPROPÓSITO

B.1

1
TCB, SL
Tel.: 93 441 00 66
Fax: 93 441 04 18
www.tcbcn.com
tcb@tcbcn.com
Situación:
Muelle 24 Sud
Características:
Superficie: 46,1 ha
Línea de atracada: 1.362 m
Calado: hasta 16 m
Grúas: 9 (5 Post-panamax)
Straddle-carriers: 56
Terminal ferroviaria (5 ha)
Aduana marítima y PF integrados en la terminal
Conexiones frigoríficas: 256
Container freight station: 13.800 m²
Almacenes cubiertos: 14.400 m²

2
Terminal Catalunya, SA
Tel.: 93 298 64 00
Fax: 93 298 64 01
www.grupmestre.es
jmestre@tercat.es
Situación:
Muelles 29 Príncep d'Espanya y dársena Sud
Características:
Superficie: 35,1 ha
Línea de atracada: 1.653 m
Calado: 8,70/14 m
Rampas ro-ro: 2
Grúas: 8 (8 Post-panamax)
RMG (o RTG): 7; *reach stacker*: 30; tractoras: 28
Container freight station: 3.607 m²
Almacenes cubiertos: 22.145 m²

3
Terminal Port-Nou, SA
Tel.: 93 227 38 00
Fax: 93 441 21 05
Situación:
Muelles 20 Ponent y 21 Costa
Características:
Superficie: 7,5 ha
Línea de atracada: 1.530 m
Calado: hasta 12 m
Rampas ro-ro: 5
Almacenes cubiertos: 19.442 m²
Grúas: 10 (1 portacontenedores, 4 pórtico)
RTG: 1; *reach stacker*: 5; tractoras: 4

4
Unió Terminals Estibadors Llevant, SL-Alcúdia
Unió Terminal Estibadors Llevant:
Tel.: 93 441 00 66
Fax: 93 441 04 16
Alcúdia:
Tel: 93 223 08 22
Fax: 93 223 37 08
Situación:
Muelle 01 Adossat
Características:
Superficie: 9,77 ha
Línea de atracada: 650 m
Calado: hasta 12 m
Rampas ro-ro: 2
Grúas: 3 fijas; *reach stacker*: 6; tractoras: 9

TERMINALES ESPECIALIZADAS
TERMINALES DE CABOTAJE

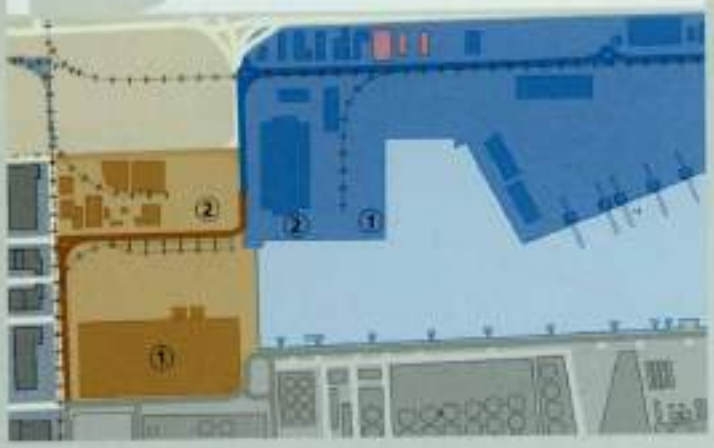
B.2

1
Estibadora de Ponent, SA
Tel.: 93 223 88 00
Fax: 93 223 88 53
jgomez@ral.es

2
Cia. Trasmediterránea, SA
Tel.: 93 295 91 00
Fax: 93 295 91 65
www.trasmediterranea.es

TERMINALES ESPECIALIZADAS
TERMINALES DE AUTOMÓVILES

B.3

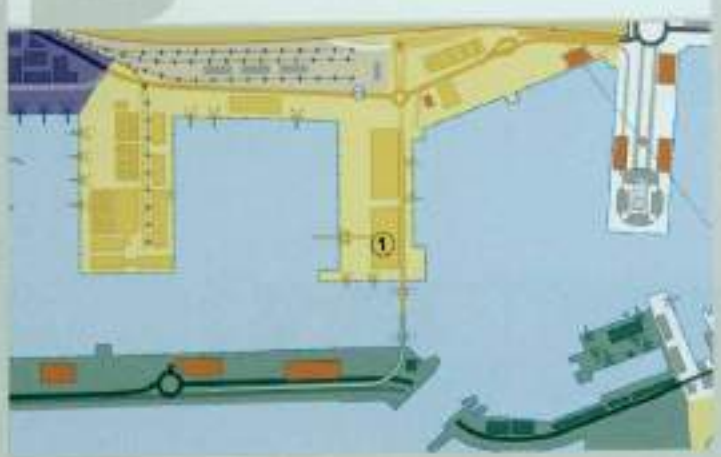


1
Autoterminal, SA
Tel.: 93 223 48 33
Fax: 93 223 42 68
correogeneral@autoterminal.es
Situación:
Muelles 30 dársena Sud
y 31 dársena Interior
Características:
Superficie: 29,2 ha de explanada y 29,9 ha de aparcamiento vertical.
Línea de atracada: 850 m
Calado: hasta 12 m
2 aparcamientos verticales de 172.340 m² y 22.900 plazas cada uno.
Dispone de un centro de personalización de vehículos y un túnel de desprotección.

