

LA AUTORIDAD PORTUARIA DE FERROL - SAN CIBRAO

"PALANCA DE CAMBIO PARA UN FUTURO SOSTENIBLE"



MEMORIA ANUAL 2022



ÍNDICE

01

CARTA DEL PRESIDENTE Y DIRECTOR **2**

EL PUERTO EN CIFRAS **4**

IMPULSO AL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN **6**

NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS (GI) **8**

Trabajamos para adaptar nuestra oferta de valor a nuestros GI 8

RELACIONES PUERTO-CIUDAD **10**

Promovemos el turismo con la captación de cruceros 10

NOS IMPLICAMOS CON LOS CIUDADANOS EN NUESTRA ZONA DE INFLUENCIA **11**

Fomentamos la cultura 11

Organizamos eventos para impulsar la práctica deportiva 14

Divulgamos las oportunidades que el sector logístico ofrece a nuestros jóvenes 15

Invertimos en generar espacios para el disfrute de los ciudadanos 16

Cuidamos del patrimonio de todos 20

Formamos alianzas para generar impactos positivos 21

02

CRECIMIENTO, SERVICIOS COMPETITIVOS E IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL **22**

APUESTA DECIDIDA POR NUESTRO HUB DE ENERGÍA VERDE **24**

MEJORA DE NUESTRA OFERTA LOGÍSTICA **26**

TRABAJAMOS CON EL TEJIDO EMPRESARIAL DE NUESTRA ZONA DE INFLUENCIA PARA GENERAR EMPLEO Y CRECIMIENTO ECONÓMICO **28**

Tráficos e inversiones 29

Terminales de mercancías 31

Jornadas Puerto-Empresa 32

Visita de representantes de la Comisión de Industria, Investigación y Energía del Parlamento Europeo al Puerto Exterior para analizar la transición energética de la industria 33

03

OPTIMIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS **34**

UNA INFRAESTRUCTURA COMPETITIVA **36**

Plano del Puerto de Ferrol 36

Plano del Puerto de San Cibrao 38

QUE ESTÁ DANDO UN PASO DE GIGANTE PARA POTENCIAR SUS TRÁFICOS **39**

Conexión por ferrocarril del Puerto Exterior 39

04

EXCELENCIA OPERATIVA. SOCIAL, ECONÓMICA Y AMBIENTAL **40**

NOS COMPROMETEMOS EN MEJORAR NUESTRA GESTIÓN SOSTENIBLE **42**

Estrategia de sostenibilidad, líneas y proyectos 42

SOMOS REFERENTES EN LA EXCELENCIA EN LA GESTIÓN **47**

APÉNDICES

1. ESTADOS FINANCIEROS

2. CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS DEL PUERTO

3. OBRAS O ACTIVIDADES AUTORIZADAS A PARTICULARES

4. ESTADÍSTICAS DEL TRÁFICO

5. UTILIZACIÓN DEL PUERTO

6. OBRAS

7. LÍNEAS MARÍTIMAS REGULARES

8. INFORME DE SOSTENIBILIDAD DE LA AUTORIDAD PORTUARIA DE FERROL-SAN CIBRAO

PUEDE ACCEDER A LA MEMORIA ACTUAL EN NUESTRA PÁGINA WEB



CARTA DEL PRESIDENTE Y DIRECTOR



El contexto geopolítico, económico, energético y logístico mundial viene sufriendo una transformación de gran calado en los últimos años.

En el último año la repercusión de la política de covid cero de China, así como el inicio de la guerra de Ucrania y su repercusión en el sector energético, han tensionado aún más la cadena de suministro de materias primas y productos esenciales, que ya había sufrido enormemente con los desequilibrios entre la oferta y la demanda durante y tras la pandemia.

Ante este escenario hemos realizado el ejercicio de revisar y reformular la estrategia de la Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao (APFSC), para potenciar nuestras fortalezas y aprovechar las oportunidades que se presentan en un ecosistema tan cambiante.

Cerramos el 2022 con niveles de tráfico muy superiores a la etapa prepandemia, con un incremento del 52,81% en los tráficos del Puerto de Ferrol, una disminución del 6,23% en el Puerto de San Cibrao, obtuvimos un aumento del 18,54% para el conjunto de la APFSC.

Nos hemos ocupado en formar alianzas con nuestros grupos de interés (GI) para desafiar los retos que se presentan y convertirlos en oportunidades de futuro.

Juntos hemos definido el propósito de la APFSC: *“La Autoridad Portuaria como palanca para la consecución de un futuro sostenible en su entorno de impacto”*.

En aras de ampliar el impacto económico de nuestra actividad, siguiendo el camino marcado por el nuevo Marco Estratégico del Sistema Portuario de Interés General, y en colaboración con las terminales energéticas de Endesa, Reganosa, Forestal del Atlántico y Masol; y formando parte de la “Alianza Industrial Galega do Hidrógeno Verde”, promovida por la Xunta de Galicia, estamos abordando dos frentes:

- Afrontar adecuadamente el incremento de operaciones de combustibles, ocasionada por los cambios de países de aprovisionamiento derivados de la guerra de Ucrania. Y así cerramos el año 2022 con una subida del 56,56%, pasando de mover 2,85 millones de toneladas de estas partidas en el año 2021 a 4,46 millones de toneladas en 2022.

- Posicionarnos en el mercado de la energía verde con proyectos para la eólica marina, la eólica terrestre, la energía fotovoltaica, así como para la producción de hidrógeno verde. De esta manera daremos cumplimiento a la meta establecida para la Línea estratégica 11 “Puertos eco-proactivos”, marcada para el conjunto del sistema portuario.

En la misma dirección de sostenibilidad económica de nuestra zona de influencia, velamos por diversificar la oferta de valor de la APFSC y posibilitar a las pequeñas empresas el acceso al comercio exterior de sus productos a través del transporte marítimo, mediante dos líneas de actuación:

- Trabajando conjuntamente con la terminal de contenedores del grupo Yilport, y con las principales navieras internacionales de contenedores, para ofrecer 8 escalas semanales que nos conectan directamente con 26 de los principales destinos internacionales de contenedores como Rotterdam, Amberes, Hamburgo y Algeciras, acrecentando de esta manera la conexión con el resto del mundo. Con el agrupamiento de mercancías que realizan las empresas logísticas del puerto se evita el que una pequeña empresa necesite llenar un contenedor, ni mucho menos un buque, para acceder al envío marítimo de sus partidas.

En el año 2022, incrementamos en un 155% las toneladas movidas por contenedor, superando las 400 mil toneladas, y aumentamos en un 120% el número de TEUS, con un total de 37.102. De esta manera la mercancía en contenedores se coloca como la mercancía general con más movimiento en la APFSC.

- Organizando jornadas y visitas explicativas sobre la oferta de instalaciones, servicios y trámites a seguir para el transporte marítimo de la mercancía, y prestando asesoramiento comercial y legal para facilitar a la pequeña y mediana empresa el comercio de sus mercancías.

Para dar apoyo del comercio y del sector turístico local buscamos la captación de escalas de cruceros, y trabajamos con distintas administraciones y asociaciones, para potenciar la actividad turística, deportiva, cultural y de ocio en nuestras instalaciones.

- En 2022 captamos un total de 13.244 cruceristas, que llegaron en 15 escalas.

- Hemos aprobado un plan de inversión, con una partida de 8,9 millones de euros destinada a la mejora de las instalaciones portuarias para el tráfico de pasajeros.

- En el marco de nuestros compromisos Puerto-Ciudad, organizamos o patrocinamos diversas acciones y actividades en las que difundimos la obra de distintos artistas locales, así como el acervo cultural e histórico de la región, además de fomentar la práctica del deporte, respondiendo a necesidades socioculturales de gran valor dentro del esfuerzo de responsabilidad social corporativa que la autoridad portuaria tiene que asumir.

- Además hemos puesto en marcha varias actuaciones urbanísticas de gran interés para promover la integración puerto ciudad tan deseado en nuestro entorno.

Nuestros grupos de interés nos sitúan como una institución referente, por lo que es responsabilidad de este organismo, más allá de impulsar el desarrollo económico y social de la región, el mantener los fuertes lazos que le unen a su comunidad, a lo largo de los más de cien años de historia de esta entidad.

Para esos colectivos (GI) en los que impacta la actividad del puerto, su grado de satisfacción con nuestro desempeño en materia económica, social, ambiental y de buen gobierno fue del 77,90% en el año 2022. Puntuaron por encima del 80%, entre otras, cuestiones como la dinamización del sector turístico, la optimización de la logística, el cuidado con el impacto ambiental en nuevos proyectos, el apoyo al tejido empresarial y el comportamiento ético.

En este último año hemos recuperado parte del patrimonio local, con la finalización de las obras de rehabilitación de la antigua comandancia militar de marina (1,6 millones de euros), pusimos un nuevo parque infantil a disposición de los más pequeños (40 mil euros), y firmamos un acuerdo con la Xunta de Galicia para el fomento de la movilidad sostenible en la fachada marítima de Ferrol, que nos permitirá incrementar la calidad del espacio puesto a disposición de los ciudadanos, con una inversión estimada de 3,8 millones de euros.

De estas actuaciones y de los proyectos de futuro de la Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao damos cuenta en esta memoria anual.