2
Setram, SA
Tel.: 93 289 57 94
Fax: 93 223 45 59
setram@setram.com
Situación:
Muelles 30 dársena Sud
y 31 dársena Interior
Características:
Superficie: 8,7 ha
Línea de atracada: 850 m
Calado: hasta 12 m
1 aparcamiento vertical de 88.700 m² y 10.000 plazas
4 atraques ro-ro

TERMINALES ESPECIALIZADAS
TERMINAL DE FRUTA

B.4



1
Terminal Port Nou, SA
Tel.: 93 227 38 17
Fax: 93 227 38 20
Situación:
Muelle 20 C Ponent
Características:
5.556 m² de almacén frigorífico, en tres cámaras de temperatura independiente.
Almacenaje simultáneo de hasta 6.000 palés.
Sistema informatizado de control por código de barras.
Plataforma de carga con capacidad para 150 camiones diarios.

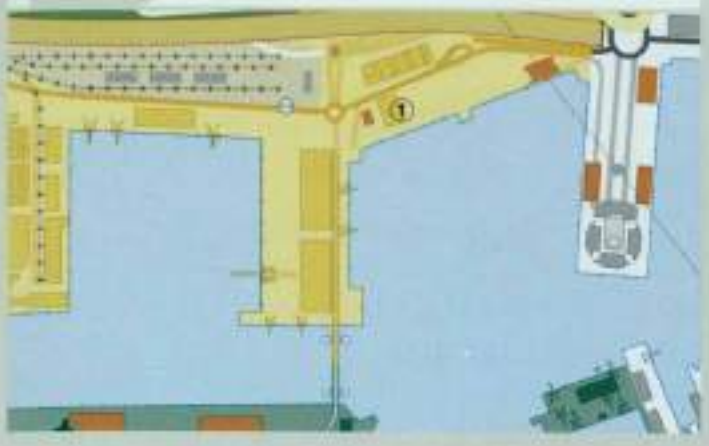
TERMINALES ESPECIALIZADAS
TERMINAL DE CAFÉ Y CACAO

B.5

1
BIT, SA
Tel.: 93 223 33 14
Fax: 93 223 29 83
Situación:
Muelle 26 Álvarez de la Campa
Es_Barcelona_bit@sgsgroup.com
Características:
Superficie: 11.000 m²
Capacidad: 14.000 t
En régimen de zona franca.
Única terminal en el Mediterráneo Occidental con la homologación del LIFFE (London International Financial Future and Options Exchange).

TERMINALES ESPECIALIZADAS
ALMACÉN FRIGORÍFICO

B.6



1
Interlogistica del Frio, SA
Tel.: 93 443 68 20
Fax: 93 443 68 30
Situación:
Muelle 19 Sant Bertran
Características:
Capacidad cámaras:
75.000 m³
Túnel de congelación.
Homologado para el
almacenaje intracomunitario.

TERMINALES ESPECIALIZADAS
TERMINALES DE LÍQUIDOS A GRANEL

B.7

1
Enagas, SA
(gas natural)
Tel.: 93 223 50 09
Fax: 93 223 24 04
www.enagas.es

2
RELISA
(líquidos oleosos)
Tel.: 93 223 40 02
Fax: 93 223 46 10
relisa@a1web.es

3
TEPSA
(químicos y refinados)
Tel.: 93 289 55 40
Fax: 93 223 45 79
www.tepsa.es
tepsa@tepsa.es

4
TERQUIMSA
(químicos)
Tel.: 93 223 48 80
Fax: 93 223 45 19
www.terquimsa.com

5
DECAL
(refinados)
Tel.: 93 223 87 40
Fax: 93 223 80 95
bcn@decalesp.com

6
CLH, SA
(refinados)
Tel.: 93 289 54 00
Fax: 93 223 20 59

7
SADESA
(líquidos oleosos)
Tel.: 93 442 78 15
Fax: 93 442 23 39

8
Loiret & Haëntjens Esp., SA
(melaza)
Tel.: 93 443 10 60
Fax: 93 442 27 77
loireth@loireth.com

9
KOALAGAS, SA
Tel.: 93 289 51 76
Fax: 93 289 51 73
Situación:
Muelles 32 Inflamables,
22 Contradic y Tramo IV
Características:
Superficie: 61 ha
Línea de atracada: 2.390 m
exclusivos
Calado: 12 m
Núm. depósitos: 502 (líquidos);
6 (gases)
Tipo: acero suave, inoxidables,
isotérmicos, calentados,
revestidos y de calidad
alimentaria.

Capacidad total:
1.200.478 m³ (líquidos);
244.000 m³ (gases)
Instalaciones de llenado
de bidones.
Instalaciones de llenado
de contenedores CIG.
Terminales ferroviarias propias.

TERMINALES ESPECIALIZADAS
TERMINALES DE SÓLIDOS A GRANEL

Cemento:

1
Portcemen, SA
Tel.: 93 443 05 14
Fax: 93 443 10 29
portcemen@entorno.es

2
CEMEX España, S.A.
Tel.: 977 73 70 00
Situación:
Muelles 01B Adossat, 22C Contradic
Características:
Silos con capacidad para 104.800 t

Grano:

3
ERGRANSA
Tel.: 93 443 37 16
Fax: 93 443 44 39
silo@ergransa.es
Situación:
Muelle 22B Contradic, 1 terminal
Características:
Silos multicelulares con capacidad para 145.000 t
Rendimiento práctico de descarga neumática: 900 t/h

Haba de soja:

4
Cargill España, S.A.
Tel.: 93 223 04 54
Fax: 93 289 51 05

5
MOYRESA
Tel.: 93 230 24 00
Fax: 93 443 42 90
Situación:
Muelles 26B Álvarez de la Campa, 22B Contradic y 23A Oest. 2 terminales
Características:
Con industria para la producción de harinas y aceite crudo
Plantas de molturación con capacidad para 1.400.000 t/año

Potasa:

6
TRAMER, SA
Tel.: 93 442 19 40
Fax: 93 443 20 73
Situación:
Muelle 22A Contradic. 1 terminal
Características:
Capacidad máxima de almacenaje de 80.000 t
Equipo: dos pórticos de carga (rendimientos de 400 a 700 t/h)

TERMINALES ESPECIALIZADAS
TERMINALES DE PASAJEROS

1
Terminal Marítima Internacional A
Tel.: 93 412 79 14

2
Terminal Marítima Internacional B
Tel.: 93 412 79 14

3
Terminal Marítima Internacional C
Tel.: 93 412 79 14

4
Terminal Marítima Internacional D
Tel.: 93 298 21 00

5
Terminal Marítima Internacional Norte (World Trade Center)
Tel.: 93 412 79 14

6
Terminal Marítima Internacional Sur (World Trade Center)
Tel.: 93 412 79 14

7
Terminal Marítima Cia Trasmediterránea
Tel.: 93 295 91 00
Fax: 93 295 91 65

8
Terminal Marítima Internacional Italia & Argelia
Tel.: 93 443 98 98

9
Terminal Marítima Drassanes
Tel.: 93 441 58 00
Fax: 93 441 30 31

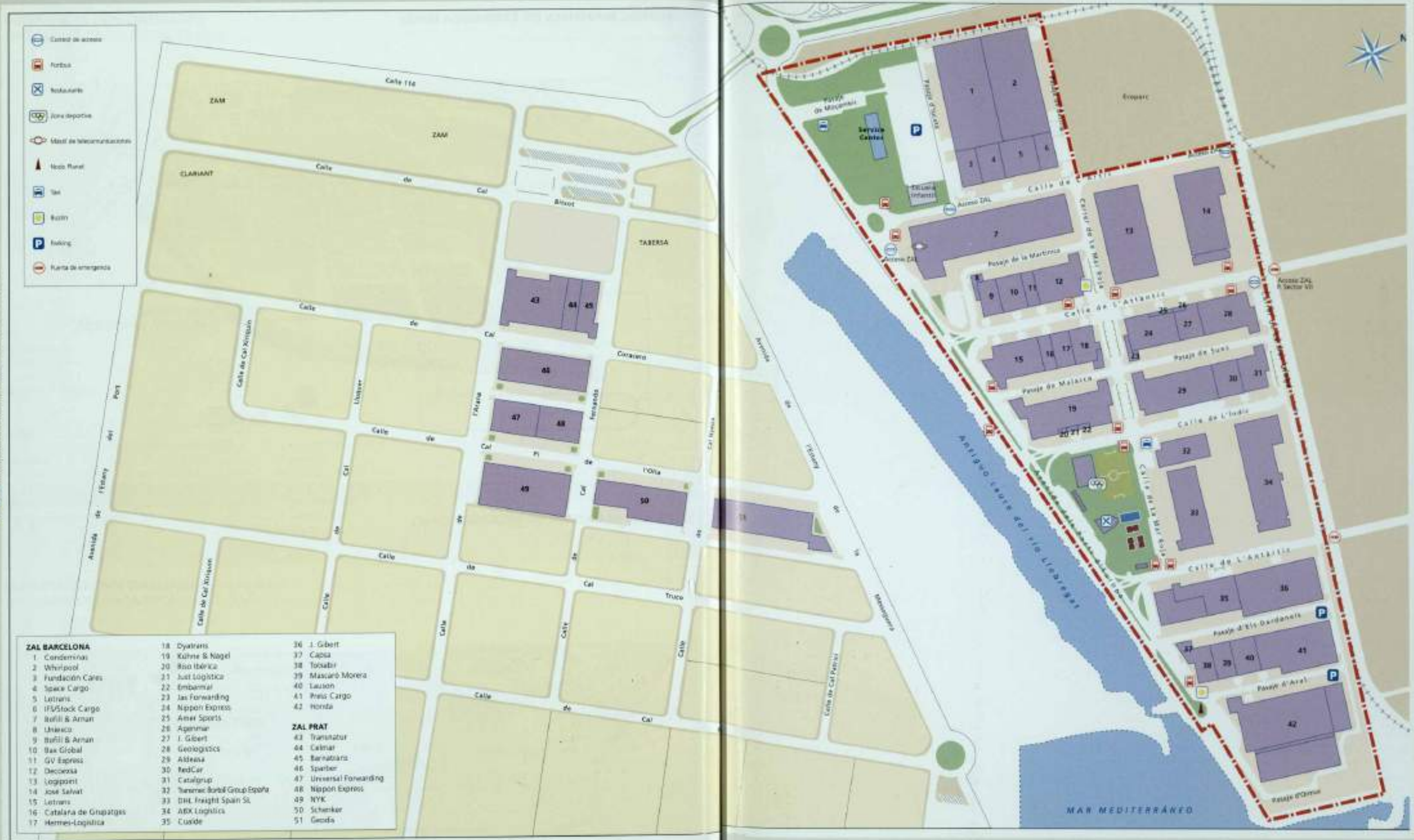
10
Terminal Marítima Internacional Maremagnum
Tel.: 93 298 21 00