EL PUERTO EN CIFRAS



CRECIMIENTO, CONSOLIDACIÓN DE LOS SERVICIOS COMPETITIVOS Y DESARROLLOS PORTUARIOS



Tráfico mercancía en contenedor Terminal de Yilport	411.648,53 t
Tráfico de bauxita en Terminal de Alcoa	3.825.422 t
Tráfico de alúmina en Terminal de Alcoa	1.394.598,23 t
Tráfico de carbón en Terminal de Endesa	1.190.706,19 t
Tráfico de fuel-oil en Terminal de Forestal del Atlántico	1.413.556,52 t
Tráfico de gas natural en Terminal de Reganosa	1.748.898,28 t
Tráfico de aceites en Terminal de Masol	146.657,81 t
Tráfico de biocombustibles en Terminal de Masol	122.856,52 t
Importe neto cifra de negocios APFSC (miles de euros)	20.670,89 miles de euros
Ingresos por tasas de ocupación y actividad respecto del importe neto cifra de negocio	35,56%
Porcentaje de la cifra de negocio facturada a los cinco clientes principales	65,55%
Inversión ajena	18,97 millones €
Satisfacción de clientes clave	74,77%
Percepción de clientes sobre trámites administrativos de concesiones	79,78%
% mercancías movidas por ferrocarril	0%
Percepción de clientes sobre comunicaciones por ferrocarril	68,33%
Demora media en inicio de escala	3,61 horas
Desviación en la asignación del muelle solicitado	154 escalas
Índice de satisfacción del cliente	78,10%
Índice de satisfacción con los servicios a buques	81,32%
Índice de satisfacción con los servicios a las mercancías	79,26%
Número de contenedores (TEUS)	37.100,5 TEUS
Tráfico de mercancías	11.810.634 t
Tráfico de Buques	1.079 escalas
Satisfacción de clientes con la política comercial	80,49%



IMPULSO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN



Jornadas de sensibilización en sostenibilidad	2
Inversiones dedicadas a la mejora de la interfase puerto-ciudad	136.820€
Opinión de los grupos de interés sobre el Impacto en la economía y el empleo (*)	79,24%
Percepción GI sobre las inversiones Puerto-Ciudad (*)	76,25%



OPTIMIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

Rentabilidad sobre activos	2,87%
Resultado del ejercicio	4.346,96 miles de euros
Cumplimiento del Plan de Inversiones (%)	31,09%
Importe de Inversiones de la Autoridad Portuaria (inversión pública)	12,549 millones de euros
Índice de satisfacción con la Calidad en las Infraestructuras	79,45%
Inversiones en accesos viarios y ferroviarios	10,053 millones de euros



EXCELENCIA OPERATIVA (Social, Económica y Ambiental)



Cash Flow (miles de euros)	8.264 miles de euros
Ratio de endeudamiento (%)	5,93%
Coeficiente corrector a la tasa a la mercancía	1,13
Coeficiente corrector a la tasa al buque	1,18
Importe bonificación tráfico que coadyuven al desarrollo económico y social	657.203,32 €
% ocupación de muelles comerciales	15,1%
Toneladas movidas por metro lineal de muelle comercial	1.931,19 t/ml
Inversión de I+D+i	48,99 miles de euros

(*) datos de noviembre de 2022

IMPULSO AL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN

Puertos del Estado

Línea estratégica del SPE: 12- Puertos comprometidos con su ciudad.

Puerto de Ferrol
Autoridad Portuaria de Ferrol-Ribadeo

LÍNEA ESTRATÉGICA DE LA APFSC: IMPULSO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN.



ODS 3 Salud y Bienestar - ODS 11 Ciudades y comunidades sostenibles - ODS 17 Alianzas para lograr objetivos.

NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

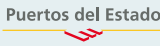
TRABAJAMOS PARA ADAPTAR NUESTRA OFERTA DE VALOR A LAS NECESIDADES Y EXPECTATIVAS DE NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

OBJETIVOS DE LOS GRUPOS DE INTERES

ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS

OBJETIVOS DE LA APFSC





Puertos del Estado



Puerto de Ferrol
Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao



Objetivos Generales de Gestión del Sistema Portuario:
12.1 Puertos abiertos al ciudadano-12.2 Servicios portuario-municipales coordinados.
12.3 Fomento de la RSC en el entorno-12.4 Dar a conocer el puerto.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS APFSC:
ALINEACIÓN DE LA ESTRATEGIA CON LOS INTERESES DE LOS GRUPOS DE INTERÉS.
POTENCIAR LA RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS.
INVERSIÓN Y OPORTUNIDAD SOCIAL EN LAS COMUNIDADES.

ODS 11 Ciudades y comunidades sostenibles- ODS 17 Alianzas para lograr objetivos.

RELACIONES PUERTO-CIUDAD:

PROMOVEMOS EL TURISMO CON LA CAPTACIÓN DE CRUCEROS

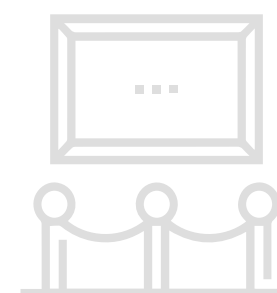
En abril de 2022 estuvimos presentes en la mayor feria mundial del sector de cruceros, la Seatrade Cruise Global en Miami, a la que acuden más de 80 líneas de cruceros y 85 países, para promocionar Ferrolterra y la Mariña Lucense como destinos turísticos. También acudimos a la International Cruise Summit celebrada en noviembre en Madrid.

Con ello logramos atraer un número importante de cruceros y turistas a nuestra zona de influencia.



Recepción del Director de la APFSC Jesús Casás, por el capitán del buque SPIRIT OF ADVENTURE.

NOS IMPLICAMOS CON LOS CIUDADANOS EN NUESTRA ZONA DE INFLUENCIA



FOMENTAMOS LA CULTURA

Desde la APFSC apostamos por trabajar con distintas organizaciones y administraciones de nuestra zona de influencia para dar a conocer el acervo cultural de la región.

El conocimiento de las tradiciones, la música, la gastronomía y la historia de A Mariña Lucense y Ferrolterra, que se relacionan con el mar y la industria portuaria, favorece el acercamiento de los ciudadanos a nuestra institución.

POR ELLO PATROCINAMOS Y PARTICIPAMOS EN LOS SIGUIENTES EVENTOS:

Exposición Ritmo de Mar

DICIEMBRE 2022



La delegada territorial de la Xunta de Galicia en Ferrol Martina Aneiros Barros. El diputado autonómico José Manuel Rey Varela. El presidente de la Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao Francisco Barea Paz. La comisaria de la exposición Pilar Blanco. El director de la APFSC Jesús Casás López.

Festival escolar do Camiño Inglés

26 DE OCTUBRE



El presidente de la Xunta de Galicia Alfonso Rueda Valenzuela. La delegada territorial de la Xunta de Galicia en Ferrol Martina Aneiros Barros. El diputado autonómico José Manuel Rey Varela. El presidente de la Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao Francisco Barea Paz.

Ludoteca Nadal 2022

DEL 22 DE DICIEMBRE DE 2022 AL 5 DE ENERO DE 2023



50 Aniversario del barrio de Caranza

15 DE OCTUBRE



La presidenta de la Asociación "Cuco Ruíz de Cortázar", del barrio de Caranza. María Pilar Rodríguez Venancio. El diputado autonómico José Manuel Rey Varela. El presidente de la Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao Francisco Barea Paz.



Festival Ferrol. Xacobeo 2021-2022

9,10 SEPTIEMBRE CONCERTOS NA FIN DO MUNDO
4,5,6 AGOSTO VILABLUES
22 DE JULIO VERÁN FESTIVAL
8,9 Y 10 DE JULIO SONS DE CURUXEIRAS



La delegada territorial de la Xunta de Galicia en Ferrol Martina Aneiros Barros.
El presidente de la Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao Francisco Barea Paz.
Los organizadores de los distintos eventos.

Fiestas del Carmen

16 DE JULIO



Distintas personalidades del ámbito civil, militar y eclesiástico en la procesión del Carmen.

Ventos de bacallau e Pysbe. De Ferrol a Terranova

26 DE JUNIO



El presidente de la Autoridad Portuaria, Francisco Barea; el presidente de la AA.VV. de Ferrol Vello, Manuel Zapata Pazos, y el portavoz de la comisión organizadora, Emilio Romero.