TERMINAL MARÍTIMA DE ZARAGOZA (tmZ)

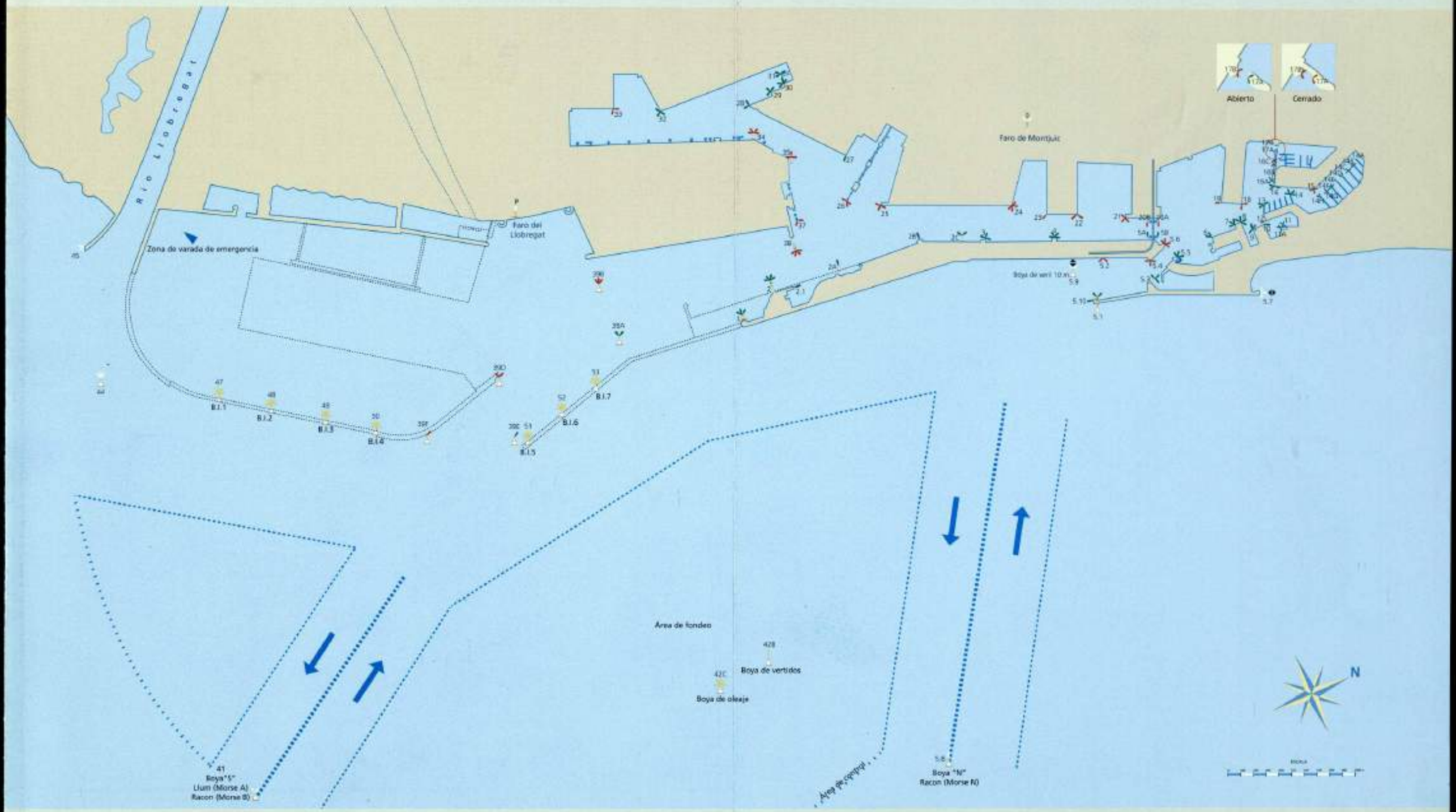
C.1

TERMINAL MARÍTIMA DE TOULOUSE (tmT)