Semana cultural en A Graña

23 DE SEPTIEMBRE

Nachiños Fest 2022

MES DE AGOSTO

FEVINO

29 DE MAYO

Fiestas da Parrocheira

11 DE SEPTIEMBRE

Festa del choco

27 DE AGOSTO

Y PONEMOS A DISPOSICIÓN DE DISTINTAS ASOCIACIONES Y ARTISTAS NUESTRA SALA DE EXPOSICIONES Y NUESTRAS INSTALACIONES DEL FARO PRIOR:

1
IMPULSO AL DESARROLLO
SOSTENIBLE DE LA REGIÓN

2
CRECIMIENTO, SERVICIOS
COMPETITIVOS E IMPACTO
ECONÓMICO Y SOCIAL

3
OPTIMIZACIÓN DE
INFRAESTRUCTURAS

4
EXCELENCIA EN LA GESTIÓN

Exposición Baterías da costa da provincia da Coruña
DIPUTACIÓN DE A CORUÑA
16 – 25 DE SEPTIEMBRE

Exposición Facendo Ferrol
ASOCIACIÓN BATALLA DE BRIÓN
25 DE AGOSTO-10 DE SEPTIEMBRE

Exposición Faro Prior
PABLO ÁLVAREZ ALVARÍO
29 JULIO-15 AGOSTO

Exposición Ártabros
CIPRIANO LOURIDO
29 JULIO-14 AGOSTO

Presentación del libro Rara es la enfermedad. Historias de superación
ASOCIACIÓN MUÉVETE POR LOS QUE NO PUEDEN
3 DE JULIO

Exposición "Cosmos"
EMMA
4 DE MAYO-26 DE JUNIO

Taller de Encaje contemporáneo
ASOCIACIÓN CAMIÑO DE ARTESANÍA
8 AL 10 DE ABRIL

Exposición Ferrol: a nosa ría
COLEGIO JORGE JUAN DE FENE
4-7 ABRIL

Charla Encuentro cofradías de pescadores
COFRADÍA DE PESCADORES DE FERROL
17 DE FEBRERO

Jornada Mares Circulares

EQUIOCIO Y COCA-COLA
11 DE AGOSTO

Taller de tapices

ASOCIACIÓN CAMIÑO DE ARTESANÍA
4 AL 11 DE JULIO

Exposición y entrega de premios "Il concurso fotografía puerto y ciudad"

AUTORIDAD PORTUARIA
29 DE ABRIL AL 8 DE MAYO

AUTORIDAD PORTUARIA DE
FERROL / SAN CIBRAO

12

MEMORIA ANUAL
2022

13



ORGANIZAMOS EVENTOS PARA IMPULSAR LA PRÁCTICA DEPORTIVA

Parrochiño Urban Games

7 DE OCTUBRE



Jornadas y taller de Pesca infantil

11 DE JUNIO
13, 14 DE JULIO
1 DE OCTUBRE



Inicio peregrinación de miembros de la ASCM por el Camiño Inglés

23 DE AGOSTO



El presidente de la APFSC Francisco Barea con miembros de la asociación sociocultural ASCM.

Equiocio

6, 7 DE AGOSTO



La delegada territorial de la Xunta de Galicia en Ferrol
Martina Aneiros Barros.
El presidente de la Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao
Francisco Barea Paz.
El director de la Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao
Jesús Casás López.
Representantes de empresas patrocinadoras y organizadores.
Foto: Jorge Meis. Diario de Ferrol.

**Carrera 21 Leguas,
los 101 kilómetros de Narón**
8 Y 9 DE OCTUBRE

Peregrinaje AECC Camiño Inglés
7 DE MAYO

1
IMPULSO AL DESARROLLO
SOSTENIBLE DE LA REGIÓN

2
CRECIMIENTO, SERVICIOS
COMPETITIVOS E IMPACTO
ECONÓMICO Y SOCIAL

3
OPTIMIZACIÓN DE
INFRAESTRUCTURAS

4
EXCELENCIA EN LA GESTIÓN



DIVULGAMOS LAS OPORTUNIDADES QUE EL SECTOR LOGÍSTICO OFRECE A NUESTROS JÓVENES

A través de visitas a nuestras instalaciones o ponencias en jornadas, con la participación del personal de la APFSC.

VISITA/EVENTO	SOLICITANTE/ORGANIZADOR	FECHA
Visita Puerto Interior	Solicita: Hospital de día (Hospital Naval)	11 DE NOVIEMBRE
Visita Puerto Interior	Solicita: C.P.I. Virxe da Cella	10 DE OCTUBRE
Puertos interior y exterior	Solicita: I.E.S. Terra de Trasancos	07 DE OCTUBRE
Faro Cabo Ortegal	Solicita: Asociación Cultural Apelón Educación	10 DE SEPTIEMBRE
Faro Estaca de Bares	Solicita: Asociación Cultural Apelón Educación	10 DE SEPTIEMBRE
Puerto interior	Solicita: Escuela Militar Essengra	11 DE JULIO
Faro Illa Pancha	Solicita: C.E.I.P. Gregorio Sanz de Ribadeo	17 DE JUNIO
Faro Prior	Solicita: I.E.S. de Fene	10 DE JUNIO
Faro San Cibrao	Solicita: CEIP Plurilingüe Muimenta	03 DE JUNIO
Semana Campus de Ferrol: conectando Universidade e Empresa. Mesa redonda: Desafíos e tendencias do sector loxístico	Organizador Campus Industrial de Ferrol	1 DE JUNIO
Puerto interior y exterior	Solicita: Grado de Ingeniería Civil de la Escuela Politécnica Superior de Lugo	06 DE MAYO



INVERTIMOS EN GENERAR ESPACIOS PARA EL DISFRUTE DE LOS CIUDADANOS

1
IMPULSO AL DESARROLLO
SOSTENIBLE DE LA REGIÓN

2
CRECIMIENTO, SERVICIOS
COMPETITIVOS E IMPACTO
ECONÓMICO Y SOCIAL

3
OPTIMIZACIÓN DE
INFRAESTRUCTURAS

4
EXCELENCIA EN LA GESTIÓN

- Ejecutado por la APFSC en zona de competencia de otra administración
- Ejecutado por otra administración
- Ejecutado por la APFSC
- En proyecto

Abrimos Ferrol al mar





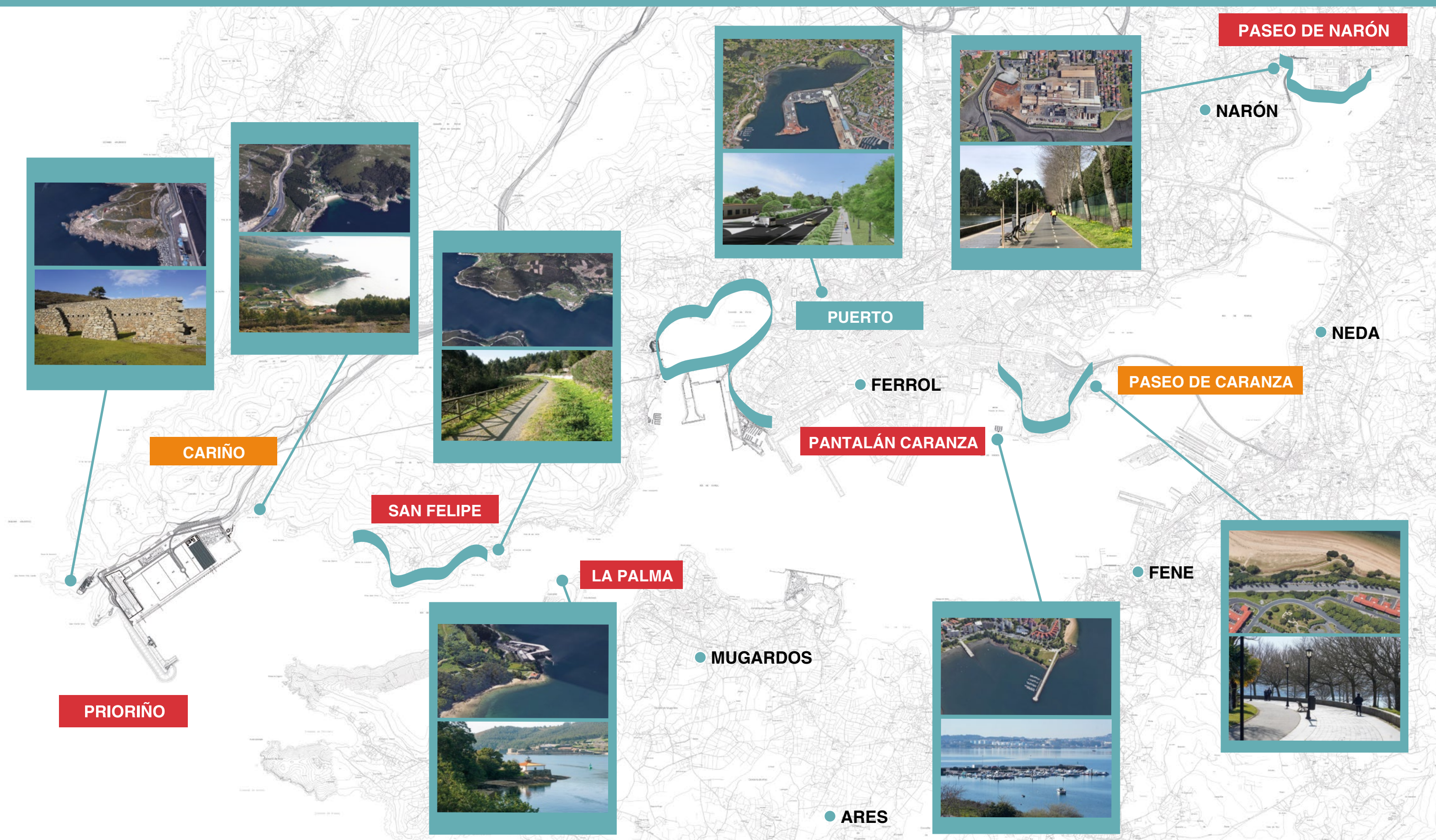
- Ejecutado por la APFSC en zona de competencia de otra administración
- Ejecutado por otra administración
- Ejecutado por la APFSC
- En proyecto

1
IMPULSO AL DESARROLLO
SOSTENIBLE DE LA REGIÓN

2
CRECIMIENTO, SERVICIOS
COMPETITIVOS E IMPACTO
ECONÓMICO Y SOCIAL

3
OPTIMIZACIÓN DE
INFRAESTRUCTURAS

4
EXCELENCIA EN LA GESTIÓN





CUIDAMOS DEL PATRIMONIO DE TODOS

Rehabilitación del edificio de la antigua Comandancia Militar de Marina



Espacio de la Autoridad Portuaria en Exponav



Batería Punta Viñas y Prioriño



FORMAMOS ALIANZAS PARA GENERAR IMPACTOS POSITIVOS

Alianza industrial galega do Hidrógeno Verde



El Presidente de la Xunta de Galicia Alfonso Rueda Valenzuela, el Vicepresidente primero y conselleiro de Economía, Empresa e Innovación Francisco José Conde López, la Conselleira de Medioambiente, Territorio y Vivienda María Ángeles Vázquez Mejuto, el Presidente de la APFSC Francisco Barea Paz, representantes de administraciones, organizaciones y empresas del sector energético en el acto de lanzamiento de la alianza.

Asociaciones a las que pertenece la APFSC:

- Fundación Instituto Tecnológico del Pienso (AGAFAC).
- Confederación de Empresarios de Ferrolterra, Eume y Ortegal.
- Iniciativa Empresarial del Noroeste por Europa.
- Cruise Lines International Association.
- Cluster de la Función Logística de Galicia.
- Patronato Expomar.
- Asociación Cruise Europe.
- Asociación de Industriales Metalúrgicos de Galicia.
- Asociación Internacional de Derecho Portuaria.
- Asociación para el Progreso de la Dirección (APD).

Convenios suscritos por la APFSC:

- Convenio entre la APFSC y la “Fundación para el Fomento del Conocimiento de la Construcción Naval y de las Actividades Marítimas, Exponav”, Para exponer la colección histórica de sistemas de ayudas a la navegación de Puertos del Estado y de la APFSC en el Museo de la Construcción Naval.
- Convenio entre la Autoridad Portuaria de Ferrol San Cibrao y la Universidad de A Coruña, para la realización de prácticas de los alumnos de grado y posgrado.
- Convenio entre el excmo. Ayuntamiento de Ferrol y la APFSC en materia de prevención y extinción de incendios.
- Acuerdo marco de colaboración entre Puertos del Estado y SASEMAR para control del tráfico portuario.
- Convenio de Puertos de Estado con la Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao, para la ejecución de trabajos asociados al proyecto SAMOA 2 (Sistema de Apoyo Meteorológico y Oceanográfico de la Autoridad Portuaria).

- Convenio con la Axencia Galega de Infraestructuras, para el fomento de la movilidad sostenible en la fachada marítima de Ferrol.



El Vicepresidente segundo de la Xunta de Galicia Diego Calvo Pouso, la Presidenta de la Axencia Galega de Infraestructuras Ethel María Vázquez Mourelle, la delegada territorial de la Xunta de Galicia en Ferrol Martina Aneiros Barros, el Diputado Autonómico José Manuel Rey Varela y el Presidente de la APFSC Francisco Barea Paz, en el acto de firma del convenio.

- Convenio de Asistencia Jurídica entre la Administración General del Estado (Ministerio de Justicia, Abogacía General del Estado-Dirección del Servicio Jurídico Del Estado) y la Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao.
- Convenio entre la Agencia Estatal de Administración Tributaria y la Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao, para la recaudación en vía ejecutiva de los recursos de naturaleza pública de dicho ente.

CRECIMIENTO, SERVICIOS COMPETITIVOS E IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL

2025



Puertos del Estado

Líneas estratégicas del SPE: 1. Autoridades Portuarias económicamente sostenibles-2. Ordenación y gestión ágil y avanzada del dominio público-4. Servicios competitivos y operaciones eficientes-9. Puertos con proyección internacional-11: Puertos eco-proactivos.



LÍNEA ESTRATÉGICA DE LA APFSC:
CRECIMIENTO, CONSOLIDACIÓN DE LOS SERVICIOS COMPETITIVOS Y DESARROLLOS PORTUARIOS.



ODS 8 Trabajo decente y crecimiento económico-ODS 9 Industria, innovación e infraestructura-
ODS 13 Acción por el clima-ODS 17 Alianzas para lograr los objetivos.

APUESTA DECIDIDA POR NUESTRO HUB DE ENERGÍA VERDE



EN EL AÑO 2022 HEMOS TRABAJADO EN NUESTRO PROYECTO ESTRATÉGICO PARA LA RECUPERACIÓN Y TRANSFORMACIÓN ECONÓMICA (PERTE), liderando un grupo de inversores del sector energético y de grandes consumidores, a fin de generar energía verde en nuestras instalaciones y alcanzar el objetivo de cero emisiones de gases de efecto invernadero, tanto en la actividad portuaria: buques e instalaciones logísticas, como en la actividad productiva desarrollada en nuestra zona: producción de biocombustibles, acero, etc.

EN EL AÑO 2022 SE OTORGÓ LA CONCESIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN Y EXPLOTACIÓN DE UNA PLANTA DE ENSAMBLAJE DE ESTRUCTURAS DE EÓLICA MARINA en el Puerto Exterior de Ferrol a Nervión Naval Offshore.

CO₂ DESDE EL AÑO 2020 LOS CONSUMOS PROPIOS DE ELECTRICIDAD DE LA AUTORIDAD PORTUARIA NO GENERAN EMISIONES DE CO₂ ya que nuestro suministrador utiliza energías renovables en la producción.

Puertos del Estado

Objetivos generales de gestión del Sistema Portuario 1.1. Fórmulas revisadas de financiación público-privadas, que aseguren compromisos de financiación y/o demanda previos al lanzamiento de grandes proyectos de inversión-11.2. Contribuir a la mitigación del cambio climático.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS APFSC: PARTICIPACIÓN EN INICIATIVAS DE INNOVACIÓN CON FINANCIACIÓN EUROPEA-INCREMENTAR EL VOLUMEN DE NEGOCIO-GENERAR INGRESOS POR CONCESIONES-GESTIÓN SOSTENIBLE DE PROVEEDORES Y SUBCONTRATISTAS-ADAPTACIÓN DE PROCEDIMIENTOS AL CAMBIO CLIMÁTICO.



ODS 8 Trabajo decente y crecimiento económico-ODS 9 Industria, innovación e infraestructura-ODS 13 Acción por el clima-ODS 17 Alianzas para lograr los objetivos.

MEJORA DE NUESTRA OFERTA LOGÍSTICA

En el año 2022 la empresa Atium Logistic Group, se incorporó al tándem para el tráfico de contenedores con el que cuentan nuestras instalaciones, al que pertenece también FM Logistics, y que nos permite ofrecer servicios complementarios a la terminal de Ferrol Container Terminal.



De la misma manera la APFSC ha ejecutado las obras de ampliación del Centro de Inspección Fronteriza del Puerto Exterior.



Se han ejecutado los trabajos de las líneas interiores de ferrocarril que conectarán estas instalaciones con el acceso ferroviario al Puerto Exterior.



Puertos del Estado

Objetivos generales de gestión del Sistema Portuario 2.1. Espacios portuarios con alto rendimiento, sobre la base de una progresiva especialización de áreas portuarias, apoyado en una monitorización-2.2. Espacios portuarios al servicio del interés general. Incorporación a los instrumentos de ordenación y gestión de condiciones emanadas de la estrategia económica, ambiental y social- 4.1. Servicios competitivos y al servicio del interés general, conforme a una regulación alineada con la estrategia-4.2. Operaciones eficientes y al servicio del interés general, con el fin de elevar rendimientos y productividades.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS APFSC:
MEJORAR INTERMODALIDAD Y OFERTA LOGÍSTICA-MEJORAR IMAGEN DE CALIDAD EN PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y TRÁMITES.



ODS 9 Industria, innovación e infraestructura- ODS 17 Alianzas para lograr los objetivos.

1
IMPULSO AL DESARROLLO
SOSTENIBLE DE LA REGIÓN

2
CRECIMIENTO, SERVICIOS
COMPETITIVOS E IMPACTO
ECONÓMICO Y SOCIAL

3
OPTIMIZACIÓN DE
INFRAESTRUCTURAS

4
EXCELENCIA EN LA GESTIÓN

CONSOLIDACIÓN DE MERCANCÍAS



En el año 2022 nuestra terminal de contenedores en el Puerto Exterior puso en marcha tres nuevas líneas regulares de contenedores, con lo que podemos ofrecer 8 escalas semanales a 26 destinos, que a su vez multiplican la capacidad de conexión con otros destinos internacionales.

Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Toneladas en contenedor	2.235,15	44.237,47	95.405,67	129.237,38	161.334,98	411.648,53
Teus (nº de contenedores equivalentes a 20 pies)	455,00	4.576,00	8.277,00	12.472,75	16.842,50	37.100,5
Líneas regulares de contenedores			1,00	2,00	3,00	6,00
Escalas semanales de líneas regulares de contenedores ofrecidas			2,00	3,00	5,00	8,00
Destinos ofertados para el tráfico de contenedores con carácter semanal			6,00	10,00	18,00	26,00
Ranking de la APFSC entre los 10 puertos de la fachada norte y occidental	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	5,00
Índice de contenerización de mercancía general	0,29%	5,79%	12,51%	18,12%	20,76%	42,23%
nº de nuevas mercancías incorporadas al tráfico cada año debido al tráfico de contenedores	29,00	111,00	93,00	145,00	105,00	235,00
Nuevos sectores económicos servidos gracias al tráfico de contenedores	Conservas, frutas, hortalizas y legumbres, otros productos alimenticios, pescados congelados y refrigerados, potasas, tabaco, cacao, café y especias, vinos, bebidas, alcoholes y derivados.					