C.2


Control de acceso
Restaurante
Zona deportiva
Taxi
Buzón
Parking
Puerta de emergencia
ZAL BARCELONA
1 Condeminas
2 Whirlpool
3 Fundación Cares
4 Space Cargo
5 Lotrans
6 IFS/Stock Cargo
7 Bofill & Arnan
8 Unieco
9 Bofill & Arnan
10 Bax Global
11 GV Express
12 Decoexsa
13 Logipoint
14 José Salvat
15 Lotrans
16 Catalana de Grupatges
17 Hermes-Logística
18 Dyatrans
19 Kühne & Nagel
20 Biso Ibérica
21 Just Logistics
22 Embarmar
23 Jas Forwarding
24 Nippon Express
25 Amer Sports
26 Agenmar
27 J. Gibert
28 Geologistics
29 Aldeasa
30 RedCar
31 Catalgrup
32 Transmec Borbil Group España
33 DHL Freight Spain SL
34 ABX Logistics
35 Cualde
36 J. Gibert
37 Capsa
38 Tolsabir
39 Mascaró Morera
40 Lauson
41 Press Cargo
42 Honda
ZAL PRAT
43 Transnatur
44 Celmar
45 Barnatrans
46 Sparber
47 Universal Forwarding
48 Nippon Express
49 NYK
50 Schenker
51 Geodis
ZAM
CLARIANT
TABERSA
Calle 114
Calle de Cal Xiriguin
Calle de Cal Patrici
Service Center
Escuela Infantil
Acceso ZAL
Acceso ZAL P. Sector VII
Pasaje de la Martinica
Calle de L'Atlantic
Pasaje de Malacca
Pasaje de Suez
Calle de L'Indic
Calle de L'Antàrtic
Pasaje d'Els Dardanels
Pasaje d'Aral
Pasaje d'Ormuz
Antiguo cauce del río Llobregat
MAR MEDITERRÁNEO

PLANO ESQUEMÁTICO DE FAROS Y BALIZAMIENTOS
CANAL DE APROXIMACIÓN Y FONDEADEROS

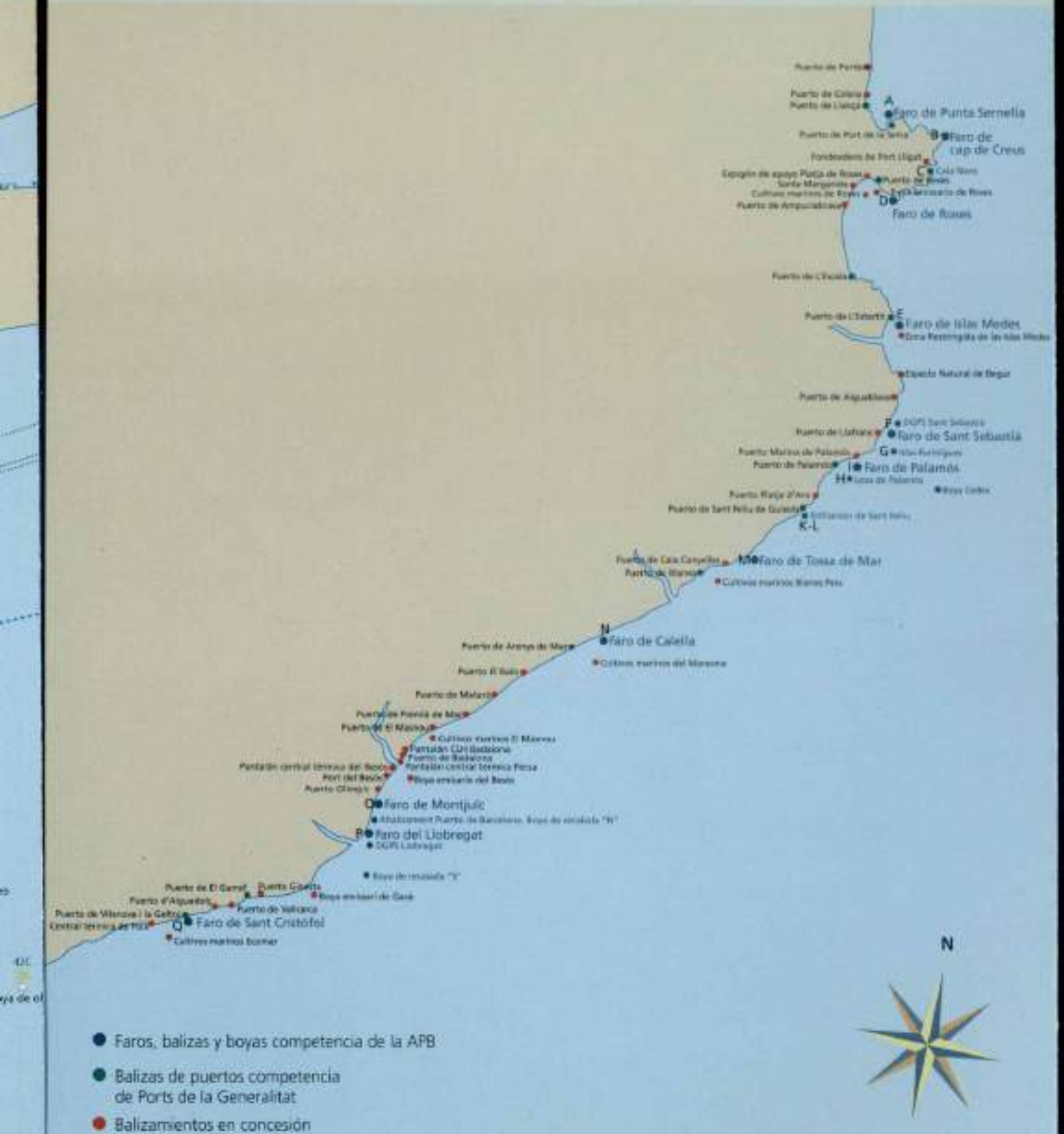


LUCES	Rojas	Verdes	Blancas	Amarillas
Fija		●		
Una ocultación		◉		
Un destello	!	!	!	!
Grupo de dos destellos	⋎	⋎	⋎	⋎
Grupo de tres destellos	⋔	⋔	⋔	⋔