TRABAJAMOS CON EL TEJIDO EMPRESARIAL DE NUESTRA ZONA DE INFLUENCIA PARA GENERAR EMPLEO Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



Puertos del Estado

Objetivos generales de gestión del Sistema Portuario 9.1. Refuerzo de las relaciones internacionales de carácter inter-institucional-9.2. Potenciación de la marca "Puertos del España".

Puerto de Ferrol
Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao

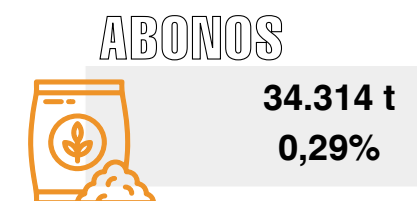
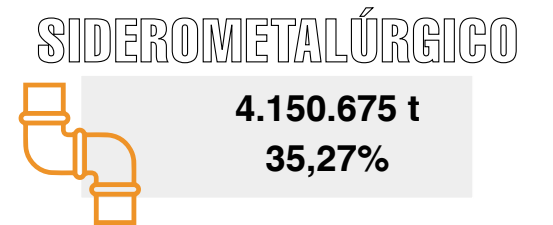
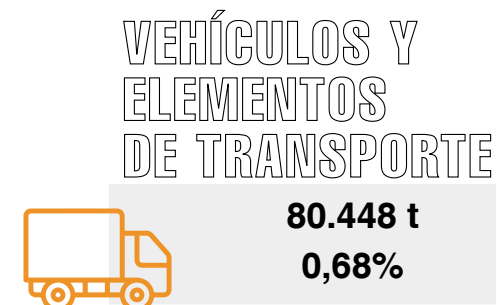
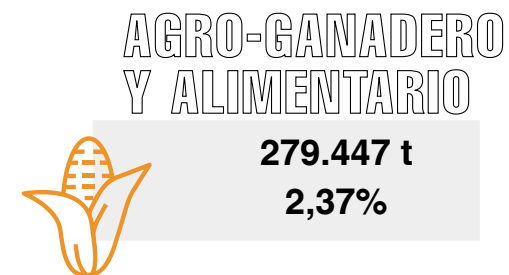
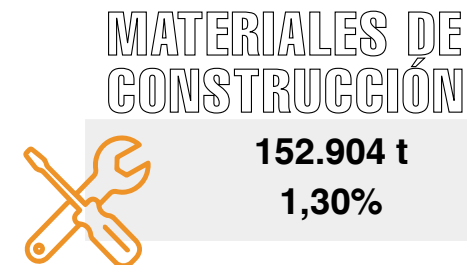
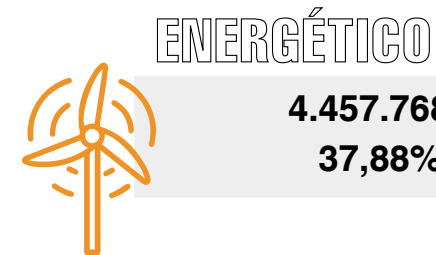
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS APFSC: PROMOVER ACCIÓN COMERCIAL-FIDELIZAR CLIENTES CLAVE- CAPTAR CLIENTES DE TRÁFICOS CLAVE Y MAYOR HINTERLAND- COORDINAR LAS ACTUACIONES CON CLIENTES, USUARIOS Y PROVEEDORES DEL PUERTO SER ECONÓMICAMENTE AUTOSUFICIENTES- TENER PRECIOS COMPETITIVOS.



ODS 8 Trabajo decente y crecimiento económico-ODS 9 Industria, innovación e infraestructura.

TRÁFICOS E INVERSIONES

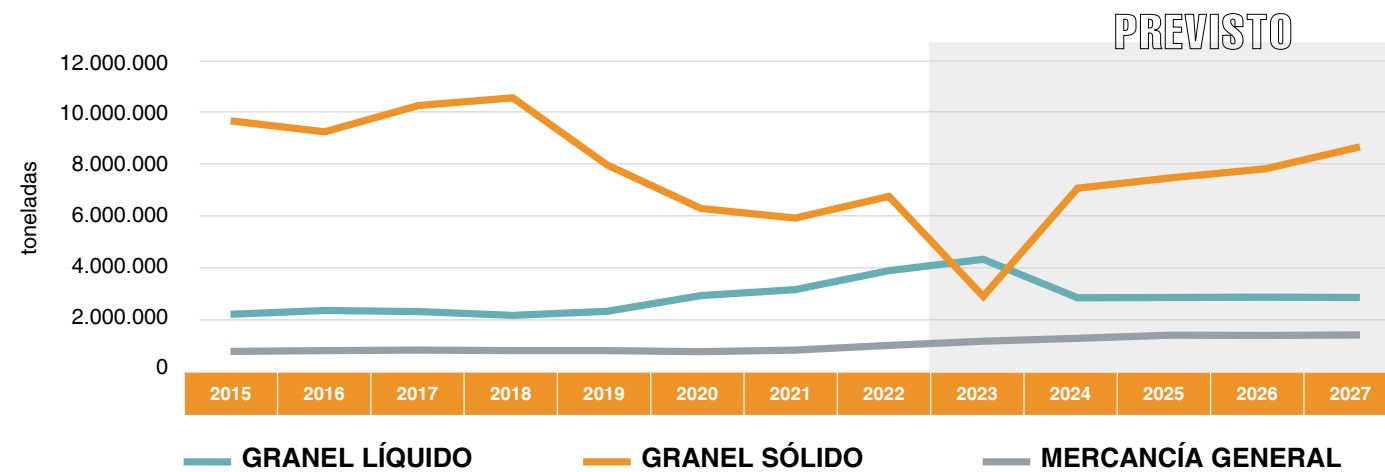
TRÁFICOS POR SECTOR ECONÓMICO



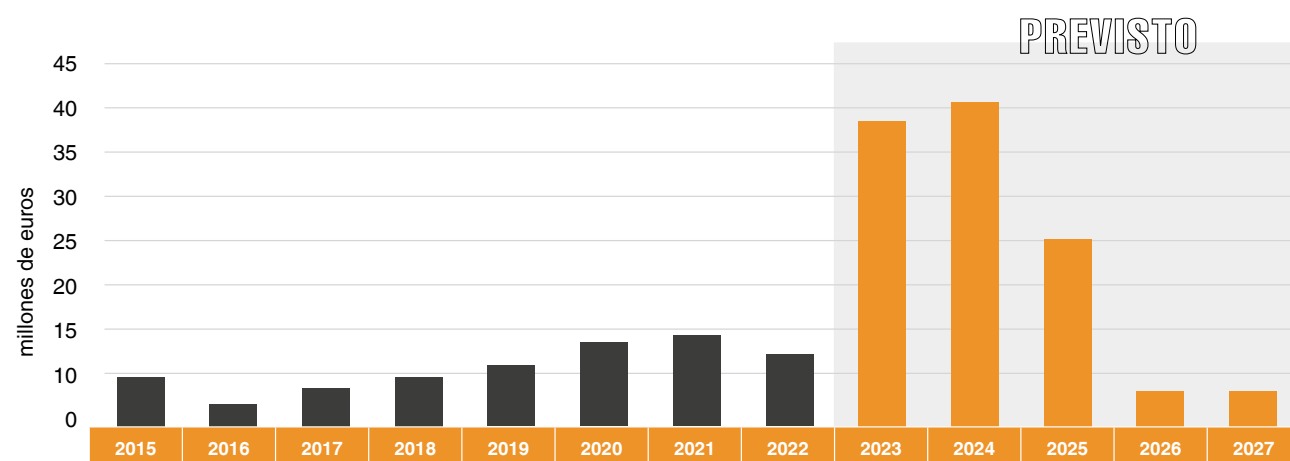
TOTAL
11.768.030 t



EVOLUCIÓN DE TRÁFICOS Y PREVISIONES FUTURAS



EVOLUCIÓN DE INVERSIONES Y PREVISIONES FUTURAS



TERMINALES DE MERCANCÍAS

TERMINAL DE PRODUCTOS ASOCIADOS A LA PRODUCCIÓN DE ALÚMINA



TERMINAL POLIVALENTE



TERMINAL DE GAS NATURAL LICUADO



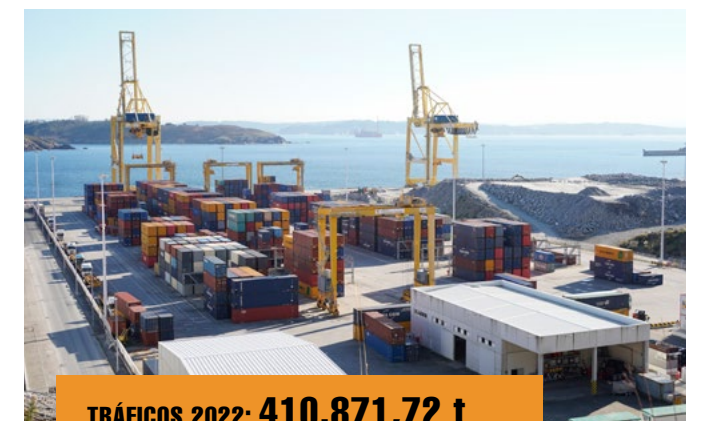
TERMINAL DE GRANELES SÓLIDOS



TERMINAL DE BIOCOMBUSTIBLES



TERMINAL DE CONTENEDORES



JORNADAS PUERTO-EMPRESA

En diciembre de 2022, reeditamos nuestras Jornadas Puerto-Empresa con el lema: Impulsando la Industria del Futuro, para tratar sobre la estrategia del sistema portuario, el impacto económico de los concesionarios, las energías renovables, el hidrógeno verde, la industria de Ferrolterra, el puerto y su tejido empresarial y por último puerto y turismo.