	Rojas	Verdes	Blancas	Amarillas
Grupo de cuatro destellos	⋔	⋔	⋔	⋔
Grupo de cinco destellos	⋔	⋔	⋔	⋔
Grupo de dos destellos más uno	⋔	⋔	⋔	⋔
Grupo de un destello más dos	⋔	⋔	⋔	⋔

ZONA FRANCA
ZAL 2
MONTJUÏC
MUELLE SUD
MUELLE ADOSSAT
DIQUE DE L'EST
DIQUE SUD
MAR MEDITERRÁNEO
Terminales para tráficos específicos
Nombre
Función
Sector
Sector 1
Sector 2 · Port Vell
Sector 3
Sector 4
Sector 5
Sector 6
Sector 7
Sector 8
ZAL
Estaciones Marítimas
Proyecto de ampliación
ESCALA

PLANO ESQUEMÁTICO DE FAROS Y BALIZAMIENTOS
CANAL DE APROXIMACIÓN Y FONDEADEROS



SIGNOS CONVENCIONALES

- Faro habitado
- Faro automático
- Torre-baliza automática
- Boya de espeque
- Boya de castillete
- Sirena
- Boya oceanográfica

Avenida del Paral·lel
La Rambla
Atarazanas
Museo Marítimo
Pl. del Portal de la Pau
Monumento a Colón
Aduana
Gerencia
Port 2000
Paseo de Colón
Tramo II
Autoridad Portuaria de Barcelona
Terminal Marítima
Cía Trasmediterránea
Cía Trasmediterránea
19 A
MUELLE SANT BERTRAN
DÀRSENA DE SANT BERTRAN
18 C
18 A
18 B
Terminal Marítima Internacional
Sur
World Trade Center Barcelona
MUELLE BARCELONA
17 B
17 A
MUELLE DRASSANES
DÀRSENA NACIONAL
Terminal Marítima Internacional
Norte
Rambla de Mar
MUELLE BOSCH I ALSINA
MUELLE ESPANYA
15 D
15 C
15 B
15 A
Maremagnum
Pl. d'Ítaca
Cines
L'Aquàrium
Terminal Marítima Internacional
Maremagnum
Servicios Médicos
14 A
MUELLE DIPÒSIT
DÀRSENA DE COMERÇ
MUELLE BARCELONETA
13 A
Palau de Mar
Museo de Historia de Catalunya
Facultad de Náutica
MOLL BALEARS
MUELLE PESCADORS
10 C
12 A
Marina Port Vell
Cofradía de Pescadores
11 C
11 B
10 B
10 A
DÀRSENA DE LA INDUSTRIA
MUELLE CATALUNYA
06 B
06 A
07 A
07 B
07 C
Marina Barcelona 92
MUELLE NOU
08 A
MUELLE ESCAR
09
Plaça del Mar
MUELLE OCCIDENTAL
05 B
05 A
DIQUE SECO
04 A
DIQUE FLOTANTE
03 A
MUELLE LLEVANT
02 B
02 C
Club Natació Atlètic Barceloneta
Playa de la Barceloneta
Playa de Sant Miquel

Autoridad Portuaria de Barcelona

Edificio Portal de la Pau
Portal de la Pau, 6
08039 Barcelona
Tel.: 93 306 88 00
Fax: 93 306 88 11
www.apb.es

Edificio ASTA
Ctra. Circunvalación, Tramo VI
08040 Barcelona
Tel.: 93 298 21 00
Fax: 93 298 21 18
www.apb.es

SAU (Servicio de Acceso Unificado)
Ctra. Circunvalación, Tramo VI
08040 Barcelona
Tel.: 93 298 60 00
Fax: 93 298 60 01
sau@apb.es

SAC (Servicio de Atención al Cliente)
Tel.: 900 210 938
sac@apb.es
www.apb.es/sac

Representación del Puerto de Barcelona en Japón
DE TOK LTD.
Mr. Takeshi Suzuki
11-3 Akasaka
1-Chome, Minato-ku
Reinanzaka Annex Building
Tokyo 107-0052, Japan
Tel.: 813 3584 11 17
Fax: 813 3584 11 19
suzuki@detokltd.jp

Representación del Puerto de Barcelona en China
CHINA CONSULTANTS
Sr. Joan Dedeu
Room 101, 1/F, Chung Nam Bldg.
1, Lockhart Road
Wan Chai, Hong Kong
Tel.: 00 852 90 91 76 77
Fax: 00 852 28 66 75 54
jdedeu@chinaconsultants.es