Francisco Barea Paz, Presidente de la APFSC, Cristóbal Dobarro, Presidente de la confederación de empresarios de Ferrol (COFER), Martina Aneiros, Delegada de la Xunta en Ferrol, Manuel Arana, Director de Planificación y Desarrollo de Puertos del Estado, Fernando González Laxe, Catedrático de Economía Aplicada de la UDC, Jesús Casás López, Director de la APFSC, Rosa Quintana Carballo, Conselleira do Mar, María Nava Castro, Directora de Turismo de Galicia, Elena Anca, Galitúr, Venancio Salcides, Presidente del CESUGA, Juan Manuel Vieites, Presidente de la Confederación de Empresarios de Galicia (CEG), Diego Calvo, Vicepresidente segundo de la Xunta de Galicia.

VISITA DE REPRESENTANTES DE LA COMISIÓN DE INDUSTRIA, INVESTIGACIÓN Y ENERGÍA DEL PARLAMENTO EUROPEO AL PUERTO EXTERIOR PARA ANALIZAR LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA DE LA INDUSTRIA



El presidente de la APFSC Francisco Barea Paz.



El presidente de la delegación de la Comisión de Industria, Investigación y Energía del Parlamento Europeo, Jens Geier.



El Vicepresidente primero y conselleiro de Economía, Empresa e Innovación Francisco José Conde López.

La delegada territorial de la Xunta de Galicia en Ferrol Martina Aneiros Barros.

El europarlamentario Jens Geier y el Presidente de la APFSC Francisco Barea Paz.



El representante de Sentury Tire.



El representante de Ence.



El representante de Reganosa.

OPTIMIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

03

Puertos del Estado

Líneas Estratégicas del SPE: 3. Infraestructuras orientadas a demanda, fiables, conectadas y sostenibles-11. Puertos eco-proactivos.

Puerto de Ferrol
Autoridad Portuaria de Ferrol-Roquetas

LÍNEA ESTRATÉGICA DE LA APFSC:
OPTIMIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS.



ODS 9 Industria, innovación e infraestructura.

UNA
INFRAESTRUCTURA
COMPETITIVA

PLANO DEL PUERTO
DE FERROL.
INSTALACIONES PORTUARIAS Y TERMINALES

- 1
IMPULSO AL DESARROLLO
SOSTENIBLE DE LA REGIÓN
- 2
CRECIMIENTO, SERVICIOS
COMPETITIVOS E IMPACTO
ECONÓMICO Y SOCIAL
- 3
OPTIMIZACIÓN DE
INFRAESTRUCTURAS
- 4
EXCELENCIA EN LA GESTIÓN

MUELLE 2.148 metros

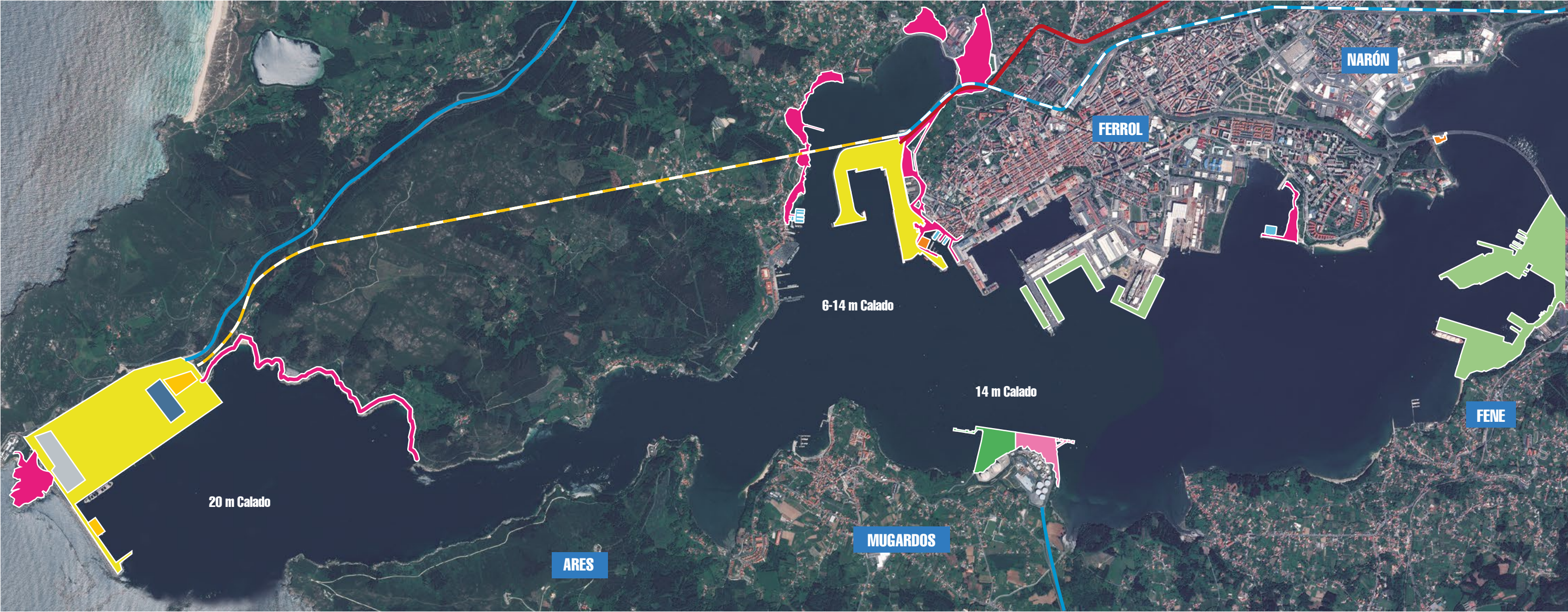
PUERTO EXTERIOR

SUPERFICIE 1.112.079 m²

MUELLE 11.733 metros

PUERTO INTERIOR

SUPERFICIE 1.654.513 m²



- Terminal de graneles sólidos de Endesa Generación, S.A.

Terminal de contenedores de Ferrol Container Terminal, S.A.

Terminal de graneles líquidos de Masol Ibérica Biofuel, S.L.

Otras terminales
- Zonas de uso público fuera del recinto portuario

Conexión por carretera con la red de alta capacidad

Conexión con red de ferrocarril convencional (en obras)
- Terminal de gas natural licuado de Regasificadora del Noroeste, S.A.

Terminal de graneles líquidos de Forestal del Atlántico, S.A.

Astilleros de Navantia, S.A.

Zonas de uso público fuera del recinto portuario

Dársena pesquera
- Náutica recreativa

Conexión con autopista de alta capacidad

Conexión con red de ferrocarril convencional

Conexión con red de ferrocarril convencional en obras

Conexión por carretera con la red de alta capacidad

PLANO DEL PUERTO DE SAN CIBRAO.

INSTALACIONES PORTUARIAS Y TERMINALES

SUPERFICIE TERRESTRE TOTAL
396.114 m²

PUERTO

LONGITUD MUELLES
738 metros



Terminal polivalente de Alcoa

QUE ESTÁ DANDO UN PASO DE GIGANTE PARA POTENCIAR SUS TRÁFICOS

CONEXIÓN POR FERROCARRIL DEL PUERTO EXTERIOR

Para mejorar la intermodalidad de la infraestructura portuaria más competitiva de la APFSC, tanto en cuanto a longitud de muelle, calado, superficies de almacenamiento y localización, como en oferta logística, venimos destinando desde el año 2017 cerca del 80% de nuestro esfuerzo inversor en la conexión por ferrocarril del Puerto Exterior.

Esta obra ha representado un reto en lo que respecta a sus características técnicas y en lo relativo a su financiación.

El proyecto constructivo a ejecutar, desarrolla las obras de infraestructura, plataforma, superestructura e instalaciones ferroviarias y no ferroviarias, de un tramo de 6.374,5 m de longitud, en vía única, con exclusividad



para tráfico de mercancías y una plataforma adecuada para la circulación en ancho ibérico y métrico. Los dos elementos principales del acceso son un túnel de 5.575 metros de longitud y un viaducto de 299 metros sobre la Ría. A 31 de diciembre de 2022 se han ejecutado los 5.575 metros de excavación del túnel, de los cuales 5.000 metros se han ejecutado desde la boca Oeste del Puerto Exterior, y 575 metros desde la boca Este de A Graña.

EL IMPORTE TOTAL CONTRATADO ASCIENDE A 86,58 MILLONES DE EUROS, QUE SE HAN EJECUTADO DESDE EL AÑO 2017 DE LA SIGUIENTE MANERA:

Conexión por ferrocarril al Puerto exterior	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Importe anual	1.999.824,74	6.825.838,35	10.475.345,50	10.716.958,05	10.117.363,24	3.756.227,78
Importe acumulado	1.999.824,74	8.825.663,09	19.301.008,59	30.017.966,64	40.135.329,88	43.891.557,66
% ejecución acumulado	2,31	10,19	22,29	34,67	46,36	50,70

Puerto de Ferrol
Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao

Objetivos generales de gestión del Sistema Portuario: 3.4. Infraestructuras conectadas e inteoperables-11.1. Incentivar una movilidad Ecosostenible.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS APFSC: PROMOVER ACTIVAMENTE DESARROLLO DE ACCESOS TERRESTRES Y SERVICIOS AL PUERTO.

ODS 8 Trabajo decente y crecimiento económico-ODS 9 Industria, innovación e infraestructura-ODS 13 Acción por el clima-ODS 11 Ciudades y comunidades sostenibles.

EXCELENCIA OPERATIVA

SOCIAL, ECONÓMICA Y AMBIENTAL

Puertos del Estado

Líneas Estratégicas del SPE: 5. Seguimiento y facilitación de la actividad portuaria 6. Inspecciones y tramitaciones administrativas ágiles y eficaces -7. Administración portuaria digital. Puertos inteligentes y sincromodales -8. Puertos innovadores-10- Puertos ambientalmente sostenibles -13. Puertos seguros y protegidos -14. Ayudas a la navegación (AtoN) avanzadas y de calidad -15. Cultura ética corporativa -16. Ampliación y mejora continua del capital humano.

Puerto de Ferrol

LÍNEA ESTRATÉGICA DE LA APFSC: EXCELENCIA OPERATIVA (SOCIAL, ECONÓMICA Y AMBIENTAL)



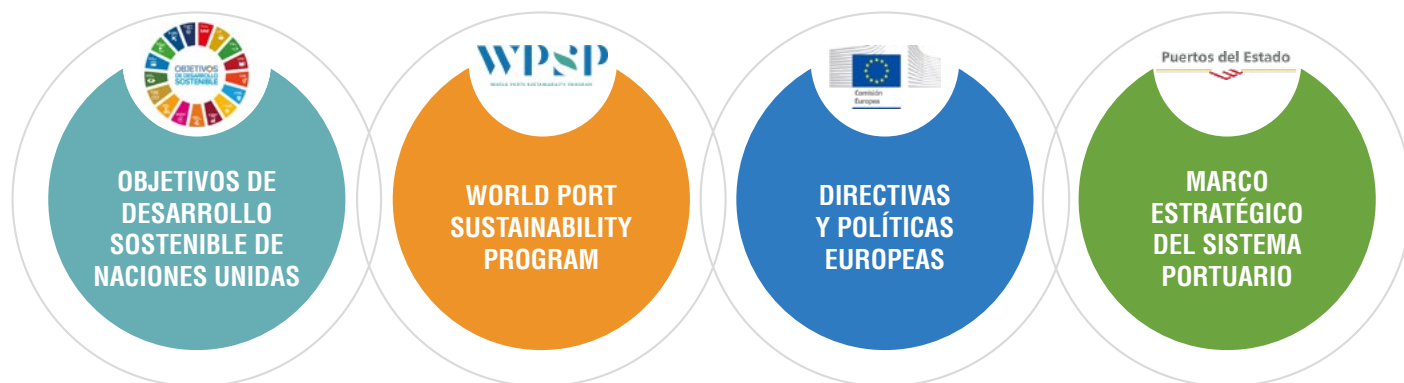
ODS 13 Acción por el clima- ODS Salud y bienestar-ODS 11 Ciudades y comunidades sostenibles- ODS 17 Alianzas para lograr objetivos.

NOS COMPROMETEMOS EN MEJORAR NUESTRA GESTIÓN SOSTENIBLE

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD, LÍNEAS Y PROYECTOS

En mayo del 2022 el consejo de administración de la APFSC aprobó la actualización de la estrategia de la entidad, para alinearla con la de sus grupos de interés, y con los objetivos de desarrollo sostenible de Naciones Unidas.

PARA EL IMPULSO DE LA TRANSICIÓN SOSTENIBLE EN LA APFSC, REVISAMOS NUESTRA ESTRATEGIA, PARA ALINEARLA CON LAS MEGATENDENCIAS INTERNACIONALES Y CON EL MARCO ESTRATÉGICO DEL SISTEMA PORTUARIO.



ESTRATEGIA DE LA AUTORIDAD PORTUARIA DE FERROL-SAN CIBRAO

ENCONTRAMOS UNA BATERÍA DE **TEMAS CLAVE** EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD.

Objetivos generales de gestión del Sistema Portuario: 5.2. Mecanismos de seguimiento de la actividad de los operadores portuarios-5.3. Sistema estadístico avanzado-5.4. Oficina de estudios de interés portuario-6.1. Controles e inspecciones en frontera ágiles-6.2. Trámites eficaces y optimizados-6.3. Mayor interrelación institucional-7.1. Administración portuaria electrónica-7.2. Puerto digital-7.3. Estandarización e interoperabilidad-7.4. Puerto inteligente-7.5. Puerto sincromodal-8.1. Puertos innovadores-8.2. Organismos portuarios co-creadores-8.3. Innovación al servicio del crecimiento azul-8.4. Premios a la innovación-10.1. Debida diligencia en la gestión ambiental-10.2. Elevar la calidad ambiental-10.3. Lograr puertos eco-eficientes-13.1. Mejora de la seguridad industrial-13.2. Mejora de la protección portuaria-13.3. Puertos ciberseguros-14.1. Modernizar los equipos y procesos-14.2. Reforzar la calidad y la transparencia del diseño-14.3. Acercar las ayudas a la navegación al ciudadano-15.1. Código ético y código de conducta-15.2. Cumplimiento ('compliance') corporativo-16.1. Ampliación y reestructuración del capital humano-16.2. Ser inclusivos e impulsar la igualdad-16.3. Mejorar la formación y promoción-16.4. Promover la comunicación y participación.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS APFSC: SER EMPLEADOR DE REFERENCIA-INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL-GESTIÓN DE VERTIDOS Y DEL IMPACTO MEDIOAMBIENTAL DE LAS OPERACIONES-MEJORAR SEGURIDAD Y PROTECCIÓN EN OPERACIONES-POTENCIAR LA RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS-APOSTAR POR LA TRANSPARENCIA Y EL BUEN GOBIERNO-PROMOVER EL CAMBIO EN LA CULTURA CORPORATIVA Y LA FORMACIÓN DE LA PLANTILLA-MEJORAR SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y GESTIÓN

ODS 13 Acción por el clima- ODS Salud y bienestar-ODS 11 Ciudades y comunidades sostenibles-ODS 17 Alianzas para lograr objetivos.

1
IMPULSO AL DESARROLLO
SOSTENIBLE DE LA REGIÓN

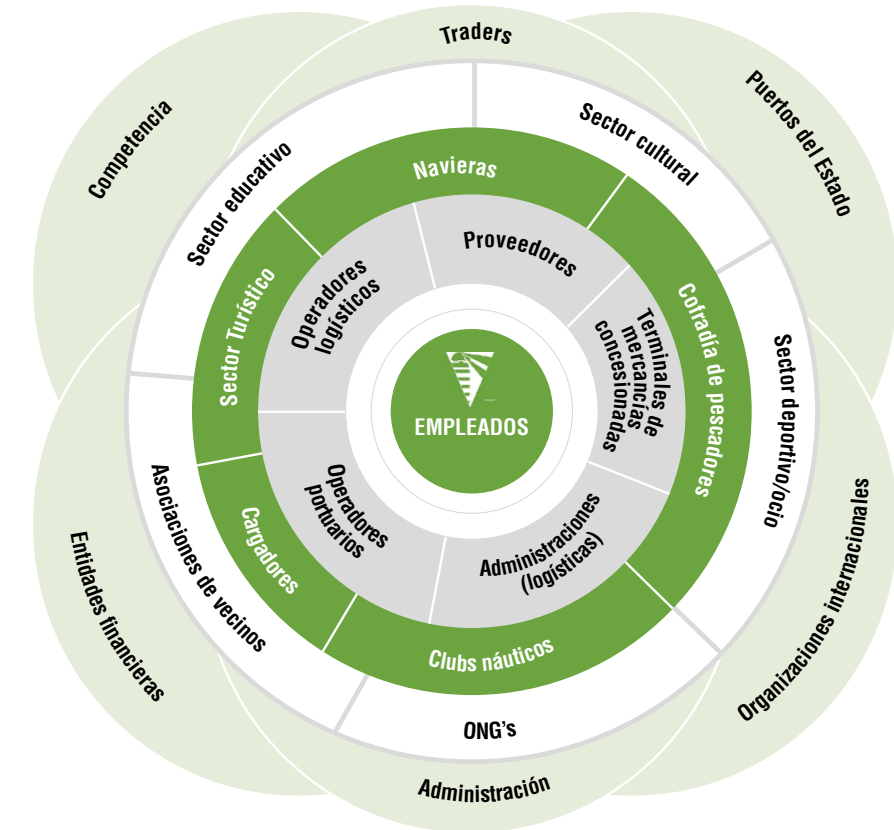
2
CRECIMIENTO, SERVICIOS
COMPETITIVOS E IMPACTO
ECONÓMICO Y SOCIAL

3
OPTIMIZACIÓN DE
INFRAESTRUCTURAS

4
EXCELENCIA EN LA GESTIÓN

TRABAJAMOS CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS PARA DETERMINAR SU PRIORIDAD EN CUANTO A LOS **TEMAS CLAVE** Y LOS ODS.