Representación del Puerto de Barcelona en Argentina
Sr. Hugo Norberto Lejtman
Charcas 2715 PB "B"
1425 Buenos Aires, Argentina
Telefax: 5411 4824 36 01
h.l@abaconet.com.ar

Representación del Puerto de Barcelona en México
Sr. Ramón Padreras Roca
Av. Lomas Verdes, 825
Local 213-E, Est 4, Col. Lomas Verdes
Naucalpan 53120, Edo. de México
Tel.: 52 (55) 5344 7694
Fax: 52 (55) 5374 0743
newmon@dsi.com.mx

Port Vell
Gerencia Urbanística Port 2000
Josep Anselm Clavé, 27
08002 Barcelona
Tel.: 93 317 61 35
Fax: 93 317 41 48
port.2000@bcn.servicom.es

Zona de Actividades Logísticas CILSA (Centro Intermodal de Logística, SA)
Av. Ports d'Europa, 100, 4a pl.
Service Center
08040 Barcelona
Tel.: 93 552 58 00
Fax: 93 552 58 01
info@zal.es
www.zal.es

PortIC Barcelona, SA
World Trade Center
Muelle de Barcelona
Edificio Este, 6a pl.
08039 Barcelona
Tel.: 93 508 82 82
Fax: 93 508 82 92
comercial@portic.net
www.portic.net

World Trade Center Barcelona, SA
Muelle de Barcelona, s/n
Edificio Este, 2a pl.
08039 Barcelona
Tel.: 93 508 80 00
Fax: 93 508 80 10
comercial@wtcbarcelona.es
www.wtcbarcelona.com

ESTIBARNA (Sociedad Estatal de Estiba y Desestiba)
Ctra. Circunvalación, Tramo V
08039 Barcelona
Tel.: 93 223 18 22
Fax: 93 223 17 33
estibarna@estibarna.es

Capitanía Marítima de Barcelona
Ctra. Circunvalación, Tramo VI
08040 Barcelona
Tel.: 93 223 53 94
Fax: 93 223 46 12

Centro Regional de Coordinación de Salvamento y Seguridad Marítima
Edificio Torre de Salvamento,
Tramo VI, 9a pl.
Ctra. Circunvalación, Tramo VI
08040 Barcelona
Tel.: 93 223 47 33
Fax: 93 223 46 13
barcelon@sasemar.es

Aduana de Barcelona
Pg. Josep Carner, 27
08004 Barcelona
Tel.: 93 443 30 08
Fax: 93 443 19 83

Punto de Inspección Fronterizo
Edificio PIF
Ctra. Circunvalación, Tramo IV
08039 Barcelona
Sanidad Exterior:
Tel.: 93 520 91 80
Fax: 93 443 16 32
Equipo de Calidad (EQ):
Tel: 93 306 88 18

CATICE (antes SOIVRE)
(Centro Asistencia Técnica e Inspección Comercio Exterior)
Muelle Príncep d'Espanya
Edificio Tersaco, 4a pl.
Tel.: 93 289 66 10
Fax: 93 223 48 64
buzon.oficial@barcelona.catice.mcx.es

Asociación de Consignatarios de Buques de Barcelona
Av. Drassanes, 23-25, 4t A
08001 Barcelona
Tel.: 93 443 21 00
Fax: 93 442 36 68
acb@consignatarios.com
www.consignatarios.com

Asociación de Empresas Estibadoras Portuarias de Barcelona
Ctra. Circunvalación, s/n, Tramo VI
Edificio Gragal, 1a pl.
08040 Barcelona
Tel.: 93 442 88 24
Fax: 93 442 90 62
aeepb@aeepb.com
www.aeepb.com

Asociación de Transitarios Expedidores Internacionales y Asimilados de Barcelona (ATEIA)
Via Laietana, 32-34
08003 Barcelona
Tel.: 93 315 09 03
Fax: 93 310 62 47
ateia@bcn.ateia.com
www.bcn.ateia.com

Colegio Oficial de Agentes y Comisionistas de Aduanas de Barcelona
Av. Drassanes, 23-25
08001 Barcelona
Tel.: 93 329 27 58
Fax: 93 441 51 08
coacab@coacab.com
www.coacab.com

Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Barcelona
Av. Diagonal, 452
08006 Barcelona
Tel.: 93 416 93 00
Fax: 93 416 93 01
barcelona@cambrescat.es
www.cambrabcn.es

Consejo de Usuarios del Transporte Marítimo de Barcelona
Av. Diagonal, 452-454, 4a pl.
08006 Barcelona
Tel.: 93 416 94 84
Fax: 93 416 93 01
shippers@cambrescat.es

Corporación de Prácticos del Puerto
Final Pg. Gabriel Roca
Edificio Porta Coeli, 3º
08039 Barcelona
Tel.: 93 221 95 67
Fax: 93 221 38 95
practvem@accessnet.es

ADIF-Gerencia Terminales de Mercancías Noreste
(antes RENFE Cargas y Transporte Combinado)
Motors, s/n
08040 Barcelona
Tel.: 93 508 93 40
Fax: 93 508 93 66
www.infraestructuras-ferroviarias.com

Mercancías RENFE
Pl. dels Països Catalans, s/n
Estación Barcelona-Sants
08014 Barcelona
Tel.: 93 495 62 00
Fax: 93 495 62 17
cogtu07@renfe.es
www.renfe.es/mercancias/index.html

Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)
Camino de la Cogullada, s/n
Mercazaragoza, calle F
50014 Zaragoza
Tel.: 976 464 439/38
Fax: 976 476 406
tmzaragoza@tmzaragoza.com
www.tmzaragoza.com

Terminal Maritime de Toulouse (tmT)
82, chemin de la Plaine /
31790 Saint Jory (France)
Tel.: (0033) 561 357 389
Fax: (0033) 561 357 129
jl.delbey@tmtoulouse.com
www.tmtoulouse.com

Port de Barcelona

Autoritat Portuària de Barcelona

Portal de la Pau, 6
08039 Barcelona
Tel.: 93 306 88 00 / 93 298 21 00
Fax: 93 306 88 11
www.apb.es

© Autoritat Portuària de Barcelona

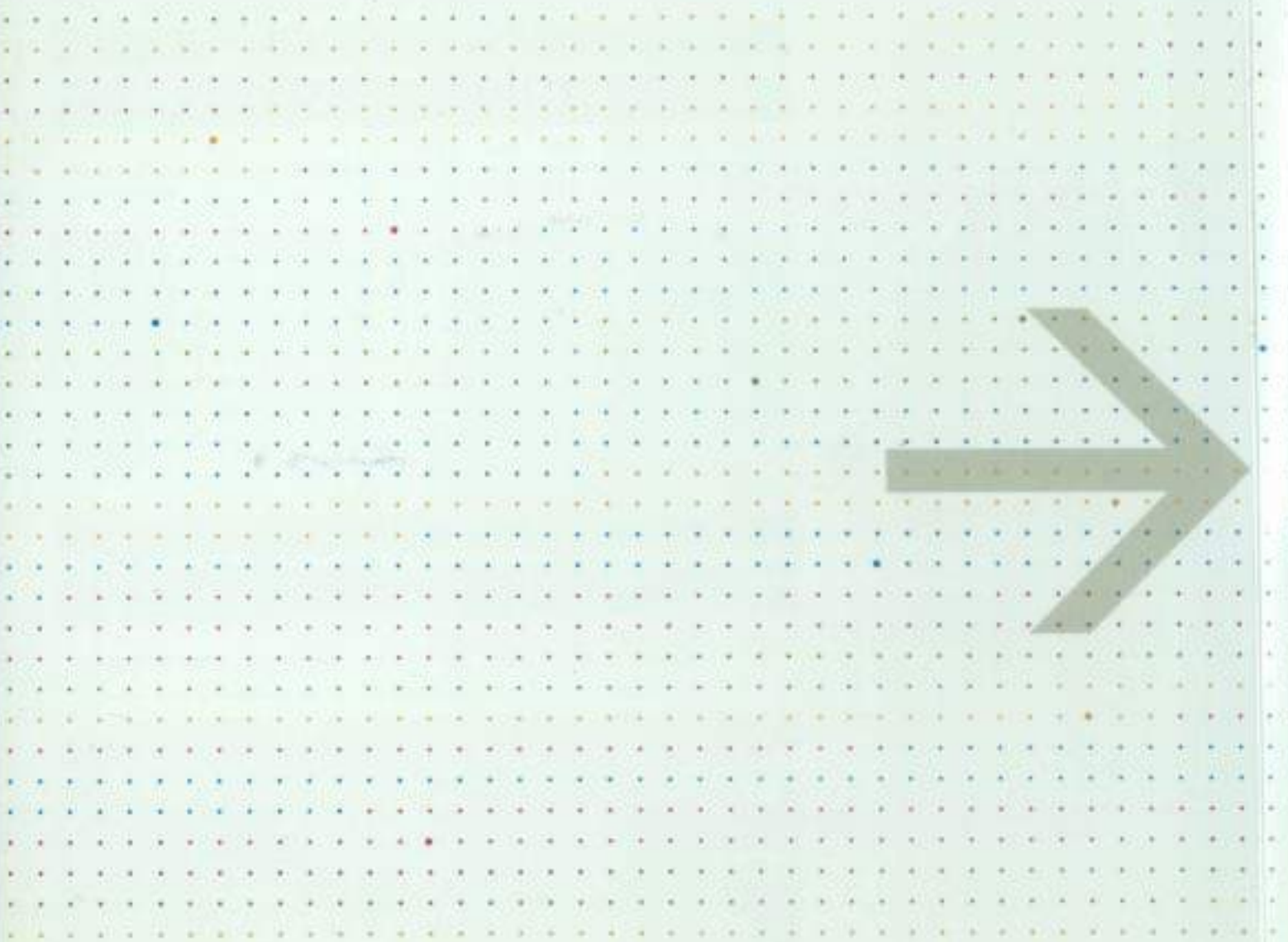
Producción e impresión
Novatesa Gràfiques, SL

Diseño gráfico
Joan Colomer

Fotografía
Taller de Fotografía de Alta Definición, S.L.
Lluís Castellà Bel (Tracte Comunicació Global)
Antoni Coll Tort

D.L.: B-28784-2006

Estadisticas 2005 CD-ROM



Port de Barcelona

Autoritat Portuària de Barcelona