GRUPOS DE INTERÉS DE LA APFSC Y ESQUEMA DE RELACIÓN E IMPACTO.



Y ACTUALIZAMOS LAS LÍNEAS MAESTRAS DE NUESTRA ESTRATEGIA QUE INCORPORAN LOS **TEMAS CLAVE** EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD.

PROPÓSITO

La Autoridad Portuaria como **PALANCA** para la consecución de un **FUTURO SOSTENIBLE** en su **ENTORNO DE IMPACTO**

MISIÓN

Ser un **CATALIZADOR DE LA INDUSTRIA** del ecosistema portuario de Ferrol y San Cibrao, garantizando un alto valor añadido en los servicios ofrecidos. A través de **LA COLABORACIÓN Y LA CONFIANZA MUTUA** PROMOVEMOS EL PROGRESO Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE

VISIÓN

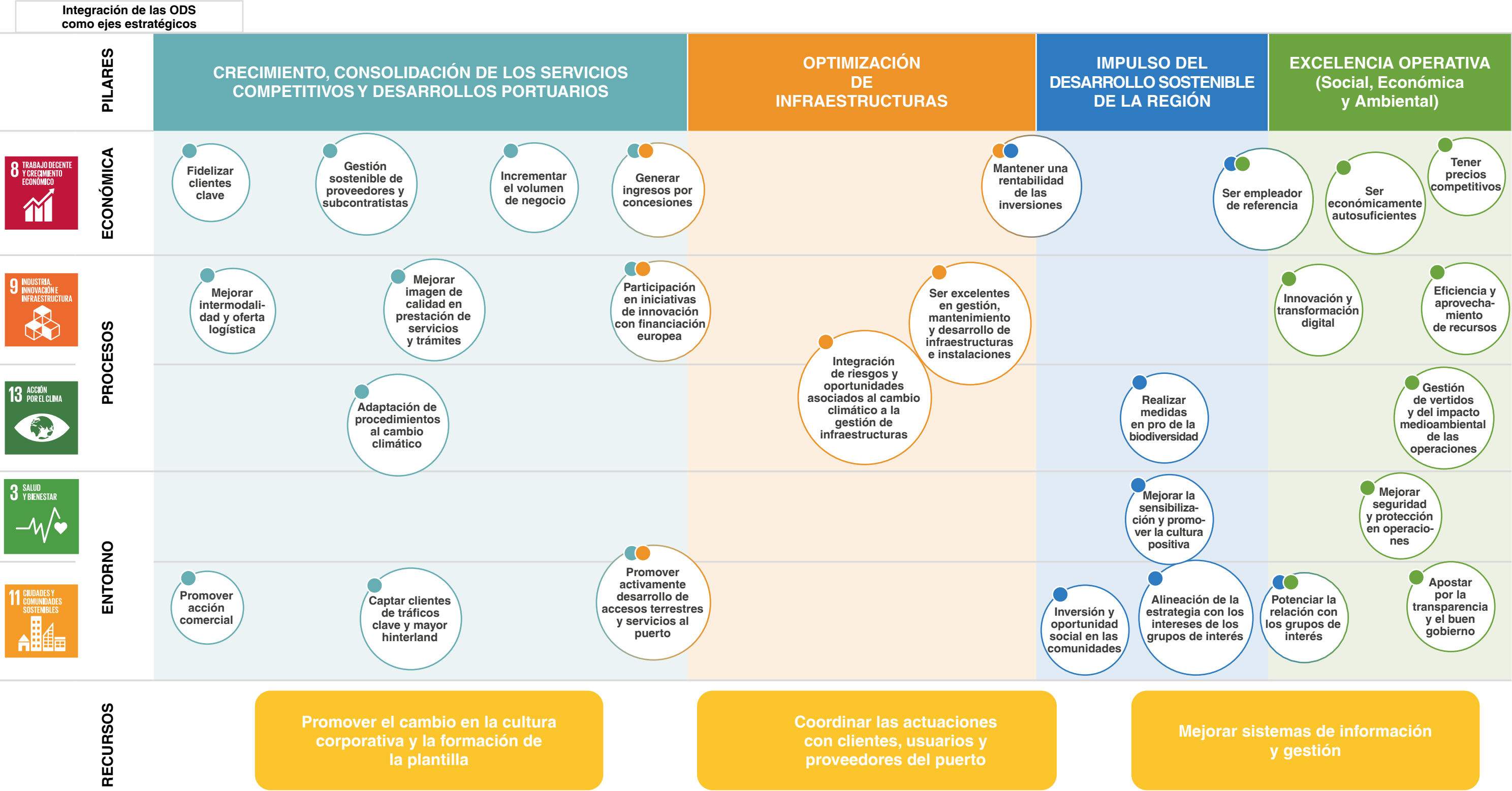
Aspiramos a convertirnos en un motor de crecimiento **SOSTENIBLE, SEGURO, EFICIENTE Y DINÁMICO** en la industria y comercio, aplicando mejoras constantes a través de la **ESCUCHA ACTIVA** a **NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS**

VALORES

El **FOCO EN LAS PERSONAS**, **LA SEGURIDAD** de nuestras instalaciones, la **EFICIENCIA DE LAS OPERACIONES**, la **INNOVACIÓN** y la **COLABORACIÓN** nos acercan a la excelencia operativa. A través de estos valores, la APFSC articula la sostenibilidad económica, social y medioambiental de su actividad y su aporte a la comunidad

INTEGRAMOS LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE NACIONES UNIDAS COMO EJES ESTRATÉGICOS Y MARCAMOS LOS PILARES ESTRATÉGICOS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CON LOS QUE ABORDAR LOS **TEMAS CLAVE** PARA NUESTROS GIY PARA LA APFSC.

MAPA ESTRATÉGICO DE LA APFSC



ESTABLECIMOS UN PLAN DE ACCIÓN DE 5 AÑOS PARA IMPULSAR AQUELLAS CUESTIONES QUE AÚN NO SE ESTABAN ABORDANDO POR LA APFSC EN SU ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD.

PILAR ESTRATÉGICO	LÍNEA DE ACTUACIÓN Y OBJETIVO ESTRATÉGICO	Nº ACCIONES
EXCELENCIA OPERATIVA (Social, Económica y Ambiental)	INNOVACIÓN EN LA GESTIÓN Eficiencia y aprovechamiento de recursos - Innovación y transformación digital	10
	BUEN GOBIERNO E IMPACTO EN EL ENTORNO Apostar por la transparencia y buen gobierno	7
CRECIMIENTO, CONSOLIDACIÓN DE LOS SERVICIOS COMPETITIVOS Y DESARROLLOS PORTUARIOS	ALIANZA CON LOS GRUPOS DE INTERÉS Alinear la estrategia con los grupos de interés - Potenciar la relación con los grupos de interés - Inversión y oportunidad social en las comunidades	6
	CULTURA INTERNA POSITIVA Mejorar la sensibilización y promover la cultura positiva	5
	GESTIÓN DEL MEDIOAMBIENTE Realizar medidas en pro de la biodiversidad	3
OPTIMIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS	INFRAESTRUCTURAS RESILIENTES Integración de riesgos y oportunidades asociados al cambio climático - Mantener la rentabilidad de las inversiones	4
	ECONOMÍA CIRCULAR Ser excelentes en el mantenimiento y desarrollo de infraestructuras e instalaciones	4
	NEGOCIO SOSTENIBLE Identificar empresas concesionarias en el sector de las renovables - Impulsar un crecimiento económico verde	4
IMPULSO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN	FINANCIACIÓN VERDE Participación en iniciativas de innovación con financiación europea	2
	CADENA DE VALOR SOSTENIBLE Gestión de proveedores y subcontratistas	5
	CAMBIO CLIMÁTICO Adaptación de los procedimientos al cambio climático	3
TOTAL		53

SOMOS REFERENTES EN LA EXCELENCIA EN LA GESTIÓN

EN EL AÑO 2022 REVALIDAMOS EL RECONOCIMIENTO DE LA EUROPEAN FOUNDATION FOR QUALITY MANAGEMENT (EFQM), DEL NIVEL DE EXCELENCIA 5 ESTRELLAS EN LA EXCELENCIA EN LA GESTIÓN, SIENDO LA ÚNICA AUTORIDAD PORTUARIA ESPAÑOLA EN DISPONER DE ESTA DISTINCIÓN.





El papel utilizado para la impresión de esta publicación está certificado como FSC. La certificación FSC, promovida por el Forest Stewardship Council, garantiza la conservación de los bosques, que se gestionen de manera responsable y que los productos que obtenemos, como el papel, mantengan la trazabilidad o cadena de custodia. La marca FSC es un sistema de gestión ambiental que visualiza el compromiso a favor de la sostenibilidad.

AUTORIDAD PORTUARIA DE FERROL-SAN CIBRAO

Muelle de Curuxeiras s/n. 15401- Ferrol - España

Tel. +34 981 33 80 00

ferrol@apfsc.es

www.apfsc.es

FOTOGRAFÍAS

Eloy Taboada

Fotografías del archivo de la Autoridad Portuaria

Página 14: Jorge Meis



Puerto de Ferrol

Autoridad Portuaria de Ferrol-San Cibrao